

Hátækniiðnaður

Þróun og staða á Íslandi

Staða og stefna á Norðurlöndum og Írlandi



Iðnaðar-
viðskiptaráðuneyti



Samtök iðnaðarins



NÝSKÖPUNARSJÓÐUR
ATVINNULÍFSINS

Hátækniiðnaður

þróun og staða á Íslandi

Staða og stefna á Norðurlöndum og Írlandi

Nóvember 2005

Inngangur:

Tilurð, framkvæmd og gerð skýrslu	3
Ávarp iðnaðarráðherra	4
Ávarp framkvæmdastjóra Samtaka iðnaðarins	4

Meginniðurstaða**Kafli 1: Hvað er hátækniiðnaður?**

1.1 Hvers vegna á að leggja áherslu á þróun hátækniiðnaðar?	7
1.2 Skilgreiningar á hátækniiðnaði	7
1.3 Tölfræði um r&p í íslenskum hátækniiðnaði	10
1.4 Starfsgreinahópar Samtaka iðnaðarins sem starfa á sviði hátækni	11

Kafli 2: Hátækniiðnaður - þróun og staða

2.1 Tilurð og þróun hátækniiðnaðar	13
2.2 Helstu hátæknigreinar, hátæknifyrtækni og þróunarsaga þeirra	14
2.3 Umfang hátækniiðnaðar	17
2.3.1 Mælikvarðar til að meta umfang hátækniiðnaðar	17
2.3.2 Innlend velta hátækniiðnaðar	18
2.3.3 Gjaldeyristikjur	18
2.3.4 Fjöldi starfa og menntunarstig	19
2.3.5 Verðmætasköpun í hátækniiðnaði	20
2.3.6 Hlutdeild hátækniiðnaðar í hagvexti	21
2.4 Umsvif íslenskra hátæknifyrtækja erlendis	21
2.5 Hátækniiðnaður í samanburði við stóriðju og sjávarútveg	22
2.6 Stuðningsumhverfi hátækniiðnaðar	23
2.6.1 Hlutverk stoðkerfisins	23
2.6.2 Stoðkerfið og hátækniiðnaður	25

Kafli 3: Staða og stefna hátækniiðnaðar erlendis

3.1 Inngangur - Staða Írlands og Norðurlanda innan OECD	27
3.2 Umfang hátækniiðnaðar á Írlandi og Norðurlöndum	28
3.3 Þróun Írlands og Norðurlanda	29
3.3.1 Írland	29
3.3.2 Finnland	30
3.3.3 Svíþjóð	32
3.3.4 Danmörk	33
3.3.5 Noregur	34
3.4 Skyringar á tilurð og þróun hátækniiðnaðar á Norðurlöndum	34
3.5 Hvar liggur styrkur Norðurlanda í hátækni	37
3.6 Framtíðarsýn	38
Viðauki - myndir og töflur	41

Tilurð, framkvæmd og gerð skýrslu

Hugmyndin að gerð úttektar á stöðu hátækniðnaðar hér á landi kvíknaði á haustdögum 2004 hjá stjórn Samtaka upplýsingatækifyrirtækja. Ástæðan var sú að upplýsingar skorti um þróun og stöðu hátækniðnaðar á Íslandi og hvernig nágrannabjóðir okkar hafa staðið að uppbryggingu hátækniðnaðar í hverju landi.

Birgir Harðarson, viðskiptafræðingur, var fenginn til að vinna skýrsluna sem hér fylgir. Skipuð var sérstök verkefnistjórn til að hafa umsjón með verkefninu. Þar sátu; Þorkell Sigurlaugsson, Háskólanum í Reykjavík, Bjarki Brynjarsson, Tækniháskóla Íslands, Ingjaldur Hannibalsson, Háskóla Íslands, Sveinn Þorgrímsson, iðnaðar- og viðskiptaráðuneyti, Guðbjörg Sigurðardóttir, verkefnistjórn um upplýsingasamfélagið, Sveinn Hannesson, Samtökum iðnaðarins, Guðmundur Ásmundsson, Samtökum iðnaðarins, Davið Lúðvíksson, Samtökum iðnaðarins og Bjarni Már Gylfason, Samtökum iðnaðarins.

Auk þess voru stjórnir starfsgreinahópa á sviði hátækni innan Samtaka iðnaðarins hafðar með í ráðum.

Samtök iðnaðarins, iðnaðar- og viðskiptaráðuneytið og vörupróunar- og markaðsdeild Nýsköpunarsjóðs atvinnulífsins stöðu straum af kostnaði við gerð hátækniskýrslunnar.

Samtök iðnaðarins unnu samhliða að gerð sérstakrar samantektar þar sem tekin eru saman helstu atriði úr framtíðarsýn og stefnumótunarvinnu hátæknihópa innan SI og tillögur þeirra um aðgerðir. Þar er brugðið upp framtíðarmynd af íslensku atvinnulífi sem gæti orðið að veruleika að gefnum forsendum. Í þá samantekt hafa verið felld atriði sem fram komu á Iðnþingi 18. mars 2005 en það fjallaði sérstaklega um hátækniðnað. Samantektin er gefin út, aukin og endurbætt í sérstöku riti sem fylgir þessari hátækniskýrslu.



Bæta þarf vaxtarskilyrði



Umhverfi nýsköpunar atvinnulífsins hefur tekið miklum breytingum á síðustu árum. Samræmd stefnumótun stjórnvalda í vísindum og tæknipróún og ákvörðun ríkisstjórnarinnar um að tvöfalta framlög til samkeppnissjóða á tímabilinu 2004-2007 hafa skipt miklu máli. Veigamikill þáttur í þeim umbótum er stofnum Tækniþróunarsjóðs sem brúa á bilið milli opinberra rannsóknasjóða og framtaksfjárfesta.

Frelsí á fjármagnsmarkaði og breyttingar á skattkerfinu hafa lagt grunn að öflugri útrás íslensks atvinnulífs. Hugvit og áræðni hafa skipt sköpum og verið undirstaða fjölbreytrar flóru arðvænilegra sprotafyrirtækja og óflugs þekkingariðnaðar. Þrátt fyrir þessa stöðu er hlutfall hátekní- og meðaltæknigreina í vöruútflutningi okkar enn það langlægsta í löndum OECD. Útflutningur þeirra fer þó ört vexandi. Þeirri þróun þarf að fylgja eftir enda er ávinningurinn af áframhaldandi uppyggingu þekkingariðnaðarins mikill og virðisauki hár. Því hlýtur markmiðið að vera að bæta vaxtarskilyrði greinarinnar svo að hlutfall hennar í vöruútflutningi geti unnið upp forskot annarra OECD landa.

Þessi skýrsla fjallar um þróun, stöðu, framtíð og tækifæri hátekniiðnaðar á Íslandi og er mikilvægt framlag í umfjöllun um þróun þekkingariðnaðarins. Tilgangur hennar er að greina stöðu og framtíðarmöguleika greinarinnar. Í ljósi þess hef ég lagt skýrluna fram í tækninefnd Vísinda- og tækniráðs, með það í huga að efni hennar geti orðið innlegg í stefnumótun stjórnvalda á þessu sviði. Til lengri tíma litið má vænta þess að þekkingariðnaðurinn verði ein af undirstöðum efnahagslegra framfara á Íslandi.

*Valgerður Sverrisdóttir
Íðnaðarráðherra*

Bylting í útflutningi



Í þessari skýrslu er dregið fram með skýrum hætti að íslenska hagkerfið hefur tekið stakkaskiptum á undanförnum áratug eða svo. Þær breytingar hafa verið meiri og örari en flestir gera sér grein fyrir. Hagvöxtur hefur aukist og á að miklu leyti rætur að rekja til fjölbreyttari atvinnustarfsemi en áður var. Ástæðurnar fyrir þessari umbyltingu eru margslungnar en tengast ekki síst hinu breytta starfsumhverfi fyrirtækja sem hefur fylgt EES-samningum.

Í iðnaði hafa áhrifin komið fram í velgengni fyrirtækja sem hafa sprottið frá því að vera lítil sprotafyrirtæki í stórfyrirtæki á borð við Actavis, Össur, Marel og Íslenska erfðagreiningu. Háteknigreinar iðnaðar hafa verið í mikilli sókn og hlutdeild þeirra í framlagi til verðmætaskópunar hefur vaxið úr um 0,6% árið 1998 í um 4% árið 2004. Þessar greinar voru vart merkjanlegar í hagtolum fyrir rúmum áratug.

Iðnaður aflar um 22% gjaldeyriskna þjóðarbúsins og hefur sú hlutdeild tvöfaldast frá gildistóku EES samningsins árið 1994. Nálega helming aukningarinnar má rekja til útflutnings háteknigreina iðnaðarins sem var hverfandi lítill fyrir rúmum áratug en er nú um 7%. Þetta er merkilegasta breyting á útflutningi Íslendinga hin síðari ár en hefur vakið ótrúlega litla athygli.

Það er gleðilegt að Íslendingar beisla í auknum mæli tækniframfarir og skapa með þeim ný verðmæti. Þessi þróun er einnig jákvæð vegna fjölda vel launaðra starfa sem verða til í slíkri starfsemi. Þá hefur þjónustustarfsemi ýmiss konar einnig verið í mikilli sókn. Íslenska hagkerfið er nú orðið mun áþekkara því sem þekkist í nágrennalöndum okkar í Evrópu. Þær þjóðir hafa átt að sig á því að framtíðin liggar í að nýta hugvitið, auðlindina sem sker sig úr að því leyti að hún vex þeim mun meira sem af henni er ausið.

*Sveinn Hannesson
framkvæmdastjóri SI*

Meginniðurstaða

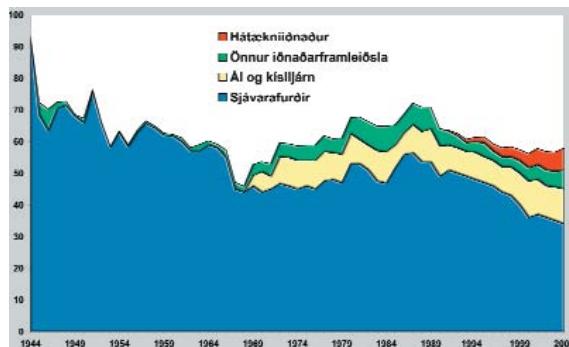
Saga hátækniðnaðar á Íslandi er stutt, aðeins um 20 ár. Atvinnulif landsmanna þróaðist nær alla tuttugustu öldina í nálægð við náttúruauðlindir. Það var ekki fyrr en undir lok aldarinnar að visindi og tækni urðu driftkraftur nýrra atvinnugreina. Á níunda og tíunda áratug síðustu aldar voru á Íslandi stofnuð mörg fyrirtæki sem byggðust á rannsóknum og þróunum (r&þ).

Þær atvinnugreinar, sem leggja meira en 4% af veltu í r&þ, eru hér kallaðar hátæknigreinar. Hátaeknigreinarnar lögðu um 10 milljarða króna í r&þ til að auka framleiðni og skapa nýjar vörur og þjónustu árið 2003. Hátaeknigreinarnar, þ.e. framleiðsla lyfja- og lækningatækja, sérhæfður vélbúnaður fyrir matvælaiðnað, hugbúnaðargerð og rannsókna- og þróunarstarfsemi í raunvísdum skapa um 4% af landsframleiðslunni og yfir 7% gjaldeyristekna árið 2004, sjá mynd II. Um 6.500 manns starfa í þessum atvinnugreinum, sjá mynd III, þar af eru 34% starfsfólks konur. Hlutfall háskólamenntaðra landsmanna er allt frá 20% í síma- og fjarskiptajónustu til 70% í liftækni, sbr. menntakönnum Samtaka iðnaðarins sem gerð er grein fyrir í þessari skyrslu. Hátaekniðnaðurinn hefur skapað fjölmög ný vel launuð störf og fyrirtæki. Frá 1990 hafa um 3.500 ný störf orðið til í hátækniðnaði eða um 20% allra nýrra starfa í landinu. Áætla má að um 10% aukningar landsframleiðslu frá 1990 megi rekja til hátæknyfyrirtækja.

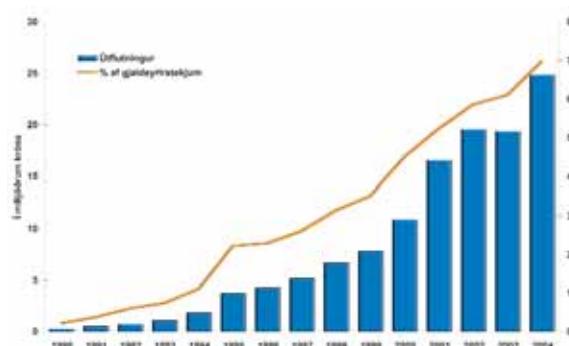
Þróunin í sjávarútvegi og stóriðju hefur orðið með nokkuð öðrum hætti. Í sjávarútvegi hefur störfum fækkað frá 1990 en fjölgað lítillega í stóriðju. Gjaldeyristekjur, sem hlutfall af heildargjaldeyristeknum, hafa lækkað í sjávarútvegi en hækkað verulega í stóriðju og hátækniðnaði. Verðmætasköpun hátæknigreina sem hlutdeild af landsframleiðslu hefur aukist mikið frá árinu 1990 en aðeins um 2% hagvaxtaraukningarinnar má rekja til stóriðju.¹

Samkvæmt tölfræði OECD fyrir árin 1992-2001 var vöxtur háteknii í vörúutflutningi landsmanna mestur innan landa OECD. Ísland er þó enn með lægsta hlutfall hátækniðnaðar í vörúutflutningi þessara landa, sjá myndir IV-V. Til þess að hátæknyfyrirtækjum takist að stækka verða þau að flytja afurðir sínar á stærri markaði. Eitt til tvö fyrirtæki eru leiðandi í útflutningi í hverri undирgrein hátækniðnaðar hér á landi og standa fyrir nær öllum útflutningnum nema í hugbúnaði en þar er fyrirtækjahópurinn stærri. Fimm íslensk hátæknyfyrirtæki hafa nú þegar náð verulegum árangri erlendis en þau framleiða hátækniðnað fyrir matvælaiðnað (Marel), lyf (Actavis), stöðtæki (Össur), lækningatækji (Medcare Flaga) og sinna liftæknirannsóknum (deCODE).

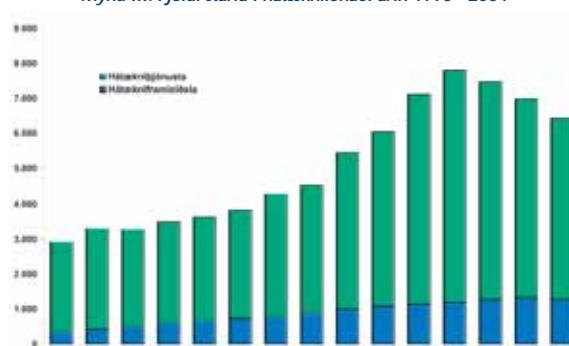
Mynd I: Vægi sjávarútvegs, stóriðju og hátækni í gjaldeyristekjum árin 1944-2004



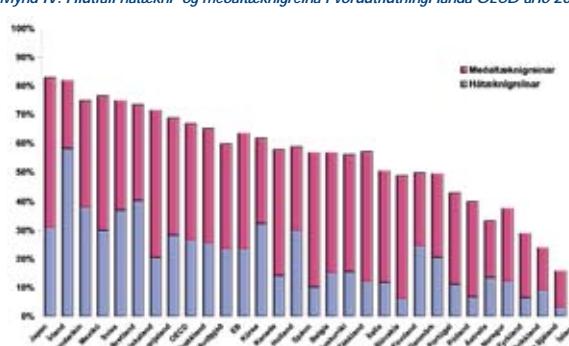
Mynd II: Útflutningur hátæknigreina í milljörðum króna árin 1990 - 2004



Mynd III: Fjöldi starfa í hátækniðnaði árin 1990 - 2004

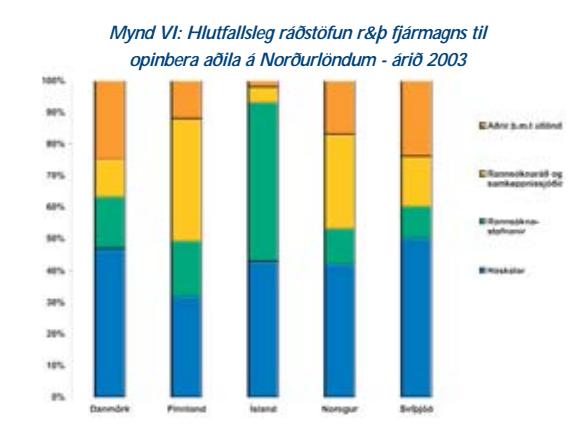
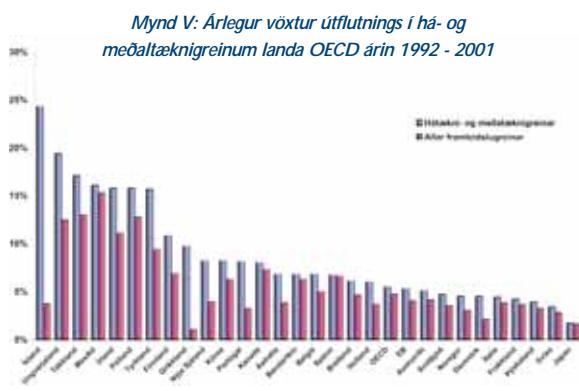


Mynd IV: Hlutfall hátækni- og meðaltækningreina í vörúutflutningi landa OECD árið 2001



¹ Í álfverum má áætla að um 70% virðisaukans fari úr landi en 30% verða eftir sem innlendir kostnaður (laun og orka). Virðisaukinn er launa- og arðgreiðslur sem aflað er innanlands.

MEGINNIÐURSTAÐA



Meirihluti tekna þessara fyrirtækja kemur erlendis frá. Aðeins hluti umsvifa íslenskra hátæknifyrtækja erlendis kemur fram í íslenskum hagtölum. Hugbúnaðarfyrirtækini TM Software, Hugvit, CCP og Kögur hafa einnig náð verulegum árangri í erlendri útrás. Nokkur önnur hugbúnaðarfyrirtækni hafa einnig náð töluberðum árangri í útflutningi.

A síðstu hundrað árum hafa þjóðfélög Norðurlanda breyst frá því að vera auðlindadrifin í að vera þekkingardrifin. Norðurlandabjóðirnar tóku þátt í annarri iðnbýtingunni um aldamótin 1900 þegar framfarir í vísindum og tækni höfðu meiri áhrif á uppbryggingu nýrra atvinnugreina en nálægð við náttúruauðlindir. Á Íslandi gerðist þessi þróun mun síðar. Á sjóunda og áttunda áratugnum vaknaði mikill áhugi á líftækni, efnistækni og upplýsingatækni á Vesturlöndum og sá áhugi varir enn. Þetta tímabil má kalla þriðju iðnbýtinguna. Miklar breytingar hafa orðið á iðnaðaruppbryggingu í Finnlandi og Svíþjóð frá 1990. Finnar og Svíar eru meðal leiðandi þjóða í hátæknini, Danir þar skammt á eftir en Norðmenn og Íslendingar hafa byggt framfarir sínar meira á nýtingu náttúruauðlinda, að vísu með því að nýta nýjustu tækni á hverju

„Til að hagvöxtur geti verið jafn og stöðugur um ókomin á þarf að minnka vægi náttúruauðlinda í auðlegð Íslendinga með því að leggja meiri áherslu á mannaúðinn.“²

sviði. Umbreyting Norðurlanda í þekkingarhagkerfið byggist að miklu leyti á velgengni í heilsu- og upplýsingatekníki.³ Á Íslandi hefur vísið að sömu umbreytingu átt sér stað en hún er skemmta á veg komin en annars staðar á Norðurlöndum.

Útflutningsdrifinn hátækniiðnaður þarf að búa við góð starfsskilyrði og stöðugleika. Stjórnvöld á Norðurlöndum, þ.m.t. á Íslandi, hafa unnið að því markmiði allt frá 1990. Stjórnvöld á Írlandi og annars staðar á Norðurlöndum hafa gripið til margra aðgerða til að örva nýsköpun og tækniprórun á sviði hátækni. Stoðkerfi annarra Norðurlandaþjóða er þróðra en Íslendinga að hluta vegna langrar iðnsögu. Munurinn felst m.a. í:

- Finnar og Svíar stefna að því að verða áfram leiðandi í hátækni. Danir hafa mótað vaxtarstefnu byggða á mannaúði og stefna að því að verða ein af helstu hátæknipjóðum í heimi eftir 10-20 ár. Norðmenn hyggjast byggja upp hátækniiðnað sem getur tekið við af olíuðnaði áður en þær auðlindir þverra.
- Þjóðirnar leggja áherslu á menntun á tæknisviðum og rannsóknanaámi til meistara- og doktorsgráðu á sviði vísinda- og tækni sem styður þróunina.
- Þjóðirnar leggja áherslu á að styrkja samkeppnissjóði og hreyfanlegt fjármagn sem getur tekið þátt í uppbryggingu nýrra vaxtargreina, sjá mynd VI.
- Þjóðirnar byggja upp vísinda- og tækningarða. Garðarnir hvetja til myndunar og vaxtar þekkingarfyrirtækja sem tengiliða milli fyrirtækja og háskóla.
- Þjóðirnar leggja áherslu á aðrar stuðningsaðgerðir svo sem skattavilnun til fyrirtækja sem leggja stund á r&þ.
- Þjóðirnar hafa flestar byggt upp óflugt áhættufjármagn sem styður við uppbryggingu nýrra hátæknifyrtækja.

Á Íslandi eru margir þessara þátta á byrjunarreit. Hátaekniiðnaður á Íslandi er ung atvinnugrein og getur orðið undirstaða hagvaxtar og bættra lífskjara eins og hjá fyrnlefndum þjóðum en til þess þarf að liggja fyrir skýr framtíðarsýn og aðgerðaráætlun.

² Menntun, mannaúður og framleiðni, Hagfræðistofnun Háskóla Íslands. Reykjavík 1997.

³ Til heilsutækni telst lyfjaiðnaður, framleiðsla lækningsa- og stoðtækja og liftækni. Til upplýsingatekníki telst UT-framleiðsla (framleiðsla útvarps-, sjónvarps og fjarskiptabúnaðar) og UT-þjónusta (síma- og fjarskiptaþjónusta og hugbúnaðariðnaðar).

Hvað er hátækniiðnaður?

1.1 Hvers vegna á að leggja áherslu á þróun hátækniiðnaðar?

Fjölmargar erlendar rannsóknir sýna að tækninýjungar eru mikilvægasti þáttur langtímahagvaxtar. Tækninýjungar auka framleiðni, skapa nýjar vörur og þjónustu. Undirstaða þeirra er rannsókna- og þróunarstarfsemi (r&þ).

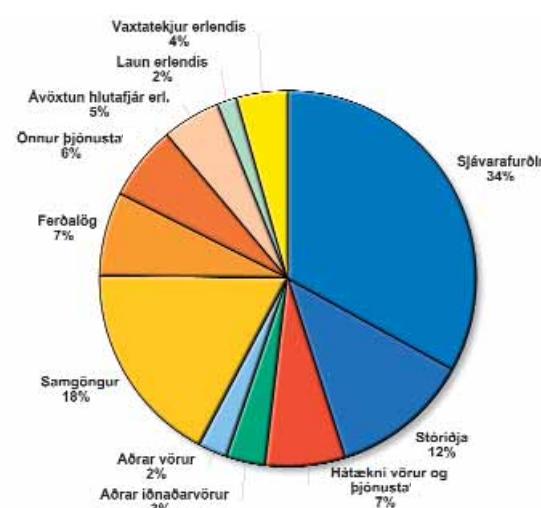
Þær atvinnugreinar, sem leggja meira en 4% af veltu í r&þ, eru skilgreindar sem hátæknigreinar. Hátækniiðnaður er einn lykilþatta í samkeppnishæfi þjóða. Flestar þjóðir heims leggja áherslu á hátækniiðnað vegna þess að:

- Hátækniiðnaður hefur átt mikinn þátt í hagvexti og utanríkisverslun landa OECD á undanförnum áratugum. Hlutdeild hans í verslun innan OECD er nú um 25%.⁴
- Hátæknifyrtæki skapa mikinn virðisauka og þau ná árangri á erlendum mörkuðum sem gerir kleift að greiða starfsfólki hátæknifyrtækja góð laun.⁵
- Rannsóknir og þróunarstarfsemi í hátækniiðnaði leiða oft til þess að tækninýjungar flæða yfir í aðrar greinar atvinnulífsins og nýtast þeim til að búa til nýjar afurðir og aðferðir.
- Íslenskur hátækniiðnaður hefur skapað fjölmög ný störf og fyrirtæki. Hátæknigreinarnar; framleiðsla lyfja- og lækningataekja, sérhæfður vélbúnaður, hugbúnaðargerð og rannsókna- og þróunarstarfsemi í raunvísindum skapa um 4% af landsframleiðslunni og um 7% gjaldeyristekna árið 2004. Þessar greinar voru vart merkjanlegar fyrir áratug, sjá mynd 1-1. Hátæknigreinar skjóta fleiri stoðum undir atvinnustarfsemi íslendinga en áður var.
- Á Íslandi er virðisauki framleiðslunnar í hátæknini nú rúmlega þrefalt meiri en í stóriðju, sjá mynd 1-2. Hátækniiðnaðurinn skapar vel launuð störf og það er m.a. afleiðing hás hlutfalls menntaðs vinnaufs.
- Íslenskt atvinnulíf hefur verið fljótt til að taka upp nýjustu tæknி sem oft felst í hátæknibúnaði. Sem dæmi má nefna að fiskiskipin eru búin hátæknifiskleitartækjum og fiskvinnslan nýrir hátæknivinnslubúnað. Bæði fiskveiðar og fiskvinnsla eru þó skilgreindar sem lágtæknigreinar þar sem þær greinar fjárfesta lítið í r&þ.

1.2 Skilgreiningar á hátækniiðnaði

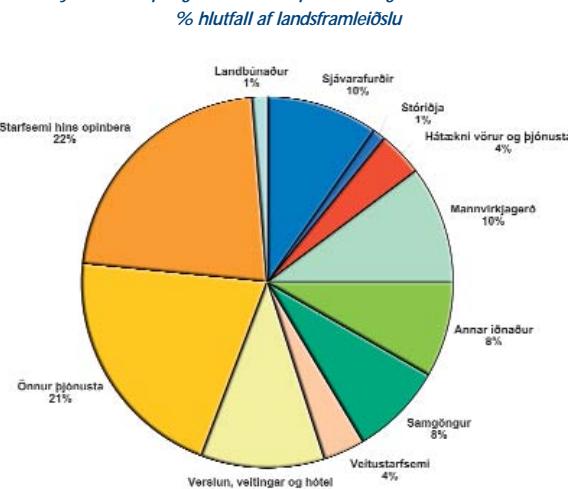
Hátækniiðnaður hefur verið skilgreindur á ýmsa vegu á undanförnum áratugum. Atvinnugreinum hefur verið skipað í flokka eftir tæknistigi og til þess hefur verið stuðst við tiltekin viðmið. Helstu viðmið eru r&þ kostnaður sem hlutfall af veltu, tæknistig afurða og menntun starfsmanna. Fyrstnefnd aðferðin er sú sem mest er notuð enda einföldust í fram-

Mynd 1-1: Skipting gjaldeyristekna eftir greinum árið 2004



Heimild: Hagtölur Samtaka iðnaðarins 2004

Mynd 1-2: Skipting verðmætaskópunar eftir greinum árið 2004



Heimild: Hagtölur Samtaka iðnaðarins 2004

⁴ OECD Science, Technology and Industry Scoreboard 2003.

⁵ National Schience Board (NSB). 1998 Science & Engineering Indicators - 1998. NSB 98-1.

KAFLI 1

Tafla 1-1: Framleiðslugreinar sem teljast til hátæknigreina samkvæmt OECD

Atvinnugreinaheiti	ISAT nr.
Framleiðsla á lyfjum og hráeignum til lyfjagerðar	24.42
Framleiðsla á tölvum og skrifstofuvélum	30
Framleiðsla á útvarps-, sjónvarps- og fjarskiptabúnaði	32
Framleiðsla á lærninga- og rannsóknartækjum	33
Framleiðsla á flugvélum og eldflaugum	35.3

kvæmd. Alþjóðastofnanir, sem hafa skilgreint hátækniiðnað, eru OECD og Eurostat.

Skilgreining OECD fyrir framleiðsluðnað

OECD flokkar atvinnugreinir í fjóra flokka eftir tæknistigi:⁷

- Háttæknigreinar eru atvinnugreinar sem leggja > 4% af veltu til r&p.
- Miðlungs háttækniframleiðsla eru greinar sem leggja 2-4% af veltu til r&p.
- Miðlungs lágtækniframleiðsla eru greinar sem leggja 1-2% af veltu til r&p.
- Lágtæknigreinar eru atvinnugreinar sem leggja < 1% af veltu til r&p.

OECD hefur fylgst með tæknipróun hjá atvinnugreinum og þjóðum undanfarna áratugi og notar til þess alþjóðlegt flokkunarkerfi. Tilgangurinn með flokkunarkerfinu er að bera saman framleiðslugreinir og fylgjast með þróun einstakra atvinnugreina í löndum OECD. Samanburðurinn er marklaus ef ríkin beita ekki samræmdu og einhlítu flokkunarkerfi.

OECD byggir flokkun sína á framleiðsluðnaði þar sem tölfræðileg gögn um r&p og veltu liggja fyrir langt aftur í tímann (frá 1973). Sambærileg tölfræðileg gögn eru ekki tiltæk langt aftur í tímann fyrir þjónustuðnað. Hann er því ekki tekinn með í flokkun OECD en ráðgert er að bæta honum við þegar fram líða stundir og nákvæmari gögn liggja fyrir. Nýjasta flokkun OECD er frá 2003. Hún byggist á gögnum frá 1991-1999 um hlutfall r&p af veltu framleiðsluðnaðar í 12 löndum. Listi OECD hefur verið uppfærður á nokkurra ára fresti. Þær atvinnugreinar, sem teljast til háttæknigreina, geta breyst milli tímabila ef hlutfall veltu og/eða r&p kostnaður greinarinnar breytist. Þannig hefur t.d. vægi r&p í framleiðslu lærninga- og rannsóknartækja farið vaxandi frá 1986 en vægi r&p í framleiðslu rafmagnstækja (telst til miðlungs háttækniframleiðslu) farið lækkandi.

Skilgreining Eurostat fyrir þjónustuðnað

Þekktar eru aðferðir til flokkunar framleiðsluðnaðar eftir tæknistigi. Á hinn bóginn hefur reynst erfiðara að ná utan um þjónustuðnað. Vægi þjónustuðnaðar hefur sifellt verið að aukast í löndum OECD og hafa tölfræðileg gögn um hann safnast saman. Árið 2003 skilgreindi Eurostat (Hagstofa Evrópusambandsins) í samstarfi við OECD þekkingarfrekjan

Tafla 1-2: Þjónustugreinar sem teljast til háttæknigreina samkvæmt Eurostat

Pekkingarfrekar háttæknigreinar	ISAT nr.
Síma- og fjarskiptajónusta	64.20
Hugbúnaðargerð og ráðgjöf	71.33, 72
Rannsóknir og þróun í raunvisindum (þ.m.t. lífslæknij)	73

⁷ OECD Science, Technology and Industry Scoreboard 2003.

þjónustuiðnað og skipti honum í fjóra flokka í samræmi við flokkun OECD á framleiðslu iðnaðar. Þeir eru:

- þekkingarfrek hátæknipjónusta leggur > 4% af veltu til r&p
- þekkingarfrek markaðspjónusta (< 4% af veltu til r&p).
- þekkingarfrek fjármálapjónusta (< 4% af veltu til r&p).
- Önnur þekkingarfrek þjónusta (< 4% af veltu til r&p).

Fyrirvarar á skilgreiningu OECD og Eurostat:

Samsetning á heildstæðu flokkunarkerfi iðnaðar eftir tæknistigi er ekki hnökralaus. Því þarf að hafa eftirfarandi í huga:

- Val viðmiða. OECD hefur prófað tvær tegundir viðmiða:
 - (i) Framlag atvinnugreina til r&p sem hlutfall af veltu og
 - (ii) tæknistig afurða. Niðurstaðan varð sú að einfaldast er að nota mælikvarðann framlag r&p/veltu. Rétt er að taka fram að einvörðungu er tekið tillit til r&p sem hlutfall af veltu í viðmiði OECD og Eurostat.
- Hugtakið tæknistig. Oft er talað um hátækniodnað, meðaltækniodnað og lágtækniodnað. En hvað er hátækniodnaður? Er það iðnaður sem framleiðir nýja tækni eða sá sem notar mikið nýja tækni? Ný tækni flyst milli atvinnugreina þegar hátæknifyrtæki í einni grein selur fyrirtæki í annarri atvinnugrein framlieðslu sína. Fyrirtæki, sem framleiða hátækniafurðir, nota oft hátækniafurðir við framlieðslu sína.
- Markalínur milli tæknistiga. OECD hefur sett markalínur á <1%, 1-2%, 2-4% og >4% og flokkað atvinnugreinar eftir því.
- Samkvæmt lista OECD getur atvinnugrein ekki verið á háu tæknistigi í einu landi en lágu í öðru. Annars gæti sama framlieðsluvara verið hátæknivara í einu landi en meðalhátækní - eða lágtæknivara í öðru landi. Sjá þó umfjöllun um íslenska skilgreiningu á hátækniodnaði hér að neðan.
- Flokkunarkerfið byggist á vegnu meðaltali r&p sem hlutfall af veltu 22 framlieðslu atvinnugreina í úrtaki landa OECD. Tæknistigsflokkunin byggist á meðaltölum fyrirtækjanna sem mynda atvinnugreinarnar. Einstök fyrirtæki í atvinnugrein geta verið með mishátt tæknistig. Ekki er því víst að öll fyrirtæki í hátækniatvinnugrein séu hátæknifyrtæki.

Tafla 1-3: Atvinnugreinar sem flokkast sem hátækniodnaður (>4% af veltu til r&p)

Atvinnugreinaheiti	ISAT nr.
Til hátækniframleiðslu teljast fyrirtæki í:	
Framleiðslu á lyfum og hræfnum til lyfagerðar	24.42
Framleiðslu velta fyrir matvælaiðnað	29.53
Framleiðslu á tölvum og skrifstofuvélum	30
Framleiðslu útvarps-, sjónvarps- og fjarskiptabúnaðar	32
Framleiðslu læknings- og rannsóknartækja	33
Til hátæknipjónustu teljast fyrirtæki í:	
Síma- og fjarskiptaþjómstu	64.20
Hugbúnaðargerð og ráðgjöf	71.33, 72
Rannsóknnum og þróun í rauðvisindum (þ.m.t. liftækni)	73

KAFLI 1

Tafla 1-4: Framlag einstakra hótæknigreina til r&þ i milljörðum kr. árið 2003

Hótæknigreinar	Framlög í r&þ	*Veita	R&þ/veita í %
Hótækniframleiðsla			
Lyfjaframleiðsla	0,5	12,1	>1,0%
Framleiðsla á úrværps-, sjónvarps-, og fjarskiptabúnaðri	0,012	0,2	>4,0%
Framleiðsla teknigreina (og matvælu)	0,15	6,7	>1,0%
Framleiðsla teknigreina (og stoðtekja)	0,6	4,7	>4,0%
Alls	1,7	23,7	
Hótæknipjónusta			
Síma- og fjarskiptipjónusta	0,2	23,9	<4,0%
Hugbúnaðargrein	2,4	20,1	>4,0%
Líffacki (r&þ í tannivbundun)*	5,8	5,4	>4,0%
Alls	8,4	49,4	
Samtals	10,1	73,1	

Heimild: Opinber gögn frið Rannís og ársskjörlur lykilfyrirtækja.

* Innland veltu samkvæmt virðisankuskattskilum. Veltu fyrirtækja í framleiðslu takju fyrir matvælu íðnuð og lækningatækja er hér talin lægri en í ársreikningum fyrirtækja í greininni. Ástæðan er sú að í ársreikningum fyrirtækjanna er velta erlendra dötturfyrirtækja talin með.

Íslensk skilgreining á hótækniiðnaði:

Hótækniiðnaður er skilgreindur sem atvinnustarfsemi þar sem fyrirtæki innan greinarinnar vinna við framleiðslu á hótæknii annars vegar og þjónustu við hótæknii hins vegar.

Atvinnugreinar og fyrirtæki þurfa að leggja > 4% af veltu til r&þ til að kallast hótæknigreinar og hótæknifyrirtækni.

Sömu fyrirvarar eru gerðir við framangreinda skilgreiningu og gerðir eru við skilgreiningu OECD og Eurostat. Rétt er að geta þess að:

- (i) Íslenska skilgreiningin fellur að alþjóðlegu flokkunarkerfi (OECD og Eurostat) til að samanburður við samkeppnislönd sé marktækur.
- (ii) Íslenska skilgreiningin fellur í sér bæði framleiðslu- og þjónustuviðnað. (Sjá töflu 1-3)
- (iii) Flokkun atvinnugreina í hótækniiðnaði byggist á hlutfalli r&þ af veltu í íslensku atvinnulífi. Flokkunin er því lýsandi fyrir íslenskt atvinnulífi en víkur þó að hluta frá því sem tilökast í stórum ríkjum OECD sem og minni ríkjum eins og t.d. Finnlandi og Svíþjóð. Munurinn felst í að á Íslandi er t.d. engin flugvéla- og eldflaugasmíði eða bílaðnaður. Jafnframt er vægi UT-framleiðslu (framleiðsla sjónvarps-, útværpstækja og fjarskiptabúnaðar) afar lítið boríð saman við Finnland og Svíþjóð. Hér er framleiðsla á vélum og búnaði fyrir matvælaiðnað hótæknigrein vegna þess að hún leggur meira en 4% af veltu til r&þ. En sú grein er ekki hótæknigrein skv. lista OECD.

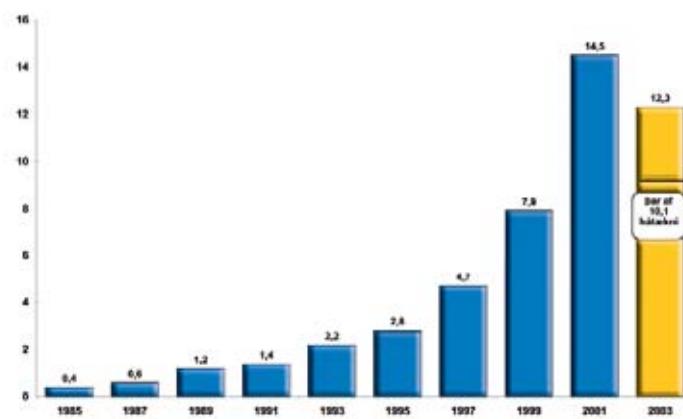
Í umfjöllun OECD um flokkunarkerfi eftir tæknistigi er þess getið að forsendur geti verið fyrir því að land flokki grein sem hótæknigrein þótt hún sé ekki á hótækniliða OECD.⁸ Það á sérstaklega við í smáum ríkjum þar sem atvinnulífið er frábrugðið því sem gerist í stórum ríkjum.

1.3 Tölfræði um r&þ í íslenskum hótækniiðnaði

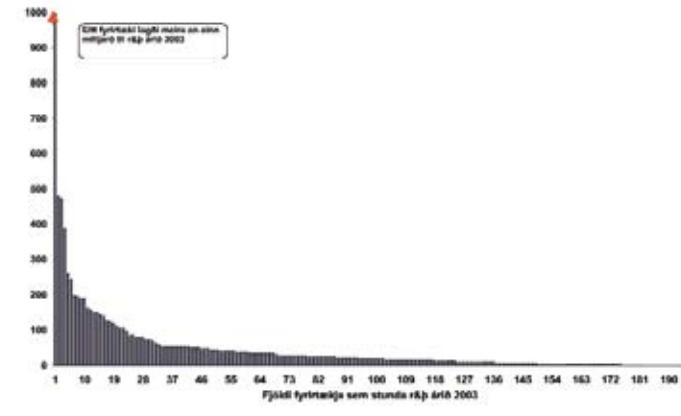
I töflu 1-4 er sýndur listi yfir framlög einstakra hótæknigreina til r&þ og hlutfall r&þ af veltu atvinnugreinanna fyrir árið 2003. Stærstu fyrirtækini í ofangreindum atvinnugreinum eru skráð á hlutabréfamarkaði. Í ársreikningum þeirra eru tilgreindar fjárhæðir sem varið er til r&þ. Jafnframt kannar Rannís framlög fyrirtækja til r&þ á tveggja ára fresti. Síðasta könnun var gerð árið 2003.⁹

Fyrirtæki í hótækniframleiðslu lögðu árið 2003 um 1,7 milljarða króna til r&þ. Sama ár lögðu lyfjafyrirtækin um 500 m.kr. til r&þ, framleiðendur lækningataekja um 600 m.kr. og

Mynd 1-3: Framlög fyrirtækja til r&þ arin 1985-2003
i milljörðum króna (árið 2003 er áætlað)



Mynd 1-4: Fjöldi fyrirtækja sem stunda r&þ og fjárhæð sem hvert þeirra leggur til r&þ í m.kr. árið 2003



⁸ Revision of the high-technology sector and product classification, STI working Papers nr. 2, OECD.

⁹ Könnun Rannís árið 2003 var gerð þannig að valin voru þau fyrirtækji sem eru með fleiri en fjóra starfsmenn. Þau eru um 4.000 talsins. Úr því þyði eru valin 1200 fyrirtækji sem spurð eru um r&þ. Svarhlutfall fyrirtækja var rúmlega 60%. Um 2/3 fyrirtækjanna stunda ekki r&þ en 1/3 stundar rannsóknir og á grundvelli svara þessara fyrirtækja er r&þ fyrir atvinnulífið reiknað út. Fylgt er reglum OECD samkvæmt Frascati-handbókinni.

framleiðendur búnaðar fyrir matvælaiðnað um 450 m.kr.

Fyrirtæki í hótækniþjónustu lögðu um 8,4 milljarða króna til r&p árið 2003. Liftæknin lagði mest til eða um 5,8 milljarða króna, hugbúnaðargerð um 2,4 milljarða króna og síma- og fjarskiptafyrirtæki um 200 m.kr. Á töflu 1-4 sést að fyrirtæki í síma- og fjarskiptaþjónustu leggja til minna en 4% af veltu til r&p sem skýrist að mestu leyti af því að þau kaupa tæknipjónustu og tæknivörur erlendis frá. Velta símafyrirtækja er há og því þurfa þau að leggja talsvert fé til að fara yfir 4% mörkin. Landssími Íslands fjárfesti og tók þátt í uppbyggingu margra hugbúnaðarfyrirtækja sem þróuðu vörur m.a. fyrir farsímapjónustu á árunum 1997 - 2001. Á mynd 1-3 er sýnt yfirlit yfir framlag fyrirtækja til r&p árin 1985-2003. Tölur fyrir árið 2003 eru áætlaðar. Á mynd 1-4 er sýndur fjöldi þeirra fyrirtækja sem lögðu meira en 200 þúsund krónur til r&p árið 2003.

Í töflu 1-5 er sýndur fjöldi fyrirtækja árið 2004 í hótækniðnaði, sundurliðað á einstakar greinar. Skráð fyrirtæki í árslok 2004 voru 1.047 talsins, samkvæmt fyrirtækjaskrá Hagstofu Íslands. Alls hefur fyrirtækjunum fjölgæð um 714 frá 1995. Geta ber þess að ekki eru mikil umsvif í mörgum þessara fyrirtækja. Í töflunni er reynt að áætla fjölda fyrirtækja, sem leggja >4% af veltu í r&p, í hverri grein.

1.4 Starfsgreinahópar Samtaka iðnaðarins sem starfa á svíði hótækniðnaðar

Innan Samtaka iðnaðarins eru rúmlega 1.200 fyrirtæki og félög sjálfstæðra atvinnurekenda. Þessi fyrirtæki eru ólík innbyrðis, hvort sem litið er til stærðar, framleiðslu eða markaða. SI leggja áherslu á það sem er sameiginlegt en um leið er hlúð að því sértæka. Meðal þess sem Samtökini fást við er að bæta rekstrarumhverfi með því að hafa áhrif á stefnu stjórvalda og efla samstarf fyrirtækja.

Innan SI starfa fjórir starfsgreinahópar á svíði hótækniðnaðar. Gerð er grein fyrir starfsgreinahópunum á næstu blaðsíðu en þeir eru; Samtök upplýsingateknifyrirtækja (SUT), Heilbrigðistækknivettvangur, Samtök íslenskra liftækknifyritækja (SÍL) og Samtök sprotafyrirtækja (SSP).

Starfsgreinahóparnir eru nýir þátttakendur í Samtökum iðnaðarins og endurspeglar þá breyttu atvinnuskipun sem orðið hefur síðastliðin 15 ár í íslensku atvinnulífi þar sem mannaður skiptir sifellt meira máli í samkeppnishæfi fyrirtækja.

Undanfari þessarar breyttu atvinnuskipunar má rekja til sjöunda og áttunda áratugarins þegar mikill þróun varð í

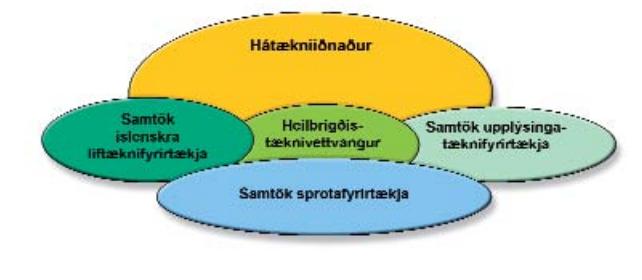
Tafla 1-5: Hótæknigreinar (>4% af veltu til r&p) og fjöldi fyrirtækja árið 2004

ISAT Nr.	Arvinnugreinaheti	Fjöldi 2004	Fjölgun frá 1995	Bar af hótæknið.
Hótækniframleiðsla				
24.42	Framleiðsla á lyfjuu og hrácfnum til lyfjagerð Lyfjapccð	94	38	10-21
	Alls	6	1	
Framleiðsla vél til matvælaiðnað				
29.53	Framleiðsla vél til matvælaiðnað	43	28	
	Alls	43	28	2-5
Framleiðsla á tölvum og skrifstofuvélum				
30.01	Framleiðsla á skrifstofuvélum	0	0	
30.02	Framleiðsla á tölvum o.p.h.	3	1	
	Alls	3	1	
Framleiðsla útværps-, sjónvarps- og fjarskiptabúnaðar				
32.10	Framleiðsla ráðminalampru o.p.h.	2	1	
32.20	Framleiðsla senda og símuþekja	4	0	
32.30	Framleiðsla sjónvarpsstæðju o.p.h.	2	1	
	Alls	10	2	
Framleiðsla leikninga- og rannsóknartækja				
33.10	Framleiðsla leikningartækja	11	6	
33.20	Framleiðsla leidspurutækja o.p.h.	12	-2	
33.30	Framleiðsla stjórnúnaðar lytur iðnað	6	2	
	Alls	32	6	5-10
Hótæknipjónusta				
Síma- og fjarskiptaþjónusta				
64.20	Síma- og fjarskiptaþjónusta	41	31	
	Alls	41	31	
Hugbúnaðargerð og ráðgjöf				
71.33	Leiga slímkraftifréla og tilvva	5	1	
72.10	Ráðgjöf vartandi vélunað	26	24	
72.20	Hugbúnaðargerð og ráðgjöf	554	419	
72.30	Cognitivnímsla	13	7	
72.40	Reksstúðunálunka	14	9	
72.50	Viðgerð skrifstofuvél, tilva o.p.h.	33	26	
72.60	Önnur starfsemi regnl tilvum	91	75	
	Alls	708	522	30-40
Rannsóknir og þróun í rannvisindum				
73.00	R&p í rannvisindum (h.m.r. lífðrenn)	175	102	15-20
	Alls	175	102	15-20
Samtals hótækniframleiðsla og þjónusta				
		1.047	714	55-80

Heimild: Hagstofa Íslands, fjöldi fyrirtækja og félaga, flokkað eftir íslenskri atvinnugreinaflokkun.

KAFLI 1

Mynd 1-5: Starfsgreinahópar Samtaka iðnaðarins sem starfa á sviði hátækniðnaðar



liftækni, efnistækni og upplýsingatækni á Vesturlöndum. Tímabilið er stundum kallað þriðja iðnubytingin. Sú bylgja barst hingað til lands á árunum 1980-1990 og leiddi til stofnunar fjölda íslenskra sprota- og hátæknyfirtækja á áratugnum 1990-2000. Sjá innskot 2-1 á bls 13.

Tilgangur starfsgreinahópa hátæknnirnar er að vinna að hagsmuna- og stefnumálum þessarar tiltölulega ungu atvinnugreinar og gera starfsskilyrði þeirra sem best og þar með vaxtarmöguleika. Viðfangsefnin eru fjölbreytt en flest eiga fyrirtækin sameiginlegt að byggjast á háu þekkingar- og tæknistigi.

Starfsgreinahóparnir vinna m.a. að framtíðarsýn greinarinnar og forsendur sem þurfa að vera fyrir hendi eru greindar til þess að gera hana að veruleika.

Framtíðarsýn upplýsingatæknifyrtækja er að upplýsingatækni verði þriðja stoðin í verðmætaskópun og gjaldeyriskjum árið 2010. Til þess þarf að tifalda útflutning á upplýsingatækni í 40 milljarða króna fram til ársins 2010 og skapa 2.000 ný störf.

Framtíðarsýn sprotafyrirtækja er að eitt sprotafyrirtæki nái því marki að velta einum milljarði á ári og skila sér inn á almennan hlutabréfamarkað og að þau verði tvö á ári að meðaltali eftir 2010.

Hlutverk starfsgreinahópa er m.a. að sinna samstarfi fyrirtækjanna á sviði útflutnings og kynningarmála, fræðslu og menntunarmála og fjármögnumar nýsköpunar- og þróunarstarfs.

Mynd 1-5 sýnir þá starfsgreinahópa Samtaka iðnaðarins sem starfa á sviði hátækniðnaðar um sameiginlega hagsmuni.

- Samtök upplýsingatæknifyrtækja (SUT) voru stofnuð árið 2000. Forveri þeirra var Samtök íslenskra hugbúnaðarfyrirtækja (SÍH). Upplýsingatæknigreinin skiptist annars vegar í UT-framleiðslu og hins vegar í UT-þjónustu. UT-þjónustan skiptist í þrjá flokka: Heildverslun, síma- og fjarskiptaþjónustu svo og hugbúnaðargerð og ráðgjöf.

Allar greinarnar teljast til hátækni nema heildverslun. Samtök upplýsingatæknifyrtækja eru að mestu leyti mynduð úr fyrirtækjum í hugbúnaðargerð og ráðgjöf.

- Heilbrigðistæknivettvangur var stofnaður árið 2000. Fjórar atvinnugreinar falla undir heilbrigðistækni: (i) lyfjagerð og framleiðsla á hráefni til lyfjagerðar (ii) framleiðsla og viðhald á læknингatækjum (iii) rannsókna- og þróunarstarf í raunvísindum (iv) hugbúnaðargerð. Allar greinarnar teljast til hátækni.
- Samtök íslenskra liftæknifyrtækja (SÍL) voru stofnuð í maí 2004. Si skilgreina líftækni eins og atvinnugrein sem fæst við að hagnýta vísindalega þekkingu á sviði lífvísinda. Liftækni flokkast sem hátækni.
- Samtök sprotafyrirtækja (SSP) voru stofnuð í júní 2004. Sprotafyrirtæki teljast ekki til sérstakrar atvinnugreinar en eru sprottin úr rannsókna- eða þróunarverkefni einstaklinga, þróunarhópa, háskóla, rannsóknastofnana eða annarra fyrirtækja og byggjast á sérhæfðri þekkingu, tæki eða öðru nýnæmi á því sviði sem viðkomandi fyrirtæki starfar. Miðað er við að fyrirtækin séu hlutafélög, einkahlutafélög eða samvinnufélög, að þróunarkostnaður fyrirtækjanna sé a.m.k. 10% af veltu og að fyrirtækin séu ekki skráð í kauphöll. Mörg sprotafyrirtæki flokkast sem hátæknyfirtækji.

Hátækniiðnaður - þróun og staða

2.1 Tilurð og þróun hátækniiðnaðar

Í lok nítjándu aldar og byrjun þeirrar tuttugustu urðu miklar framfarir í vísindum og tækni sem leiddu til stórstígra breytinga. Tímabilið er oft kallað önnur iðnbyltingin. Vísindi og tækni höfðu meiri áhrif á uppbryggingu nýrra atvinnugreina en nálægð við náttúruauðlindir, sjá innskot 2-1.

Á Íslandi varð þessi þróun mun síðar. Atvinnulif landsmanna þróaðist nær alla tuttugustu öldina í nálægð við náttúruauðlindir. Sjávarútvegur og stóriðja nýttu sér þó tækniframfarir annarra þjóða. Áhrif vísinda og tækni fóru ekki að verða driftkraftur nýrra atvinnugreina fyrr en undir lok tuttugustu aldar, sjá innskot 2-2.

A sjöunda og áttunda áratugnum vaknaði mikill áhugi, sem enn gætir á Vesturlöndum á liftækni, efnistækni og upplýsingatækni. Tímabilið mætti kalla þriðju iðnbyltinguna. Sú bylgja barst hingað til lands á niunda áratugnum. Árið 1984 settu Rannsóknarráð og Háskóli Íslands á fót starfshópa til að kanna hvernig hægt væri að koma liftækni og efnistækni til Íslands. Farið var af stað í rannsóknaverkefni með margar hugmyndir og af ýmsu tagi. Afraksturinn varð ekki eins skjótfenginn og menn höfðu vonað. Upplýsingatæknin barst hingað til lands með stofnun margra tölvufyrirtækja sem þjónuðu ört vaxandi innlendum markaði. Útflutningsmiðstöð iðnaðarins aðstoðaði fyrirtækin við fyrstu skrefin í útflutningi.

Með þriðju iðnbyltingunni verður gagnger breyting frá því að náttúruauðlindir ráði mestu um lífskjör til þess að þær skipta sifelt minna máli í þjóðarbúskap landa. Verðmæti fyrirtækja telst ekki lengur í eignum heldur þekkingu. Þekkingin er orðin að hráefni og hæfnin til að vinna þekkinguna er orðin verðmæti. Þekkingin er orðin dýrmætari en framleiðslutækin.

Þriðja iðnbyltingin sækir mótt sinn í upplýsingar. Upptök hennar eru tækniframfarir á tveim sviðum samtímis: fjarskipta- og tölvusviðinu. Á síðarnefnda sviðinu hafa orðið til auðveldar aðferðir við að nálgast upplýsingar á fjölbreyttan hátt og fjarskiptakerfi heimsins eru orðin svo öflug að hvarvetna er nú unnt að tengjast þeim og nálgast upplýsingar um allt milli himins og jarðar.¹⁰

„Óhætt er að fullyrða að á Íslandi, og kannski enn fremur en hjá öðrum þjóðum, geti upplýsingatæknin orðið lykill að umbreytingunni í þekkingarþjóðfélög þar sem þekking verður ein mikilvægasta auðlindin og miðlun hennar og vinnsla ein veigamesta starfsgreinin.“¹¹

Inniskot 2-1: Nýjar atvinnugreinar í kjölfar annarrar iðnbyltingar

Fyrsta iðnbyltingin 1760-1830: Upphaf vélvæðingar

Í Bretlandi voru tvær merkilegar uppgötvanir undanfari iðnbyltingarinnar, vefstóllinn árið 1764 og uppfinding James Watt á gufuvélinni árið 1769. Þar með hófst vélvæðing iðnaðarins og framleiðslan færðist frá heimilum til verksmiðja. Önnur riki tileinkuðu sér tæknipekkingu Bretta og iðnbyltingin breiddist út.

Önnur iðnbyltingin 1860-1900:

Snjallar uppgötvanir - nýjar atvinnugreinar

Í lok nítjándu aldar urðu hraðar breytingar í iðnaði og tímabilið oft kallað önnur iðnbyltingin. Þá komu fram margar stórsnjallar uppfinnningar svo sem rafmagnið, síminn og fjarskipti. Old rafmagnsins hófst 1882 þegar Tomas A. Edison innleiddi rafkerfi til að lýsa upp New York borg. Raflysingin breiddist hratt út um Bandaríkin og til borga í Evrópu. Rafmagn var síðar notað til að knýja áfram vélar, járnbrautarlestir og sporvagna.

Framsækinn rannsóknadrifinn iðnaður rís á uppgötvunum vísinda og tækni:

Byrjað er að hagnýta í iðnaði nýja þekkingu og tækni sem vísindamenn og verkræðingar fundu upp þegar þeir luku upp leyndardómum eðlis- og efnafraðlinnar. Stór fyrirtæki fóru smám saman að koma upp rannsókna- og þróunararaðstöðu. Markmiðið var að skapa nýja þekkingu og tækni sem fyrirtækini hugðust hagnýta til framleiðslu nýrra afurða. Rannsókna- og þróunarvirna vísindamanna kom að hluta í staðinn fyrir snilluppgötvanir uppfiningamanna nítjándu aldar. Á tuttugustu óldi urðu vísindi og tækniþekkingi viðameiri en svo að einn maður reði við að vinna einsamall að þróun. Nýjar lausnir kröfðust samstarfs við hópa vísindamanna og verkfræðinga.

Lyfjaðnaður myndaðist á grunni lyfjagerðar fortíðarinnar sem byggðist einkum á jurtum. Lyfjaðnaður nútímans byrjaði að síðari hluta nítjándu aldar og byggðist á framleiðslu virkra lyfjaefna í ríkum mæli.

Framleiðsla útvarps og sjónvarps kom í kjölfar þess að Marconi sendi þráðlaus boð milli staða árið 1901. Þar var lagður grunnur að útvarps- og sjónvarpstækni nútímans sem gjörbreytti samskiptum og afþreyingu folks.

Síma- og fjarskiptaiðnaður byggðist á því að Alexander C. Bell fékk einkaleyfi á uppfiningu sinni sem fölst í að flytja talað mál eftir málmþraði. Hún er talin verðmælasta uppfiningin sem um getur í sögu tækniinnar. Árið 1876 varð til símabúnaður sem notaður var nær óbreyttur allt fram undir síðustu áratugi tuttugustu aldar.

Flugvélaiðnaður varð til rúnum áratug eftir flug Wright bræðra árið 1903.

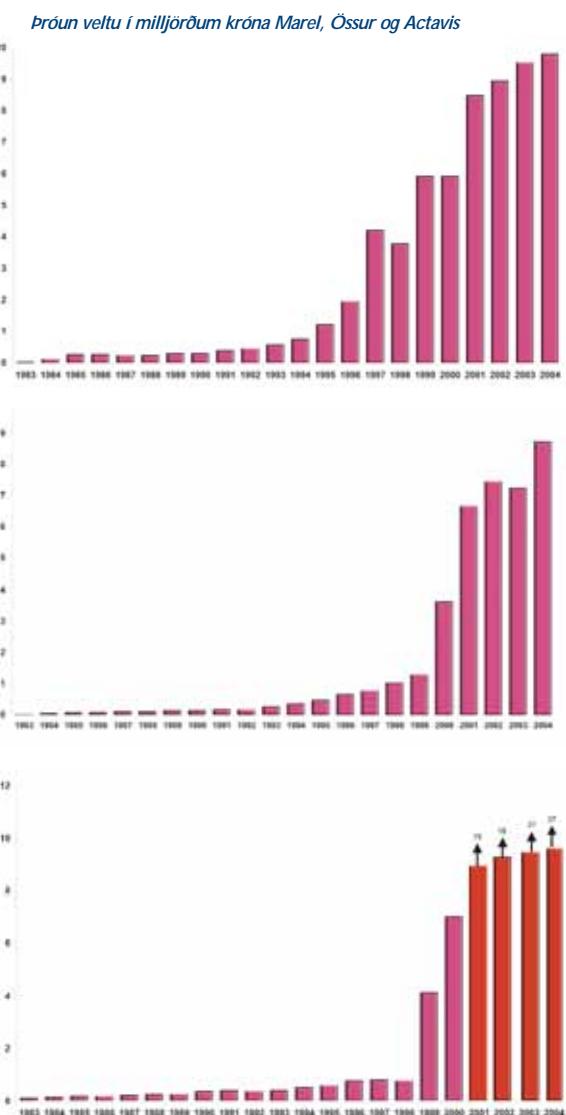
Tölvu- og hugbúnaðariðnaður varð til í kjölfar uppfiningar smárans árið 1948. Þótt tölvur væru til á arum síðari heimstyrjaldar var það ekki fyrr en með uppfiningu smárans, sem var árangur margra ára rannsókna, að nútíma tölvubúnaður varð að veruleika.

Þriðja iðnbyltingin frá 1960: Nýjar tæknigreinar verða hátæknigreinar

A sjöunda og áttunda áratugnum varð mikill þróun í liftækni, efnistækni og upplýsingatækni á Vesturlöndum. Tímabilið er stundum kallað þriðja iðnbyltingin. Sú bylgja barst hingað til lands á niunda áratugnum og leiddi til stofnunar fjölda íslenskra sprota- og hátæknifyrirtækja. Eitt einkenni bylgjunnar er hraði hlutanna og að hún örvar smárekstur.

¹⁰ Framtíðarsýn ríkisstjórnar Íslands um upplýsingatæknisamfélagið, október 1996.

¹¹ Framtíðarsýn ríkisstjórnar Íslands um upplýsingatæknisamfélagið, október 1996.



2.2 Helstu hátæknigreinar, hátæknifyrirtæki og þróunarsaga þeirra

Á Íslandi voru á áttunda og níunda áratugnum stofnsett mörg fyrirtæki sem byggðust á r&p starfsemi í nýjum hátækniatvinnugreinum. Eitt til tvö fyrirtæki urðu ráðandi í þessum atvinnugreinum nema í hugbúnaðariðnaði þar sem hópurinn er mun stærri. Hér á eftir verður fjallað lauslega um sögu og starfsemi helstu fyrirtækja í einstökum hátæknigreinum.

Framleiðsla búnaðar fyrir matvælaiðnað

- Marel má telja fyrsta íslenska hátæknifyrirtækið en það var stofnað árið 1983. Hugmyndin að baki stofnunar Marel varð til árið 1977 þegar skýrsla um aukna sjálfvirkni í frystihúsum var gefin út.¹² Í skýrslunni kom fram að fiskiðnaðurinn væri lítið tæknivæddur. Stefhan var því að þrá vogir tengdar fiskvinnslu. Árið 1979 byrjuðu Raunvísindastofnun HÍ og Framleiðni sf. að þrá vogir fyrir frystihús. Árið 1983 var Marel stofnað af SÍS og 20 fiskvinnsluhúsum tengdum SÍS. Marel þróaðist hér á landi vegna þess að eftirspurn var í fiskvinnslu og útgerð eftir tæknibúnaði sem gæti aukið framleiðni. Tækifæri skapadist því fyrir fyrirtæki til að þrá vogir sem hægt væri að nota við bónuskerfi í fiskvinnslu. Sjávarútvegur var virk stuðningsgrein og heimamarkaður var frá upphafi kröfuharður. Marel færði út starfsemi síná á tíunda áratugnum og náði fótfestu í tækjabúnaði fyrir vinnslu fugla- og nautakjöts. Nú er svo komið að vægi þessa tækjabúnaðar í veltu Marel er orðið meira en tækjabúnaðar fyrir fiskvinnslu. Hlutfall heimamarkaðar af veltu Marel er innan við 10%. Marel er skráð í Kauphöll Íslands.

¹² Aukin sjálfvirkni í frystihúsum, Rögnvaldur Ólafsson, árið 1977.

Innskot 2-2: Frá handverki til hátækni á hundrað árum

A fyrr óldum var á Íslandi bændasamfélag sem byggð var á sjálfþurftabúskap. Þattaskil urðu á síðari hluta nitjánðu aldar með vaxandi sjávararfa. Útflutningur landbúnaðar og sjávararfðar var jafn verðmætur árið 1865. Árið 1900 var vægi verðmætis útflutnings landbúnaðar um 20% og verðmæti sjávararfðar 80%. Um 2000 var vægi landbúnaðaraarfðar í vörutíflutningi aðeins um 1% en vægi sjávarútvegs tæplega 80% og iðnaðarvara um 20%. Útflutningur iðnaðarvara var minni en 1% þar til eftir 1969 þegar framleiðsla Álvorsins í Straumsvík var komin af stað.

Helstu einkenni iðnþróunar á tuttugustu óldinni voru:

Tímabilið 1900-1930: Vélvæðing sjávarútvegs og handverksiðnaður

- Í kjölfar breyttra atvinnuháttaka þorp að myndast við sjávarsíðuna. Nyjar þarfir verða til og verkaskipting kemst á. Fyrirtæki myndast sem þjónusta sjávarútveg. Iðnaðaruppbýggingin byggðist meira á handverki en vélbúnaði. Fyrsti billinn var keyptur til landsins árið 1904.
- Í upphafi tuttugustu aldar höfðu stjórnvöld litil afskipti af iðnaði enda vægi hans lítið.

Tímabilið 1930-1960: Haftabúskapur

- Þegar heimskreppan skall á árið 1929 breyttist áhersla stjórnvalda. Innflutningshöft og tollastefna stjórnvalda leiddu til þess að þórf skapaðist fyrir innlendar iðnaðarvörur, einkum neysluvörur ýmiss konar. Hafta- og tollastefnan skapaði ný fyrirtæki og styrkti þau sem fyrir voru.
- Ríkið og sveitastjórnir urðu á árum fyrir og eftir stríðið stórir eignar- aðilar fyrirtækja í sjávarútvegi.
- Hernamáið hafti mikil áhrif á atvinnulifni. Stríðsgróði og tæknipekkning fluttust til landsins m.a. með störvirkum tækjum til framkvæmda. Bandaríkjameinir hleyptu Marshalláætluninni af stokkunum og hún var notuð til að reisa Evrópu úr rústum styrjaldarinnar. Á árunum 1948-1953 fengu Íslendingar fé úr Marshalláætluninni m.a. til að fjármagna Steingrimsstöð í Soginu, Laxárvirkjun fyrir norðan og Áburðarverksmiðjuna í Gufunesi.

Tímabilið 1960-1990: Stóriðja og þátttaka stjórnvalda í iðnaði

- Á sjötta áratugnum var í áföngum slakað á haftastefnunni og áhersla

Framleiðsla stoðtækja

- Árið 1971 stofnaði Óssur Kristjánsson, stoðtækjafræðingur, ásamt samtökum fatlaðra stoðtækjaverkstæði Óssur. Verkstæðið vann að hönnun og smíði gervilima á stúfa fyrir innlendan markað. Starfsmenn Óssurar skildu mjög vel þarfir viðskiptavina. Fyrirtækið þróaðist vegna vaxandi eftirspurnar innanlands. Óssur fylgdist vel með framþróun á sviði tækninnar og fékk árið 1986 einkaleyfi á sérstakri silikonhulsu sem tengir gervilimi við stúfa. Á seinni hluta níunda áratugarins óx fyrirtækinu fiskur um hrygg og smám saman fjölgði tæknifólk hjá fyrirtækinu. Stoðtækjaiðnaðurinn var að byrja að breytast úr handverkstæðum í fjöldaframleiðslu. Nýr stjórnendur komu að fyrirtækinu og fyrirtækið breyttist úr handverkstæði í háttæknifyrtæki. Óssur er annar stærsti stoðtækjaframleiðandi í heiminum og félagið er skráð í Kauphöll Íslands.

Framleiðsla samheitalyfja

- Árið 1981 var lyfjaframleiðslufyrirtækið Delta stofnað í Kjölfar þess að Pharmaco hætti framleiðslu lyfja og einbeitti sér að lyfjaheildsölu. Delta bjó við nokkra sérstöðu sem fólst í því að mjög fá lyfjaeinkaleyfi voru í gildi hér á landi. Á Íslandi var ekki hægt að fá einkaleyfi á virka efninu í lyfi en hægt að fá einkaleyfi á framleiðsluáðferð lyfs. Árið 1988 hóf Delta útflutning. Er leið á tíunda áratuginn tók fyrirtækið að leggja meira fé í rannsóknir til að fjölgja samheitalyfjum fyrir erlendan markað og það þróaðist í háttæknifyrtæki. Annað íslenskt lyfjafyrirtæki, Omega Farma, var stofnað árið 1991. Árið 2001 voru Delta og Omega Farma sameinuð. Þessi fyrirtæki runnu svo saman við búlgarska lyfjafyrirtækið Balkanpharma og

Prón helstu atriða í sögu Marels, Óssurar og Actavis

Tafla II: Saga Marels

- 1978 Skýrslan Auðum sjálfsverku í frýsmihásum kentur úr.
- 1978 - Kaupnismálastofnun HÍ og Fratulíðin s.l. byrja að þróa vogir.
- 1979 - Fyrsta vogin fyrir fylgileikur fullkomund og sett upp.
- 1983 - Marel stofnað af SÍS og 70 fiskvinnsluhásum tengdum SÍS.
- 1985 - Fyrstu skiparvirðir hannaðar.
- 1984 Útflutningar hækst til Noregs og nöklum síðar til Kanada.
- 1987 Samsturf Marels við Danmarks Tekniskskólanum um myndgreiningu.
- 1998 Próunarfólk þessi hluthálf
- 1992 - Síða leitir á tekjuna sem nýta myndgreiningu.
- 1992 - Íslandsþjóðleg Íslands gerist hlutháfi og Marel skráð á VDI.
- 1995 - Þórrunifyrtæki Marel USA Inc. stofnað í Bandaríkjunum.
- 1997 - Marel kaupið dansk fyrirtækið Carmentech Kjeld Ramme.
- 1998 - 2000 Nýjar vísir hópumur á myndópun og röpp litur dagons ljós.
- 2001 - Marel kaupið TVM Máscinileau I Íslandi.
- 2002 - Nýjar höfðusíðar verðar í Garðabæ.
- 2004 - Marel kaupir Polini á Íslandi. Um 50% framleiðslunarr stöðlinn.

Tafla III: Saga Óssurur

- 1971 - Óssur Kristjánsson og samrök fatháðra stofna Óssur, Óssur er óvinnusjánumiður hryjar að þróu nýja gerð af gevittínum.
- 1984 Óssur og fjarðskýldu eygnas meintiluna í fyrirkomu.
- 1986 Óssur fær enkaleyfi á silikonhulsu, útflutningar hækst.
- 1991 - Útflutningar fer yfir 50 m.k.
- 1995 - Útflutningar fer yfir 400 m.k. og velta er um 460 m.k.
- 1998 - Velta Óssurar fyrir 1 milljör króna.
- 1999 - Óssur skráð á VBI eftir almennt hlumsjáritið.
- 2000 - Óssur kaupir bandarísku fyrirköflum Century XXII og Flex Food.
- 2001 Nýjar vísur í þróun og enn flert miðar vísutengindur að markað.
- 2002 Um 70% af heildarsíðunum voru vísur þróunarhlusta þrijá árin.
- 2003 - Óssur hækst sér vell að spökumarkað með kaupnum á Circulation II Group sem er frótnifyrtæki á svöldi hnajspelka í Ameríku.
- 2004 Rheonineit sett að markað. Íslnasta þróunarverkefni í sögu Óssurur

Tafla I: Saga Actavis

- 1956 - Pharmaco stofnað sem innkaupasamband sjó lyfslala
- 1981 - Pharmaco stofnir Delta
- 1991 - Samsturf við þýsku rannsóknarfélög um fram/markaðs á Kaptopril
- 1992 - Delta sekrir um markaðsleifi fyrir Kaptopril í Íslandi.
- 1994 - Lyfikaleyfi í Íslandi.
- 1995 - Finkaleyfi frumuleiða á Kaptopril rann úr.
- 1996 - Velta Delta veppa lyfslala í Íslandi var um 700 m.kr. árið 1995.
- 1998 - Delta kaupir lyfjaframleiðslusvið Lyfjavarslunar Íslands,
- ný lyfjavarslubla í öskum.
- 2000 - Pharmaco og Hallapharma sameinast.
- 2001 - Delta kaupir lyfjatípmelini Pharmamed að Málmu.
- 2002 - Delta og Omega Farma sameinast. Um 90% af tekjum er útflutningar.
- 2002 - Pharmaco sameinast Delta með kaupnum á meðillilitu í Delta.
- 2003 - Pharmaco seinir að því að verða eit af framseksnotu samheitalyfjatípmelum Evrópu.
- 2004 - Actavis group verður til í kjólfar náhreitingar.

færðist á aukin utanríkisviðskipti. Íslenskar iðnaðarvörur fengu samkeppni á markaðnum en tollvernd var ekki aflætt. Stóriðjuneft var stofnsett og fékk það hlutverk að semja við erlend stórfyrirtæki. Í boði voru lágt raforkuverð og hagstæð opinber gjöld. Landsvirkjun var stofnuð. Virkjunarframkvæmdir leiddu til nýrra tækifæra fyrir iðnaðinn. Búrfellsvirkjun var reist árið 1969 og Alverið í Straumsvík í elgu Aluswiss tok til starfa. Með inngöngunni í EFTA árið 1970 voru mörkuð tímamót í iðnþróun hér á landi. Mikilvægt var fyrir iðnaðinn að koma undir sig fótum á erlendum mörkuðum til þess að geta aukið framleiðslu sína og eiga möguleika á stórekstri. Pátttaka ríkisins í iðnfyrirtækjum fór væxandi. Venjan varð að iðnaðarráðneytið skipaði nefnd sérfræðinga til að vinna að könnunum og gera tillögur. Lagt var fram frumvarp um undirbúningsfélag og ef vel gekk fókkst heimild til að eiga stóran hlut í framleiðslufyrirtækjum. Á sjóunda áratugnum fór íslenskt rannsóknafólk, einkum frá rannsóknastofnum atvinnuveganna, að taka þátt í norrænu samstarfi á sviði r&b. Norðurlandapjöldir voru að vinna að r&b á nýjum þekkingarsviðum svo sem upplýsingatækni, efnistækni og lifttækni.

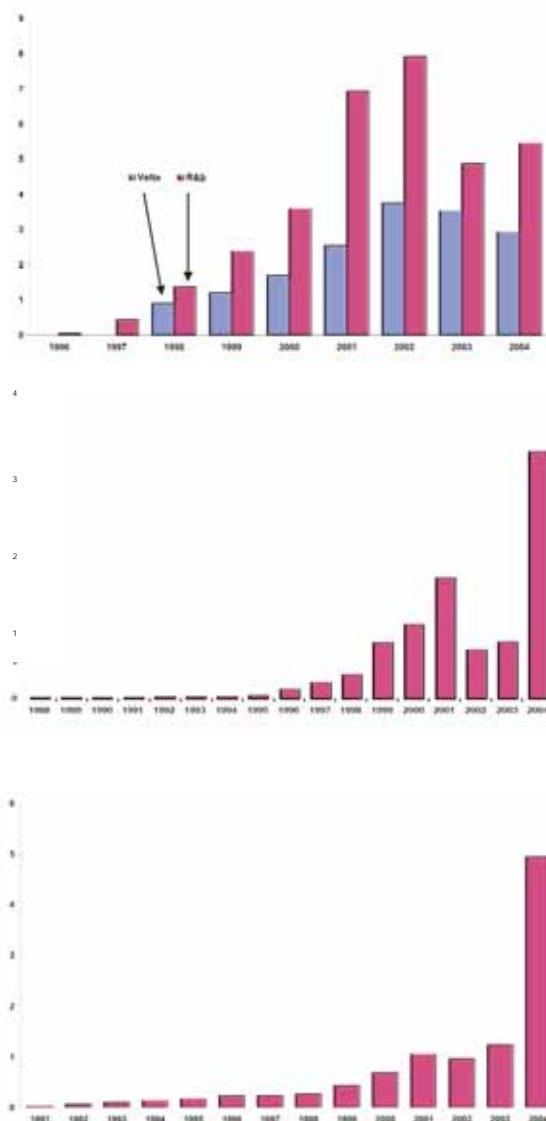
- Upp úr 1980 myndast visir að háttækniiðnaði með stofnun Marels, Delta og umbreytingum Óssurar.

Tímabilið 1990-2004: Háttækniiðnaður og áframhaldandi stóriða

- Árið 1990 var þjóðarsáttarsamningur undirritaður og ráðist var gegn óðaverðbóligu sem hamlaði nýsköpun og gerði samkeppnisstöðu iðnaðar við útlönd erfiða.
- Á tiunda áratugnum efldist fjármagnsmarkaður. Arið 1990 myndast hlutabréfamarkaður þegar fyrstu hlutafélogin eru skráð á VPI og ari síðar eru fyrstu viðskipti með hlutabréf að VPI.
- Inganga í Evrópska efnahagssvæðið árið 1994. Hömlur minnka og aðgangur að mörkuðum eykst.
- Áhugi erlendra álfyrtækja vex. Norðurálf hefur starfsemi árið 1997 og Alcoa á Reyðarfirði til starfa árið 2007.
- Frá 1990 hafa mórg sprotta- og háttæknifyrtæki verið stofnuð. Arið 2004 er vægi háttækniiðnaðar um 7% af heildargjaldeyristerkjum, hlutur í landsframleiðslu er 3,9% og þar starfa um 6.500 starfsmenn.

KAFLI 2

Þróun veltu í milljörðum króna, deCODE, Tölvumynda og Kögunar



mynda í dag Actavis. Actavis Group, móðurfélag Actavis á Íslandi, er skráð í Kauphöll Íslands.

Hugbúnaðariðnaður

- Hugbúnaðariðnaður hér á landi hefur vaxið upp úr viðskiptaumhverfinu en annar hátaekniiðnaður upp úr rannsóknarumhverfinu. Hluti hugbúnaðarfyrirtækja stundar tækniyfirlæslu, þ.e. að laga þekkta erlendan hugbúnað að íslenskum aðstæðum. Hluti hugbúnaðarfyrirtækja hefur þróað afurðir sem marka sér sérstöðu en þar má nefna TM Software, Kögun og Hugvit.
- TM Software (áður TölvuMyndir) var stofnað árið 1986. Tilgangur og markmið fyrirtækisins var í upphafi að þróa og hanna tölvukerfi með myndræna framsetningu gagna

Þróun veltu í sögu deCODE, Tölvumynda og Kögunar

Saga deCODE

- 1996 deCODE Inc. í Bandaríkjumunum stofnað og stofnu síðar íslensk erfðarvirki clú á Íslandi. Matknáið fyrirteiknisins er að finna erfðabætt alþengra sjálfdóma.
- 1998 Samningur gerður við F. Hoffmann La Roche Ltd. til finna ára. Mögulegar greiðishr 15 milljardar króna (200 millionir dollara). Samþykktar á Alþingi ligg um miðlegan gagnagrunn á heilbrigðissviði.
- 2000 - deCODE skráð á Nasdaq blautarðamarkaðinn.
- 2001 - Samningur að miðulegum vefmáttveri yfir 30 milljardar króna geyður við Roche, þróun samanlöðra DNA þróunargárunnar, hagbúnaðar og annars tengilar þjónustu.
- 2002 - deCODE og Applied Biosystems stofna til samstarfs um upplýsingar upphlysingaskelsis fyrir miðbrúnumáttveru.
- 2003 - deCODE stofnir að þákvægi í ríkstú.
- 2004 - deCODE og Merck & Co. mynda samstarf í lyfjáfrónum

Saga TM Software

- 1985 - Friðrik Sigurðsson hefur viðinu við gjerð rafnmeistarsakskrát
- 1986 - TölvuMyndir stofnaðar
- 1987 - Íslensk hefur formlega starfsemi í janíar
- 1992 - Rekstrarveldið stofnað og þannig skepr skil á milli þorðunar, viðluðus og rekstara
- 1996 - Samningur við Skýggi
- 1997 - Opnun starfssíða á Akureyri
- 1999 - Kamp á fórumn og Almennum kerfistráðistofnum
- 1999 - Opnun fyrsta erlenda starfssíðuins, í Kanada
- 2001 - Deildarinn breytt í dótturfélög
- 2001 - Mantech fléttu
- 2002 - Skýggi fléttu
- 2004 - Félöginn samanstóð að Þjóru
- 2004 - Opnun starfssíði í Hollandi, og er ný félagið með starfsstöðvar í 12 löndum og með yfir 1500 viðskiptamönnum
- 2005 - Nafni breyttu f TM Software

Saga Kögunar

- 1988 Kögun ht. stofnað í lok árs 1988 að höpi innleidni hugbúnaðar fyrirtækja með þátttöku í gjerð loftvarnarkefli fyrir Natóflug (JADS)
- 1989 - Fyrstu starfsemið síður í október 1989
- 1990 - Starfsemið flutur til Úlfljotss. CA þar sem fyrirekið starfsemi sem undirverkulu hja Hughes Aircraft Company
- 1995 - Starfssíða flutti til Íslands
- 1997 - JADS formlega veikid í notkun í maí 1997
- 1997 - Stofnað dómmerjrynskirkjus Óðinnsoftvar Ísland ehf
- 2000 - Keyprið hlutur í Nýþerja ht. og Ítris ht. en seldir fjarlægda trú tyrrinekkini aður
- 2000 - Kögun hf kaupið allt hlutafé i Vétk- og kerfisföðusvartum hf. (VKS)
- 2001 - Besta ár Köguna frá upphafi, velar yfir 1 milljardur og 20,5% UBTDA
- 2003 - Microsoft Corporation kaupir Óðinnsoftvar Ísland ehf. af Kögun ht.
- 2003 - Kögun ht. kaupir Ax hugbúnaðarhús ht. af Columbus IT Partner AS
- 2003 - Hugvit og Lundstein Stungut hf. keypti líðslok.
- 2004 - Kögun kaupið 35,77% hlut i Opnum Kerfum Group hf. fágost og leitir við 32,93% í október.
- 2004 - Kögun hf. þær ótrum hlutdósum OKG hf. yfirókuðuð og er fyrirteiknið skráði í janíar 2005

að leiðarljósi. Síðar hefur félagið þróast og byggt upp þekkingu á kjörsviðum og áhersla færst á verkefni erlendis tengd sjávarútvegi (WiseFish-lausnir) og heilbrigðistengdri upplýsingatækni (Theriak-lausnir).

- Kögun var stofnað árið 1990 þegar fyrirtækið hóf að vinna við loftvarnarkefi Íslands sem er eitt stærsta verkefni sem íslenskt hugbúnaðarfyrirtæki hefur tekið að sér. Kögun var undirverktaki við smíði þess kerfis. Vegna þátttöku Íslands í NATO var Íslendingum boðið að vera undirverktakar í þróun hugbúnaðar til loftvara. Stofnað var sérstakt félag um þetta. Kögun er dæmi um ígildisviðskipti sem geta haft mikil áhrif á þróun hátaeknifyritækja. Kögun er skráð í Kauphöll Íslands.

- Hugvit var stofnað árið 1993 og hefur frá upphafi einbeitt sér að þróun og sölu á skjalastjórnunarkerfi með sérstakri áherslu á opinbera stjórnsýslu.

Framleiðsla lækningataækja

- Flaga var stofnuð árið 1992 og sérhæfir sig í þróun og framleiðslu tækja og hugbúnaðar til að greina svefn-sjúkdóma en um 150 svefnjúkdómar eru þekktir. Svefn er nýleg grein innan læknisfræðinnar og markaður fyrir greiningar- og meðferðartæki fer stækandi. Medcare Flaga er skráð í Kauphöll Íslands.

Liftækni

Frá tiunda áratug síðustu aldar hefur gætt vaxandi grósku í liftækni- og lyfjarannsóknum og samstarf íslenskra liftæknifyrtækja og einstakra viðindamanna við erlend fyrirtæki og stofnanir hefur aukist. Árið 2004 voru liftæknifyrtækji á annan tug í landinu.

- Árið 1996 var deCODE Inc í Bandaríkjunum stofnað og stuttu síðar íslensk erfðagreining ehf. á Íslandi. Í upphafi var íslensk erfðagreining að leita að erfðavísnum sem valda sjúkdónum á Íslandi og markaðssetja þær upplýsingar. Helstu viðskiptavinir félagsins eru fjársterk stór lyfjafyrirtæki. Á síðustu tveimur árum hafa orðið breytingar í rekstri. Sjónum er í auknum mæli beint að þróun lyfja í stað þess að veita lyfjafyrirtækjum þjónustu. DeCODE leggur árlega verulegt fjármagn til r&p, sbr. mynd á blaðsíðu 16 sem sýnir veltu og r&p kostnað fyrirtækisins árin 1996-2004. R&p kostnaður fyrirtækisins árið 2003 var yfir 40% í heildarframlagi íslenskra fyrirtækja til r&p. DeCODE er skráð á NASDAQ hlutabréfamarkaðnum í Bandaríkjunum.
- Lyfjaþróun var stofnuð árið 1991. Fyrirtækið rannsakar og þróar aðferðir til lyfjagjafar og bólusetningar. Markmið félagsins er að þróa bóluefni í nýju lyfjaformi, nefúða í stað stungusprautu við ýmsum smitsjúkdónum, svo sem barnaveiki, stífkampa, influensu og kóleru. Rannsóknir Lyfjaþróunar hafa sýnt að mótefnin á yfirborði slímhimna geta eytt um 98% af þeim sýklum sem lenda á slímhimnum.
- Urður Verðandi Skuld (UVS) var stofnuð árið 1999. UVS sérhæfir sig í krabbameinsrannsóknum þar sem leitað er að erfðafræðilegum orsökum krabbameins og er ætlunin að leita betri leiða til að greina og meðhöndla krabbamein. Til að ná þessu markmiði hefur fyrirtækið haft forystu um eina viðamestu rannsókn á krabbameini sem gerð hefur verið á Íslandi en verkefnið hefur hlotið nafnið íslenska krabbameinsverkefnið.
- Prokaria var stofnað árið 1998. Tilgangur fyrirtækisins er að rannsaka og þróa vörur og aðferðir við að hagnýta

erfðaefni úr íslenskri náttúru en megináherslan er lögð á ensím úr hvera örverum. Megináhersluatriði í starfsemi fyrirtækisins eru DNA ensím til erfðagreiningar, ensím fyrir sterku- og fóðuriðnað, ensím fyrir lyfjaefnasmíð og gagnagrunnur með náttúrulegu erfðaefni.

2.3 Umfang hátækniiðnaðar

2.3.1 Mælikvarðar til að meta umfang hátækniiðnaðar

Hátækniiðnaður er hvorki flokkaður sérstaklega í hagskýrslum hjá Hagstofu Íslands né Seðlabanka Íslands.

Íslensk atvinnugreinaflokkun - ÍSAT 95 er kerfi fyrir flokkun atvinnustarfsemi í hagskýrslum. ÍSAT kerfið er byggt á samræmdri atvinnugreinaflokkun Evrópusambandsins sem liggur til grundvallar sams konar flokkun í öllum ríkjum Evrópska efnahagssvæðisins. Í henni felst að efnahags- og framleiðslustarfsemi er skipað niður með einhlítum hætti eftir greinum.

Hlut hátækniiðnaðar telst til vöruframleiðslu og hluti til þjónustu. Alls teljast átta ÍSAT atvinnugreinaflokkar til hátækni, fimm í framleiðslu og þrír í þjónustu. Hátækniiðnaður myndar ekki einn sérstakan flokk í ÍSAT kerfinu og því verður að skoða sérstaklega þá flokka og greinar sem hátækni fellur undir. Í því sambandi er stuðst við skilgreiningu á hátækni í kafla 1.

Hagstofa Íslands tekur saman upplýsingar um veltu innanlands, vöruútlutning og fjölda starfsmanna eftir atvinnugreinum. Vöruútlutningur á hátækniframleiðslu er skráður undir floknum aðrar iðnaðarvörur, þ.e. lyfjaframleiðsla, framleiðsla tækja fyrir matvælaiðnað og framleiðsla stoðtækja.

Seðlabanki Íslands annast gerð skýrslu um þjónustuviðskipti við útlönd sem byggist á upplýsingum frá bönkum og sparisjóðum um gjaldeyrisskil auch beinna upplýsinga frá stærstu fyrirtækjunum. Erfitt er að fá upplýsingar um útlutning hátæknipjónustu, sérstaklega í liftækni. Upplýsingar frá Seðlabanka Íslands eru ekki eins mikil sundurliðaðar og aðgengilegar og hjá Hagstofu Íslands. Undir floknum önnur þjónusta er skráður útlutningur á síma- og fjarskiptapjónustu, hugbúnaði og liftækni (rannsóknir og þróun í raunvisindum).

Til að lýsa umfangi og vexti hátækniiðnaðar í þjóðarbúskap Íslendinga eru notaðir fimm mælikvarðar, sem eru:

- Innlend velta
- Gjaldeyristekjur
- Fjöldi starfa
- Verðmætaskópun sem hlutfall af landsframleiðslu
- Hlutar hátækniiðnaðar í hagvexti

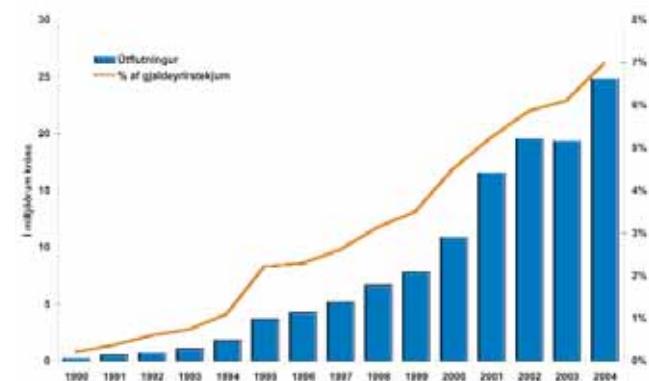
KAFLI 2

Tafla 2-1: Innlend velta hátækniiðnaðar
i m.kr. árin 1998-2004

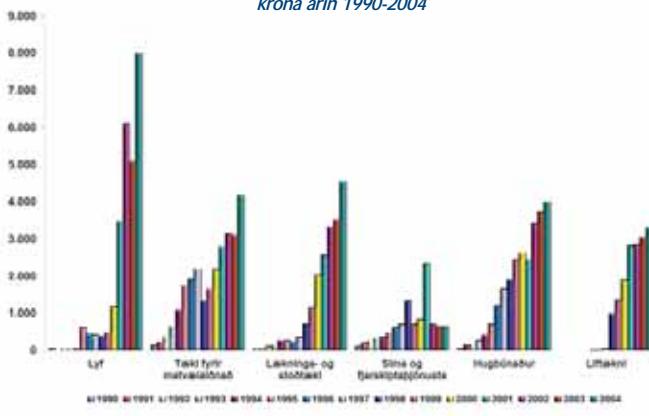
ISAT nr.	Atvinnugreinaheti	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Hátækniiðnaður alls								
		29.435	40.977	50.665	62.000	67.194	73.115	82.159
Hátækniframleiðsla								
24.4	Framl. lyfja og hræftra í lyf	2.466	3.216	4.671	7.147	10.439	12.655	15.100
29.53	Framl. fiskvinnusvölu óþ.	3.958	5.215	4.392	6.801	8.927	6.736	7.152
32	Framl. fiskskiptabúnaðar ófl.	209	255	270	200	216	220	212
33	Framl. lækninga- og líftækni	1.889	2.364	3.294	3.815	4.540	4.664	5.165
Hátæknibjónusta								
64.2	Síma- og fjarskiptabjónusta	12.304	15.444	18.071	19.548	20.470	23.917	26.807
72	Tölvur og tölvubjónusta	7.436	13.009	15.844	19.753	20.402	20.970	24.322
73	Rannsóknir og þróunarstarf	1.170	1.475	3.153	4.759	4.199	5.445	4.200

Heimild: Hagstofa Íslands.

Mynd 2-1: Gjaldeyristekjur hátæknigreina i milljörðum króna árin 1990-2004



Mynd 2-2: Gjaldeyristekjur einstakra hátæknigreina i milljörðum króna árin 1990-2004



2.3.2 Innlend velta hátækniiðnaðar

Í töflu 2-1 sést velta í hátækniiðnaði og einstökum undirgreinum. Árið 2004 velti hátækniiðnaðurinn um 82 milljörðum króna. Í hátækniframleiðslu var veltan um 27,5 milljarðar króna, mest í lyfjaframleiðslu eða um 15 milljarðar króna. Í hátæknibjónustu var veltan um 54,5 milljarður króna, mest í síma- og fjarskiptabjónustu eða um 26 milljarðar króna og í hugbúnaðargerð um 24 milljarðar króna. Nær enginn heimaþarkaður er í liftækni.

Vegna smæðar markaðar eru vaxtarmöguleikar takmarkaðir hér á landi. Til að fyrirtæki stækki verða þau að flytja afurðir sínar á stærri markaði.

Innlend velta er fundin samkvæmt virðisaukaskattsskýrslum fyrirtækja. Veltan er sýnd án virðisaukaskatts og er flokkuð á atvinnugreinar samkvæmt atvinnugreinaflokkun Hagstofunnar. Þótt fyrirtæki starfi í fleiri en einni atvinnugrein skilar það að jafnaði aðeins einni skyrslu til skattyfirvalda. Veltutölur í einstökum atvinnugreinum sýna því í reynd veltu þeirra fyrirtækja sem flokkast með aðalstarfsemi í viðkomandi grein.

2.3.3 Gjaldeyristekjur

Efnahagur þjóðarinnar er mjög háður gjaldeyristekjum þar sem stór hluti neysluvara og aðföng atvinnulífsins eru innflutt og greitt er fyrir með gjaldeyristekjum sem fást við útflutning. Breytingar á gjaldeyristekjum gefa vísbindingar um framþróun einstakra atvinnugreina.

Gjaldeyristekjur þjóðarbúsins voru um 130 milljarðar króna árið 1990 en voru orðnar 340 milljarðar króna árið 2004. Íðnaðurinn aflaði tæplega fjórðungs þeirra tekna það ár og hafa þær rúmlega tvöfaldast frá 1990. Á sama tíma hafa gjaldeyristekjur hátæknifyrirtækja hundraðfaldast að raungi. Árið 1990 voru þær 250 m.kr. en árið 2004 um 25 milljarðar króna eða um 7% af gjaldeyristekjum þjóðarinnar, sjá mynd 2-1.

Útflutningur hátækniframleiðslu var um 16,8 milljarðar króna. Þar af lyf fyrir um 8,9 milljarða, framleiðsla lækningatækja fyrir um 4,5 milljarða og framleiðsla búnaðar fyrir matvælaiðnað um fjóra milljarða. Útflutningur hátæknibjónustu var um 8,3 milljarðar króna. Þar af hugbúnaðargerð og þjónusta fyrir um fjóra milljarða króna og líftækni fyrir um 3,5 milljarða króna. Mikill vöxtur hefur verið í útflutningi þessara greina. Íslensk erfðagreining er langstærsti útflyttjandi á þjónustu. Mörg minni líftæknifyrirtæki hafa verið stofnuð á síðastliðnum tíu árum og hefur sumum þeirra vaxið fiskur um hrygg og flytja út líftæknivörur og þjónustu.

Á mynd 2-2 er sýndur útflutningur einstakra hátæknigreina árin 1990-2004. Mestur vöxtur hefur verið í framleiðslu lyfja undanfarin ár. Aðeins eru um 15 ár síðan lyfjaútflutningur hófst en það var árið 1988 og fór hægt vaxandi til ársins 1995 en þá urðu straumhvörf í útflutningi þegar einkaleyfi á hjartalyfinu Captopril rann út í Þýskalandi.

Eitt eða tvö fyrirtæki eru leiðandi í útflutningi í hverri undriegrei hátækniiðnaðar og standa fyrir nær öllum útflutningnum nema í hugbúnaði en þar er fyrirtækjahópurinn stærri. Þar voru 12 fyrirtæki sem fluttu út fyrir meira en 100 m.kr. hvert fyrir sig árið 2003 en alls höfðu 95 hugbúnaðarfyrirtæki tekjur vegna útflutnings það ár. Á árunum 1990-2004 hafa um 100 hugbúnaðarfyrirtæki og á fjórða tug hátæknifyrirtækja í öðrum atvinnugreinum reynt útflutning. Sum fyrirtækjanna hafa verið hrakin til baka og jafnvel orðið gjaldþrota.

Fimm íslensk hátæknifyrirtæki hafa náð verulegum árangri í útflutningi en þau framleiða hátæknibúnað fyrir matvæla-íðnað (Marel), lyf (Actavis), stoðtæki (Össur), lækningatæki (Medcare Flaga) og stunda líftæknirannsóknir og framleiðslu (deCODE). Meirihluti tekna þessara fyrirtækja kemur erlendis frá. Landssími Íslands hefur flutt út síma- og fjarskiptapjónustu í nokkrum mæli á undanförnum árum. Hugbúnaðarfyrirtækin TM Software, Hugvit, CCP, Kógun og FRISK International hafa einnig náð verulegum árangri í erlendri útrás. Fjölmög önnur hugbúnaðarfyrirtæki eru að reyna fyrir sér í útflutningi og nokkur hafa náð athyglisverðum árangri. Útflutningur hugbúnaðar hefur aukist úr um 30 milljónum króna árið 1990 í um 4.000 milljónir króna árið 2004. Hlutfall af heildarútflutningi vörur og þjónustu hefur hækkað úr 0,02% árið 1990 í rúmlega 1,3% árið 2004.

2.3.4 Fjöldi starfa og menntunarstig

Upplýsingar um fjölda nýrra starfa eru enn annar mæli-kvarði sem gefur vísbendingu um viðgang einstakra atvinnugreina.

Árið 2004 voru um 159.000 manns á vinnumarkaði. Fjöldi starfa í iðnaði var um 24% af öllum störfum í landinu það ár. Um 6.500 störfuðu í hátækniiðnaði eða 4% af vinnaflinu.

Á töflu 2-2 sést fjöldi starfsmanna í hátækniiðnaði árin 1990 og 1998-2004. Frá 1990 hafa rúmlega 3.500 ný störf orðið til í hátækniiðnaði. Árið 1990 voru starfsmenn um 3.000 en voru um 6.500 árið 2004. Hátæknigreinar, eins og upplýsingatækni, lyfja- og lækningatækjaframleiðsla, hafa verið í örari vexti en aðrar greinar undanfarin ár. Nú er eitt af hverjum sex störfum í iðnaði að finna í fyrirtækjum á svíði hátækni.

Tafla 2-2: Fjöldi starfsmanna
árin 1990 og 1998-2004

ISAT nr.	Atvinnugreinheit	1990	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Hátækniframleiðsla									
24.42	Framleiðsla á lyfum og hrælum til lyfagerðar	190	190	210	200	320	365	410	
29.53	Framleiðsla vélá fyrir matvælaðnað	530	580	570	560	576	537	519	
30	Framleiðsla á lónum og skrifstofuvéum	0	0	2	0	0	2	2	
32	Framleiðsla á útvarp-, spónvarp- og fjarskiptabúnaði	30	30	30	20	20	16	14	
33	Framleiðsla á lækninga- og rannsóknarleikum	240	280	320	340	360	378	394	
Hátæknijónusta									
64.20	Síma- og fjarskiptajónusta	2.500	4.100	4.970	5.900	6.600	6.200	5.655	5.260
72	Hugbúnaðargréð og ráðgjöf	1.380	1.520	1.730	1.770	1.740	1.672	1.533	
73.10	R&D í raun- og teknivísindum (þ.m.t. Littekn)	1.460	2.000	2.620	2.900	2.440	2.236	2.067	
Hátæknilöndur alls									
		2.930	5.000	6.000	7.122	7.810	7.476	6.962	6.579

Heimild: Staðgreiðsluskrá Hagstofu Íslands

Tafla 2-3: Fjöldi starfsmanna í hátækniiðnaði
árið 2004

ISAT nr.	Atvinnugreinheit	Fjöldi	karlar	konur
Hátækniframleiðsla				
24.42	Framleiðsla á lyfum og hrælum til lyfagerðar	1.329	866	473
29.53	Framleiðsla vélá fyrir matvælaðnað	519	458	61
30	Framleiðsla á lónum og skrifstofuvéum	2	2	0
32	Framleiðsla á útvarp-, spónvarp- og fjarskiptabúnaði	14	10	4
33	Framleiðsla á lækninga- og rannsóknarleikum	384	242	142
Hátæknijónusta				
64.20	Síma- og fjarskiptajónusta	5.250	3.458	1.792
72	Hugbúnaðargréð og ráðgjöf	1.533	950	583
73.10	R&D í raun- og teknivísindum (þ.m.t. Littekn)	2.087	1.598	489
Hátæknilöndur alls				
		8.579	4.314	2.285
	Hlutall	100%	65,8%	34,4%

Heimild: Stadgreiðsluskrá Hagstofu Íslands

Á töflu 2-3 er yfirlit yfir störf í hátækniiðnaði árið 2004 skipt niður á greinar og kynjahlutföll. Meirihluti þeirra, sem starfa við hátækniiðnaði, eru í hátæknijónustu eða um 5.200 talsins. Af þeim voru flestir eða um 2.100 í hugbúnaðargerð og ráðgjöf, 1.500 í síma- og fjarskiptajónustu og 1.600 í r&d í raunvísindum þ.m.t. talíð líftækni. Í hátækniframleiðslu eru starfsmenn um 1.300 talsins. Þar af voru flestir eða um 500 í framleiðslu vélá fyrir matvælaðnaði, um 400 í framleiðslu lækninga- og stoðtækja og um 400 í lyfjaframleiðslu.

Alls voru 2.200 konur starfandi í iðnaðinum eða um 34% en karlar voru um 4.300 eða um 66%. Hæst er hlutall kvenna í framleiðslu lyfja eða um 65% og í rannsóknum og þróun í raun- og teknivísindum eða um 44%. Samsetning vinnafls hátækniiðnaðar endurspeglar að hluta þá samsetningu sem var á brautskráðum nemendum úr háskólum fyrir

KAFLI 2

Tafla 2-4: Könnun á menntun starfsmanna hjá hátæknifyrirtækjum - framkvæmd í febrúar 2005

Fjöldi starfsmanna i úrtaki raðað eftir menntunarstigi

	Fjöldi í atvinnugrein skv. Hagstofu	Fjöldi starfsmanna i úrtaki	Doktors-gráður	Háskólamenntun	þar af raungreina-tækn- eða verkfræðimenntun	Iðn- eða starfsmenntun	Alls	Aðrir
Hátækniframleðsla								
Lyfjagerð	410	410	10	227	163	79	306	104
Framleðsla véla fyrir matvælalíðnað	519	310	3	100	85	100	200	110
Lækningatæki	384	315	1	117	72	57	174	141
Alls	1.313	1.035	14	444	320	236	680	355
Hátæknipjónusta								
Síma- og fjarskiptapjónusta	1.533	1.172		223	-	293	516	656
Hugbúnaðargerð og ráðgjöf, tölvupjónusta	2.088	801	4	510	355	102	612	189
R&p í raunvisindum (þ.m.t. liftækn)	1.630	452	89	317	281	17	334	118
Alls	5.251	2.425	93	1.050	636	412	1.462	963
Samtals:	6.564	3.460	107	1.494	956	648	2.142	1.318

Hiutfall starfsmanna i úrtaki raðað eftir menntunarstigi

	Fjöldi í atvinnugrein skv. Hagstofu	Fjöldi starfsmanna i úrtaki	Doktors-gráður	Háskólamenntun	þar af raungreina-tækn- eða verkfræðimenntun	Iðn- eða starfsmenntun	Alls	Aðrir
Hátækniframleðsla								
Lyfjagerð	410	410	2,4%	55,4%	39,8%	19,3%	74,6%	25,4%
Framleðsla véla fyrir matvælalíðnað	519	310	1,0%	32,3%	27,4%	32,3%	44,0%	56,0%
Lækningatæki	384	315	0,3%	37,1%	22,9%	18,1%	73,9%	26,1%
Alls	1.313	1.035	1,4%	42,9%	30,9%	22,8%	65,7%	34,3%
Hátæknipjónusta								
Síma- og fjarskiptapjónusta	1.533	1.172		19,0%	-	25,0%	44,0%	56,0%
Hugbúnaðargerð og ráðgjöf, tölvupjónusta	2.088	801	0,5%	63,7%	44,3%	12,7%	76,4%	23,6%
R&p í raunvisindum (þ.m.t. liftækn)	1.630	452	19,7%	70,1%	62,2%	3,8%	73,9%	26,1%
Alls	5.251	2.425	3,8%	43,3%	26,2%	17,0%	60,3%	39,7%
Samtals:	6.564	3.460	3,1%	43,2%	27,6%	18,7%	61,9%	38,1%

Valin voru 33 stærstu hátæknifyrirtæki landsins og þau spurð með rafþósti um menntunarstig starfsmanna. Svör bárust frá 26 fyrirtækjum.

10-20 árum en þá voru karlmenn í yfirgnæfandi meirihluta í tæknigreinum. Hlutfall kvenna í háskólanámi í tæknigreinum hefur hækkað tóluvert síðustu árin.

Forsenda próunar hátækniiðnaðar er aðgengi að menntuðu og hæfu starfsfólk. Einkenni hátækniiðnaðar er að fyrirtæki innan hans byggja starfsemi sína í meira mæli á menntuðu vinnuáfl en í öðrum starfsgreinum. Rúmlega 40% vinnuáls hátækniiðnaðarins eru með háskólamenntun og um 60% eru annaðhvort með háskólamenntun eða iðn- og starfsmenntun. Alls starfa um 2.500 háskólamenntaðir við hátækniframleiðslu og -þjónustu.

Samtök iðnaðarins könnuðu menntun starfsmanna í hátækní í febrúar 2005. Valin voru 33 stærstu hátæknifyrirtæki landsins og þau spurð með rafþósti um menntunarstig starfsfólk. Svör bárust frá 26 fyrirtækjum. Í töflu 2-4 eru helstu niðurstöður könnunarinnar. Þar kemur fram að alls störfuðu um 3.460 starfsmenn í þessum fyrirtækjum eða um

53% allra sem starfa í hátækní. Í fyrirtækjunum störfuðu 107 doktorar, 1.494 starfsmenn með háskólapróf (þar af 956 með raungreina-, tækn-, eða verkfræðimenntun) og 648 með iðn- eða starfsmenntun. Hæst er menntunarhlutfallið í r&p í raunvisindum (liftækn) en lægst í síma- og fjarskiptum.

2.3.5 Verðmætasköpun í hátækniiðnaði

Framlag einstakra atvinnugreina til landsframleðslu er sú viðmiðun sem notuð er til að mæla vöxt og viðgang þeirra innan efnahagsstarfseminnar. Verðmætasköpunin eða virðisaukinn verður til í atvinnugreinum og er munurinn á söluverði framleiðslunnar og kostnaði.¹⁴ Verðmætasköpunin er launa- og arðgreiðslur sem verða til innanlands.

Árið 2004 var landsframleðslan um 850 milljarðar króna. Uppruni verðmætasköpunar á Íslandi hefur breyst mikið undanfarin ár. Iðnaðurinn hefur sótt á en landbúnaður, fiskveiðar og fiskvinnsla látið undan síga.¹⁵ Árið 2004 nam hlutur iðn-

¹⁴ Verðmætasköpun er einnig skilgreind sem vinnulaun, afskriftir af framleiðslufjármunum og hreinum hagnaði áður en kemur til greiðslu vaxta.

aðarins tæplega fjórðungi af verðmætasköpuninni, þar af var þáttur stóriðju um 1%. Hlutur sjávarúrvegs var um 10%.

Á mynd 2-3 sést verðmætasköpun hátkniiðnaðar árin 1990-2004. Framlag hátkniiðnaðar til landsframleiðslu hefur aukist frá tæpum 0,3% árið 1990 í 3,9% eða um 33 milljarða króna árið 2004. Framlag einstakra atvinnugreina innan hátkniiðnaðar til landsframleiðslunnar er mismunandi en þyngst vega síma- og fjarskiptapjónusta, lyfjaframleiðsla, framleiðsla lækningatækja, framleiðsla tækja fyrir matvæla-iðnað og hugbúnaðariðnaður.

2.3.6 Hlutdeild hátkniiðnaðar í hagvexti

Á árunum 1990-2004 jókst landsframleiðslan um rúmlega 40%. Þessa miklu aukningu má m.a. rekja til bættra starfs-skilyrða fyrirtækjanna í landinu.

Um 25% af hagvextinum á þessu tímabili komu úr ýmsum greinum iðnaðarins. Fremst í flokki var mannvirkjagerð. Áætlað er að um 10% aukningar landsframleiðslunnar megi rekja til hátknifyrtækja. Á mynd 2-4 sést vöxtur vergrar landsframleiðslu og hlutdeild hátkniiðnaðar í þeim vexti. Fram kemur á myndinni að vöxtur hátkniiðnaðar hefur verið talsvert meiri en landsframleiðslunnar.

Eins og fram kom í kafla 1.1 sýna margar erlendar rannsóknir að tækninýjungar eru mikilvægasti þáttur langtíma-hagvaxtar. Tækninýjungar auka framleiðni, skapa nýjar vörur og þjónustu. Undirstaða þeirra er rannsókna- og þróunar-starfsemi (r&þ).

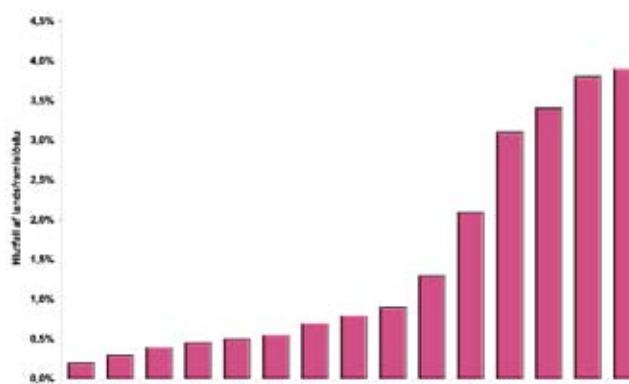
Leiða má likur að því að aðgerðir til þess að ýta undir rannsóknir og nýsköpunarstarf á Íslandi séu líklegastar til þess að auka hagvöxt á komandi árum.¹⁶

2.4 Umsvif íslenskra hátknifyrtækja erlendis

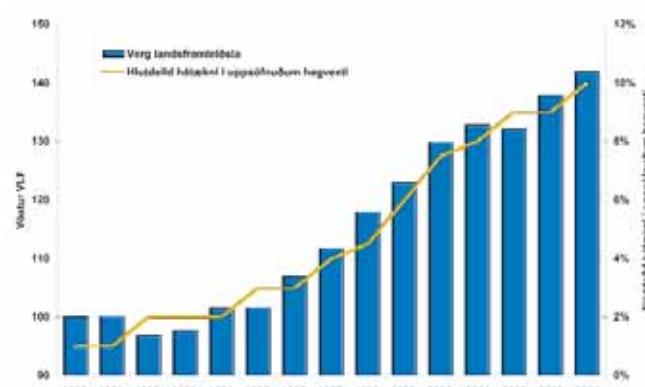
A undanförnum árum hafa hátknifyrtækji fært hluta af starfsemi sinni til útlanda, m.a. með stofnun dótturfélaga og kaupum á hlutabréfum í erlendum fyrirtækjum. Dóttur- og hlutdeildarfélög íslenskra fyrirtækja utan Íslands teljast erlendir lögaðilar. Sala erlendra dótturfélaga kemur ekki fram í íslenskum hagtölum heldur í hagtölum þeirra landa þar sem fyrirtækini eru skráð.

Nokkrum erfiðleikum er bundið að meta umfang starfsemi íslenskra hátknifyrtækja erlendis. Ein leið er að skoða útflutning og veltu erlendra dóttur- og hlutdeildarfélaga. Önnur leið er að skoða fjármunaeign þeirra erlendis. Á mynd 2-5 er sýnd þróun tekna stóru hátknifyrtækjanna á heimarkaði, í útflutningi og af erlendri starfsemi árin 1990-

Mynd 2-3: Verðmætasköpun hátkniiðnaðar árin 1990-2004



Mynd 2-4: Hlutdeild hátkni í hagvexti vöxtur VLF árin 1990-2004



2004. Tekjurnar hafa aukist úr fjórum milljörðum króna árið 1990 í um 120 milljarða króna árið 2004.

Fjárfesting íslenskra fyrirtækja erlendis hefur aukist á undanförnum árum þótt enn sé hún lítil sem hlutfall af landsframleiðslu. Hrein fjármunaeign Íslendinga í erlendum fyrirtækjum var um 14% af vergri landsframleiðslu í árslok 2003 og hefur vaxið úr um 4% frá lokum árs 1998.¹⁷ Sjá töflu 2-5. Mest er fjárfestingin í lyfjaframleiðslu og hugbúnaðariðnaði.

Hin hefðbundna nálgun á alþjóðavæðingu er módel sem kallað er „Alþjóðalega Uppsalamódelið.“ Mödelið er oft kallað „þrepamódelið“ þar sem gert er ráð fyrir að útflutningur eigi sér stað í þrepum. Fyrirtækini kynnast smám saman markaðinum og hætta meiru. Sjá umfjöllun í innskoti 2-4.

¹⁵ Hagtölur iðnaðarins árið 2004, Samtök iðnaðarins.

¹⁶ Samkeppnishæfni Íslands árið 2002. Íðntækniðstofnun. Jón Steinsson og Hallgrímur Jónasson.

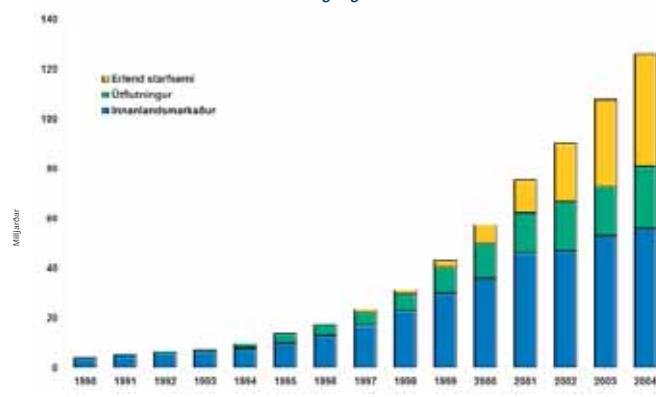
KAFLI 2

Tafla 2-5: Fjármunaeign Íslendinga í atvinnurekstri erlendis í m.kr. árin 1998-2003

Atvinnugrein	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Alla	23.724	32.971	56.170	88.732	101.201	119.027
I landbúnaður og sjálvrunuvegur	2.690	2.508	3.375	3.787	2.468	1.971
Málinvinnsluferð	8.080	11.146	10.444	21.496	21.312	23.186
Framleiðsla	9.985	14.157	11.325	31.033	32.609	40.012
Efnahórusur og afnudir (þ.m.t. lyfpiðnaður)	180	1.783	8.118	7.013	8.801	11.978
Hófdeki og teknivörur	195	148	191	63	186	1.981
Önnur framleiðsla	741	1.085	1.572	2.461	2.511	2.888
Vinnus	6.791	8.050	6.231	14.154	9.138	10.192
Sundungur og fyrirkípti	3.094	2.343	8.416	5.230	4.309	3.532
Fjármáluþjónustu	566	580	5.148	8.717	12.878	17.645
Eignarhaldsferðig, hugbúnadur og önnur viðskipti	605	4.830	17.679	23.814	39.708	39.374
Hugbúnadur og skyld starfsemi	89	1.110	631	2.141	2.055	1.894
Hálfvísindar og þjónustu	33	41	308	283	301	450
Önnur viðskipti	483	3.379	18.779	21.390	37.352	37.030
Alla í höfuðmiðnaði	828	2.059	8.786	9.063	11.442	16.161
Hugsæld notkunar af notaarsjálfstæðingu	2.8%	8.1%	12.1%	10.4%	11.3%	13.8%

Önnur liturinn tekur háttakningreiðar
Heimildir: Hagstafa Íslands og Sögnabanki Íslands

Mynd 2-5: Velta háttakniðnaðar árin 1990 - 2004 á háttakniðnaði, í útflutningi og erlendis



Innskot 2-4: Alþjóðavæðing háttaknifyrtækja

Útflutningur og starfsemi háttaknifyrtækja erlendis

Hagsæld Íslendinga byggist að verulegu leyti á utanríkisviðskiptum. Stóri hluti neysluvöruþjóðarinnar og aðföng atvinnulífsins eru innflut og greitt er fyrir með gjaldeyriskjum sem fast við útflutning. Afurðir stóriðju eru seldar erlendis og langstærsti hluti sjávarafurða og háttækni.

Undanfarna prjá áratugi hefur hegðun fyrirtækja, hvað viðkemur útflutning og alþjóðavæðingu, verið viðfangsefn til margra rannsóknavefurna. Nýjar athuganir á útflutningshegðun fyrirtækja hafa dregið í efa niðurstöður fyrri athugana.

Hin hefðbundna nálgun á alþjóðavæðingu er módel sem kallað er „Alþjóðalega Uppsalamódelið.“ Mödelið er oft kallað „prepamódelið“ þar sem gert er ráð fyrir að útflutningur elgi sér stað í þrepum. Fyrirtækini kynnast smám saman markaðinum og hætta meiru. Prepum sem farin eru í alþjóðavæðingunni eru: Oreglugerð útflutningur, útflutningur gegnum umboðsmann, dötturfyrirtæki á markaðinum og loks framleiðsla á svæðinu handan hafssins. Fyrirtækini hefja útflutning þegar þau hafa komið upp sterki stöðu á heimamarkaði.

Prepmódelið hefur í seinni tið verið gagnrýnt og eru helstu rókin þau að nálgunin gerir ráð fyrir mikilli skilvirkni, fyrirtækini sleppa oft prepum í Uppsalamódelinu og reynt er að gera flókið ferli of einfalt. Hvorki er gert ráð fyrir uppkauptum fyrirtækja erlendis né utanákomandi áhrifabáttum.

Helstu íslensku háttaknifyrtækjum Actavis, Marel, Össur og Medcare Flaga hafa fylgt þessu módeli. Alþjóðavæðing deCODE hefur verið með öðrum hætti en fyrirtækið mætti kalla „Alþjóðlega fætt,” sjá umfjöllun í innskoti 2-4. Eins er með flest önnur líftakknyrtæki þar sem heimamarkaður er nánast enginn. Hér að neðan eru tekin nokkur dæmi um starfsemi háttaknifyrtækja erlendis.

1. Actavis hefur fjárfest í fyrirtækjum erlendis á undanförnum árum og er með starfsemi í 14 löndum og starfsmenn eru um 7.000 talsins. Velta Actavis var um 39 milljáðar króna árið 2004 og var langstærsti hluti hennar erlendis.

1. deCODE er með starfsemi á Íslandi og í Bandaríkjunum. Velta deCODE var tæpir þrír milljáðar króna árið 2004 og var öll vegna útflutnings.

1. Marel keypti danska fyrirtækið Carnetech árið 1997 og þýska fyrirtækið TVM Machinenbau árið 2000. Velta Marel var rúmlega 9 milljáðar króna á árinu 2004 og var stærsti hlutinn vegna útflutnings.

1. TM Software starfar í 12 löndum og starfsmenn eru um 400. Árið 2001 var gengið frá sameiningu MTS International og norska fyrirtækisins Maritech AS. Hið nýja félag starfar undir nafninu Maritech og er eitt stærsta fyrirtæki heims á svíði hugbúnaðarlæsingar fyrir sjávarútveg.

2.5 Háttakniðnaður í samanburði við stóriðju og sjávarútveg

Breytingar í atvinnulífinu hafa verið hraðar á undanförnum tveimur áratugum. Til að fá yfirlit yfir þessar breytingar eru

Hugtakið „Fædd alþjóðleg“ (Born Global) kom fyrst fram í ástralskri skýrslu sem unnin var fyrir Astralska Útflutningsráðið af McKinsey & Co 1993. Niðurstaðu var að greina mætti tvær tegundir útflutnings.

1. Fyrirtæki sem byggjast á heimamarkaði, voru um 75% fyrirtækjanna og hafa þar vel trygga markaðstöðu sem var byggð upp á löngum tíma. Fjárhagstæða þeirra væri einnig trygg. Þessi fyrirtæki eiga öruggan heimamarkað og marga ára reynslu en ef þau hygðu á stækkan væri útflutningur fyrsti kostur. Vöxtur er drifkrafturinn. Það væri sjaldnar að lækkun kostnaðar eða aukin samkeppni hvetti fyrirtækin til að hefja útflutning.

2. Fædd Alþjóðleg en þau voru um 25% fyrirtækjanna. Þessi fyrirtæki hafi útflutning almennint innan tveggja ára frá stofnun. Drifkrafturinn væri trú stjórnendanna á alþjóðavæðingu. Þeir hefðu orðið fyrir áhrifum af menntun sinni, hefðu búið langdvölum erlendis og oft unnið erlendis en það minnkari raunfjárlæðina til tiltekins markaðar. Þeir væru frumkvöðlar sem hefðu alþjóðlegt, persónulegt og viðskiptalegt tengslanet. Dæmigerð fyrirtæki, sem kalla mætti „Fædd alþjóðleg,“ væru frekar litil. Þau hefðu innan við 500 starfsmenn og veltu innan við \$100 m og væru leiðandi á tilteknunum tækniðum. Þessi fyrirtæki framleiddu háttaknifurðir á sérsvíðum fyrir alþjóðlegan markað.

¹⁷ Visbending, Íslensk alþjóðavæðing, 2. tölublað, 15. árgangur, 25. júní 2003.

skoðaðir þrír mælikvarðar; gjaldeyristekjur, verðmætasköpun og vinnufl. Mælikvörðunum er beitt á hátækni, sjávarútveg og stóriðju. Á mynd 2-6 er sýnd hlutfallsleg skipting milli þessara mælikvarða.

Á mynd 2-7 er sýnd þróun í vægi samanburðargreina í gjaldeyristekjum árin 1944-2004. Hlutfall sjávarútvegs í öflun útflutningstekna hefur farið minnkandi allt frá 1944 enda vaxtarmöguleikum takmörk sett. Tækninýjungr fyrstu og annarrar iðnbyltingar leiddu til mikilla efnahagslegra framfara sem voru drifnar áfram af sjávarútvegi og virkjun fallvatna. Stóriðja og hátæknigreinar hafa verið í mikilli sókn undanfarin ár. Útflutningur hátæknigreina hefur aukist úr nánast engu árið 1990 í yfir 7% af gjaldeyristekjum árið 2004.

Gjaldeyristekjur þessara þriggja atvinnugreina standa fyrir rúmlega helmingi allra gjaldeyristekna árið 2004. Sjávarútvegur aflar mestu gjaldeyristeknanna eða um 35%, stóriðja um 12,5% og hátækniiðnaður um 7%.

Hlutfall verðmætasköpunar þessara þriggja atvinnugreina var um 15% af landsframleiðslu árið 2004. Sjávarútvegur var leiðandi í verðmætasköpun þjóðarbúsins en er það ekki lengur. Hlutdeild hans hefur minnkað. Aðrar greinar hafa tekið forystu.

Hlutdeild stóriðju í verðmætasköpuninni er aðeins um 1,2% sem skýrist af miklum innflutningi á aðföngum til starfsemið innar. Í álerum má áætla að um 70% virðisaukans fari úr landi (40% erlendir framleiðsluþættir og 30% vergur hagnaður) en 30% verða eftir sem innlendur kostnaður (laun og orka).¹⁸ Virðisauki þjóðarbúsins af erlendum fyrirtækjum er minni en af innlendum.

Hátæknigreinar hafa verið í mikilli sókn og hlutdeild þeirra í verðmætasköpun aukist úr nánast engu frá 1990 í um 4% árið 2004. Íslenska hagkerfið er orðið líkara því sem gerist í nágrannalöndum. Verðmætasköpun nýrra atvinnugreina, þ.m.t. hátækni, hefur verið einn helsti drifkraftur velmegunar síðustu 15 ára.

Hlutfall vinnuafils þessara þriggja atvinnugreina var rúmlega 10% af heildarvinnuafli árið 2004 en þá störfuðu í sjávarútvegi um 10.300, í hátækniiðnaði um 6.500 og í stóriðju um 900 manns. Frá 1990 hafa um 3.500 störf orðið til í hátækniiðnaði á sama tíma og þeim hefur fjölgæð um 500 í stóriðju en fækkað um 4.000 í fiskveiðum og vinnslu.

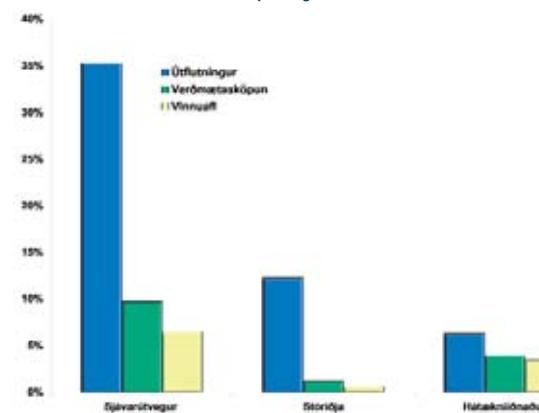
2.6 Stuðningsumhverfi hátækniiðnaðar

2.6.1 Hlutverk stoðkerfisins

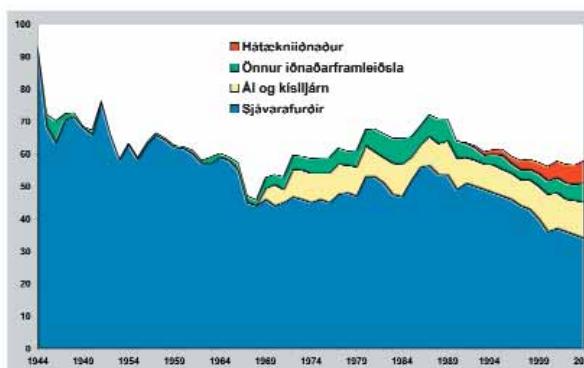
Með þrennum lögum, sem sett voru árið 2003, var gerð grundvallarbreyting á yfirstjórn vísinda- og tæknimála.¹⁹ Lagabrennan fólst í eftifarandi:

- Lög um Vísinda- og tækniráð. Ráðið mótar vísinda- og tæknistefnu stjórnvalda til þriggja ára í senn og starfar

Mynd 2-6: Vægi Sjávarútvegs, stóriðju og hátækni í gjaldeyristekjum, verðmætasköpun og vinnuflí árið 2004



Mynd 2-7: Vægi sjávarútvegs, stóriðju og hátækni í gjaldeyristekjum árin 1944-2004



undir forystu forsætisráðherra sem jafnframt skipar ráðið. Með lógunum var tryggð aðkoma stjórnarráðsins að stefnumótun einstakra ráðuneyta. Stefnumótunin var gerð heildstæð í Vísinda- og tækniráðsmálum og sameinuð undir forystu forsætisráðherra.

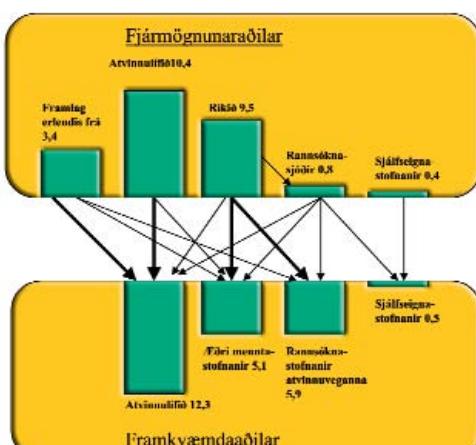
- Lög um opinberan stuðning við vísindarannsóknir. Menntamálaráðuneytinu var falin yfirstjórn Rannsóknasjóðs sem varð til við sameiningu Vísindasjóðs og Tæknisjóðs. Sjóðurinn veitir áfram styrki til grunnrannsókna og hagnýtra rannsókna.
- Lög um opinberan stuðning við tækniprórun og nýsköpun í þágu atvinnulífsins. Iðnaðarráðuneytinu var falin yfirstjórn Tæknipróunarsjóðs. Hlutverk sjóðsins er að styðja rannsókna- og þróunarstarf í tengslum við nýsköpun í atvinnulífinu. Einnig var rekstur nýsköpunarmiðstöðvar fyrir frumkvöðla og lítil og meðalstór fyrirtæki lögfest. Bæði Rannsóknasjóður og Tæknipróunarsjóður fjármagna verkefni í samræmi við meginstefnu Vísinda- og tækniráðs. Markmið hinna nýju laga er að efla vísindarannsóknir, vísindamenntun og tækniprórun í því skyni að treysta stoðir

¹⁸ Hagspá Landsbanka Íslands 2004-2010, 19. október 2004.

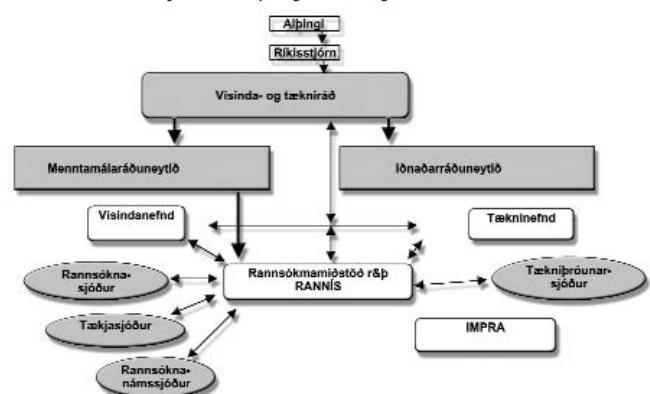
¹⁹ Vefrit menntamálaráðuneytisins, 4. tbl. 2003 - Breytingar á yfirstjórn vísinda- og tæknimála.

KAFLI 2

Mynd 2-8: Flæði fjármagns til r&þ í milljörðum króna 2003



Mynd 2-9: Skipulag vísinda- og tækni á Íslandi



íslenskrar menningar og efnahags í alþjóðlegu samkeppnisumhverfi.²⁰

Stefna vísinda- og tækniráðs felst m.a. í:

- Að auka úthlutunarfé opinberra samkeppnissjóða og samhæfa starfsemi þeirra til að það nýttist sem best vísinda- og tækni rannsónum og nýsköpun í íslensku atvinnulifi. Tvöfalta á fjárfamlög til vísinda- og tækni mála hjá menntamálaráðuneytinu og íðnaðarráðuneytinu á timabilinu 2003-2007 úr 800 m.kr. í 1.600 m.kr. Þar er með talin tvöföldun á samkeppnissjóðum úr 500 m.kr í 1.000 m.kr.
- Að efla háskóla sem rannsóknastofnanir og byggja upp fjölbreyttar rannsóknir með því að einstaklingar og

rannsóknahópar keppi um fjárveitingar úr samkeppnis-sjóðum.

- Endurskilgreina skipulag og starfshætti opinberra rannsóknastofnana með það að markmiði að sameina krafta þeirra og tengja starfsemina betur við háskólanu og atvinnulifið í landinu.

Mynd 2-8 sýnir flæði fjármagns til r&þ í milljörðum króna árið 2003. Það ár vörðu Íslendingar um 2,97% af VLF til r&þ. Milli ára 2001 og 2003 hefur ríkið aukið útgjöld til r&þ en á sama tíma hefur framlag fyrirtækja dregist saman.

Mynd 2-9 sýnir skipulag Vísinda- og tækniráðs en það gegnir, eins og áður kom fram, lykhlutverki við móturn stefnu um úthlutun úr samkeppnissjóðum Rannís.

Opinber fjármögn: Árið 2003 fjármagnaði ríkið rannsóknir að fjárhæð 9,5 milljarðar króna. Skv. Ríkisreikningi voru veittir 8,8 milljarðar beint til framkvæmdaaðila og um 700 m. króna gegnum samkeppnissjóði Rannís.

Framkvæmdaaðilar: Stofnunum, sem vinna að rannsóknum, má skipta í two hópa; æðri menntastofnanir og rannsóknastofnanir atvinnuveganna (þ.m.t. aðrar opinberar stofnanir).

- Rannsóknastofnanir atvinnuveganna og aðrar rannsóknastofnanir unnu að rannsónum fyrir um 5,9 milljarða króna.
- Æðri menntastofnanir unnu að rannsónum fyrir um 5,1 milljarða króna. Aðallega var unnið við grunnrannsóknir. Aðrir sjóðir en Tækniþróunarsjóður, sem starfa að eflingu nýsköpunar í atvinnulifinu, eru m.a.
 - AVS sjóður sjávarútvegsráðuneytis er fimm ára átak í rannsónum og þróun til að auka verðmæti sjávarafurða. Sjávarútvegsráðherra skipar í sjóssstjórn og tryggar fjármögnun hans.
 - Nýsköpunarsjóður atvinnulifsins var stofnaður árið 1997. NSA veitir ekki styrki til r&þ en hefur fjármagnað r&þ verkefni í samvinnu við sjóði Rannís. NSA er áhættufjárfestir sem tekur þátt í þróun og vexti atvinnulifsins með því að fjárfesta í vænlegum nýsköpunar- og sprottafyrir-tækjum. NSA hefur ekki getað sinnt hlutverki sínu sem skyldi undanfarin ár en á því verður breyting eftir ákvörðun ríkisstjórnar á haustdögum 2005 um að efla sjóðinn verulega.
 - Átak til atvinnusköpunar er rekið hjá Impru - Nýsköpunarmiðstöð hjá Íðntækniþróun fyrir íðnaðarráðuneytið en því er einkum ætlað að styrkja smáverkefni á frumstigi nýsköpunar.

²⁰ Vísinda - og tækniársfólk sambýkkt á fundi Vísinda- og tækniráðs 18. desember 2003.

- ¹ Framleiðnisjóður landbúnaðarins veitir styrki til atvinnunýsköpunar (búháttabreytinga) á bújörðum og atvinnuupbyggingar í dreifbyli.

2.6.2 Stoðkerfið og hátaekniiðnaður

Miklu skiptir fyrir vöxt og viðgang atvinnulífsins, ekki síst fyrir þá sem starfa að útflutningi, að fyrirtækin búi við góð almenn og innri starfsskilyrði. Rétt þykir að nefna nokkra þætti í stoðkerfinu:

(i) Vísinda- og tæknistefna og samkeppnishæfi

Samsvörur verður að vera milli vísinda- og tæknistefnu stjórvalda og þarfa atvinnulífsins við að tryggja samkeppnishæfi.

Kjarni efnahagstefnu stjórvalda verður að vera sá að nýta vinnufla og fjármagn til vaxandi framleiðni. Framleiðni er forsenda bættra lífskjara og velmegunar. Til þess að stuðla að aukinni framleiðni þarf stöðugt að vinna að því að bæta efnahagsumhverfið. Það útheimtir stöðugar framfarir og nýsköpun í stafandi atvinnugreinum og hæfi til þess að keppa við nýjar iðngreinar. Nýjar atvinnugreinar þurfa að taka við nýliðum á vinnumarkaði og þeim sem missa vinnu vegna aukinnar framleiðni í eldri greinum. Hið rétta hlutverk stjórvalda og stefna þeirra er að hvetja til hreyfanleika og stöðugra endurbóta. Hátækni fyrirtæki vega þungt í verðmætasköpun og hagvexti.

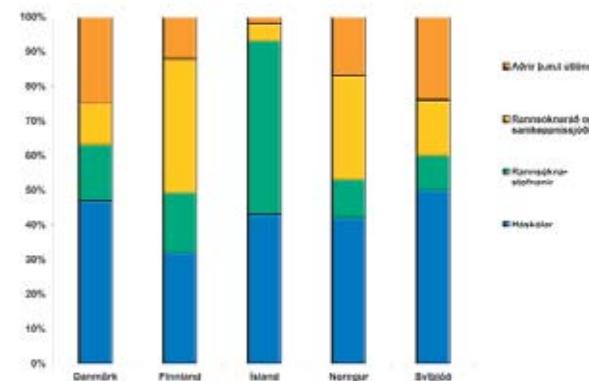
(ii) Viðmið og mælingar á afrakstri og ávinnungi r&þ stoðkerfis

Í hinu opinbera stoðkerfi virðist nokkuð skorta á að skilgreind séu viðmið til að meta hvernig gengur að ná markmiðum. Flestar þjóðir Vesturlanda hafa síðustu áratugi reynt að fylgjast með frammistöðu opinberra rannsóknastofnana og háskóla. Á Íslandi eru hafnar reglubundnar mælingar á frammistöðu háskóla og stofnana.

(iii) Opinber stuðningur við hátæknyfyrirtæki

Hátæknyfyrirtæki vega þungt í verðmætasköpun og hagvexti hér á landi. Þar eru áberandi stóru fyrirtækin: Marel, Actavis, Össur, Medcare/Flaga, TMSoftware og Kögum. Ráðlegt getur verið fyrir stjórnvöld að styðja beint við r&þ starfsemi á nýjum tæknisviðum. Þannig hefur Vísinda- og tækniráð nýlega ákvæðið að leggja sérstaka áherslu á að samstilla og byggja upp starfsemi vísinda, tækni og nýsköpunar á sviði hagnýtrar erfðafræðipekkingar og á sviði örtækni (nanótækni). Í nýjum

Mynd 2-10: R&þ fjármagn til opinbera aðila á Norðurlöndum, hlutfallsleg skipting árið 2003



atvinnugreinum, eins og t.d. nanótækni, líður langur tími þar til fjárfesting skilar arði og það getur dregið úr áhuga fyrirtækja. Áætla má að samkeppnissjóðir Rannís og áhættulánveitingar NSA hafi lagt um 100 milljónir króna ári á tímabilinu 1998-2003 í r&þ verkefni sem unnin eru hjá hátæknyfyrirtækjum.²¹ Alls fengu hátæknyfyrirtæki rúmlega 600 m.kr. frá ríkinu á tímabilinu. Greiðslur hátæknyfyrirtækja til hins opinbera í formi skatta nema árlega miklu hærri fjárhæð. Greiðslur ríkisins til hátæknyfyrirtækja eru ekki há fjárhæð af þeim nær tú milljörðum króna sem ríkisvaldið ráðstafar til r&þ starfseminnar í landinu. Stóru hátæknyfyrirtækin leggja sjálf svipaða fjárhæð til r&þ og stjórnvöld.

(iv) Fjárfamlög til r&þ í hinu opinbera stoðkerfi hafa litinn sveigjanleika

Í skýrslunni "Fou-budsjettering i de nordiske landene" er m.a. gerður samanburður á ráðstöfun opinbers r&þ fjármagns árið 2003.²² Ráðstöfunarfé til framkvæmdaraðila r&þ er skipt á fjóra hópa, það sem fer (i) til háskóla, (ii) til opinberra rannsóknastofnana (iii) til rannsóknaráða og samkeppnissjóða sem miðla þeim áfram og (iv) til annarra og til útlanda. Í hópi (iv) er talið fé sem ekki er talið annars staðar svo sem framlög til rannsókna vegna varnarmála og framlög til sameiginlegra evrópskra rannsóknastofnana.

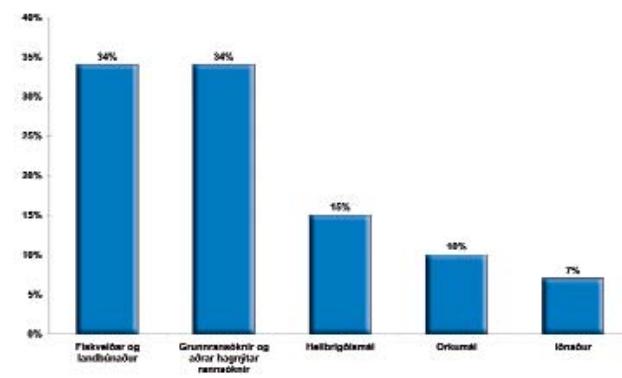
A mynd 2-10 er sýndur samanburður á hlutfallslegri ráðstöfun r&þ fjárveitinga árið 2003. Á Íslandi var um 95% af opinberu fjármagni til r&þ ráðstafað til fram-

²¹ Sprotapíng 18. febrúar 2005. Frámlag og tekjur ríkisins vegna sprotafyrirtækja. Marina Candi, Háskólanum í Reykjavík.

²² FoU-budsjettering i de nordiske landene. Bevillinger til FoU over stats budsjettet i de nordiske landene i perioden 1990-2003.

KAFLI 2

Mynd 2-11: Hlutfallsleg ráðstöfun R&P fjármagns til rannsóknastofnana atvinnuveganna og annarra opinberra rannsóknastofnana



kvæmdaraðila á fjárlögum. Annars staðar á Norðurlöndum er þetta hlutfall 60-70%. Á Íslandi rennur hlutfallslega mest af r&p fjármagni til rannsóknastofnana atvinnuveganna og næst mest til háskóla. Vægi samkeppnissjóða er afar lítið hér á landi miðað við önnur Norðurlönd. Hér á landi koma rúmlega 5% útgjalda til rannsókna úr samkeppnissjóðum.²³ Árið 2004 var unnið að því að auka sveigjanleika í fjármagni með því að auka framlög til samkeppnissjóða frá 500 m.kr. í 1.000 m.kr. árið 2007.

Erfitt er að sjá tengsl milli r&p framlaga til opinberra rannsóknastofnana og verðmætasköpunar atvinnugreina sem stofnanir þjónusta.

A mynd 2-11 er sýnd hlutfallsleg ráðstöfun r&p fjármagns til rannsóknastofnana atvinnuveganna og annarra opinberra rannsóknastofnana.

Innskot 2-4: Stoðkerfi - aðföng sprotta- og hátæknifyrtækja²⁴

Lita má á þekkingu, menntað vinnaafl og fjármagn sem aðföng hátæknifyrtækja. Hlutverk þeirra er að umbreyta aðföngum í afurðir sem skapa tekjur. Forsenda þróunar fyrirtækja er aðgengi að þeim aðföngum og skortur að þeim veldur stiftu. Framboðshlið þessara aðfanga breytist ekki alltaf á sama hraða og eftirspurn eftir þeim og þá skapast misvægi.

tilliti til afurða, framleiðslaðferða og viðskiptaumhverfis. Áhætta er oft meiri en hjá örðum fyrirtækjum. Þetta krefst mikillar stjórnunarlegrar færni. Mórg litil hátæknifyrtæki eru stofnsett af frumkvöðlum sem búa yfir góðri menntun og reynslu á sérhæfðum svíðum viðsinda og tækni en skortir viðeigandi viðskiptalega stjórnunarfærni.

Aðgengi að þekkingu

Stundum virðist nýsköpun eiga sér stað í litlum einangruðum kerfum eða jafnvel hjá einum uppfinningamanni. Oftar en ekki þurfa fjölmargir ólíkir aðilar að koma að nýsköpunarverkefni áður en það skilar árangri. Sprotta- og hátæknifyrtækki þurfa margskonar þekkingu sem sækja þarf á mismunandi staði.

- Hlutverk háskóla og r&p stofnana:

Háskólar og stofnanir halda oft utan um óhemjumikla þekkingu. En stundum getur verið erfitt fyrir smáfyrirtækji að eiga samstarf við þessa aðila þar sem frumkvöðlur vita tæpast hvert þeir eiga að snúa sér í völundarhúsi háskóla og stofnana. Brúa getur þurft til a milli þekkingarbrunnsins og fyrirtækjanna.

- Hlutverk nettingtsla:

Til þess að koma nýsköpun í frumkvæmd geta litlu sprotta- og hátæknifyrtækki þurft að leita viða að þekkingu þær að svíði tækni og viðskipta. Stundum er unnt að nýta þekkingu og reynslu annarra fyrirtækja, háskóla og stofnana gegnum nettingtsla til að styttá tímann og leiðina að árangri.

- Stjórnun hátæknifyrtækja:

Umhverfi hátæknifyrtækja breytist hraðar en hjá örðum fyrirtækjum með

Aðgengi að fjármagni

Skortur á fjármagni leiðir til þess að hátæknifyrtækki getur ekki hagnýtt sér tækifæri á markaðnum á réttum tíma. Vandl hátæknifyrtækja við óflun fjármagns er á ymsan hátt frábrugðinn vanda annarra fyrirtækja, m.a. vegna þess að:

1. Óvissa er um hvernig nýjum vörum og þjónustu hátæknifyrtækja reiðir af.

1. Ekkí er alltaf unnt að verja afurðirnar fyrir eftirlíkingum

1. Próunartími afurða er langur - Frumfjárfestar fá oft ekki afrakstur fyrir en eftir 10 ár.

1. Erfitt getur verið fyrir fjárfesta að meta arðsemi verkefnisins og áhætta því veruleg.

Aðgengi að menntuðu vinnaafl

Hátæknifyrtækki eru að fast við nýjar og/eða mikil breyttar afurðir. Þetta þyðir að um er að ræða nýjar afurðir og nýjar framleiðslaðferðir og því er þörf fyrir nýja þekkingu við að takast á við viðfangsefnið. Erfitt getur verið að þá þjálfað vinnaafl.

²³ Samkeppnissjóðir Ranns veita styrki eftir faglegt umsóknafærli. Umsækjendur þ.e. einstaklingar, rannsóknahópar, stofnanir og fyrirtækji keppa um styrki á grundvelli gæða umsókna.

²⁴ High-tech SMEs in Europe. Observatory of European SMEs 2002/No. 6 European Commission.

Staða og stefna hátækniiðnaðar erlendis

3.1 Inngangur - Staða Írlands og Norðurlanda innan OECD

Lífskjör á Norðurlöndum eru með þeim bestu í heimi og hefur orðið mikil breyting á þeim á tuttugustu öldinni. Þróunarsaga atvinnulífs Norðurlanda er athyglisverð en þjóðfélögin hafa umbreyst frá því að vera auðlindadrifin í að vera þekkingardrifin. Þjóðirnar eru komnar mislangt á þeiri leið.

Hátækniiðnaður Finna, Svína og Dana er þróaðri en Íslendinga og Norðmanna. Norðurlandapjóðir hafa farið svipaða leið í uppbyggingu hátækniiðnaðar. Áhugavert er að skoða stöðu hátækniiðnaðar í þessum löndum. Til að fá samanburð við aðra leið í uppbyggingu hátækniiðnaðar er litið til fra.

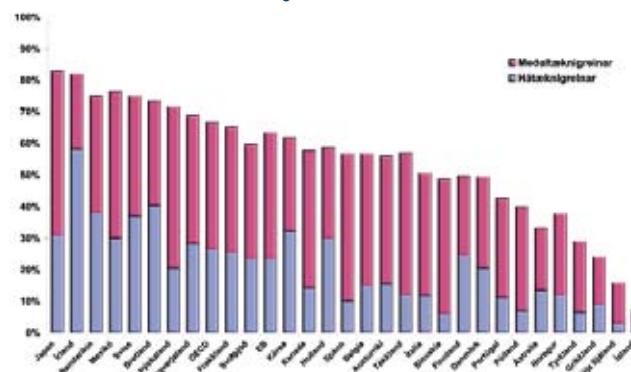
Fyrst verður þó sjónum beint að stöðu Írlands og Norðurlanda í samanburði við önnur lönd OECD. Mynd 3-1 sýnir hlut hátækní- og meðaltæknigreina í vöruútlutningi landa OECD árið 2001.²⁵ Ekki liggja fyrir nýrri upplýsingar. Vægi hátækniframleiðslu í vöruútlutningi í löndum OECD er umtalsvert. Á Írlandi og Norðurlöndum er vægi hátækniiðnaðar í utanríkisverslun mismunandi, frá 6-7% í Noregi og á Íslandi í yfir 40% á Írlandi.

Á síðasta áratug hafa orðið tölverðar breytingar í samsetningu einstakra atvinnugreina í vöruverslun. Hátækniiðnaður hefur vaxið mikil og hlutdeild hans í verslun innan OECD aukist. Síðasta áratug óx útlutningur OECD í hátækní og meðaltæknigreinum að jafnaði um 6% og hlutdeild þeirra í vöruútlutningi fór í 27% og 40% árið 2001. Mynd 3-2 sýnir vöxt há- og meðaltæknigreina landa OECD árin 1992-2001. Árleg aukning útlutnings há- og meðaltæknigreina frá Íslandi var hinn mesti innan OECD eða 24%. Aukningin er mikill en magnið lítið en á mynd 3-1 sést að Ísland er með lægsta hlutfall hátæknivara í vöruútlutningi landa OECD. Markmið Íslendinga hlýtur að vera að hækka hlutfallið þar sem virðisauki þessa útlutnings er mikill, sbr. umfjöllun í köflum 1.1 og 2.6.

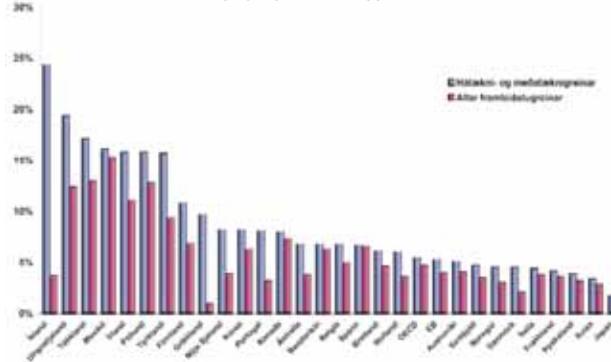
Stærsti hluti útlutnings í löndum OECD er í upplýsingatækniframleiðslu (UT-framleiðslu), sem er útværps-, sjónvarpstæki og fjarskiptabúnaður. Framleiðsla á upplýsingatæknivörum er lítil á Íslandi. Í íslenskri UT-framleiðslu eru fá fyrtæki. Upplýsingatæknivörur eru allar fluttar inn.

Rétt er að vekja athygli á sterki stöðu Írlands, Mexikó og Ungverjalands en þau lönd ásamt Tékklandi, Pólland og Tyrklandi sýndu mestan vöxt árin 1992-2001. Aukinn hátækníútlutningur þessara landa skýrist að miklu leyti af því að hátæknifyrtæki á Vesturlöndum hafa reist þar sam-

Mynd 3-1: Hlutfall hátækní- og meðaltæknigreina í vöruútlutningi landa OECD árið 2001



Mynd 3-2: Árlegur vöxtur útlutnings í há- og meðaltæknigreinum landa OECD árin 1992-2001



²⁵ Tölur um þjónustuútlutning á svíði hátækní liggja ekki fyrir.

KAFLI 3

Tafla 3-1: Yfirlit yfir stöðu hátækniðnaðar á Írlandi og Norðurlöndum

Páttur	Írland	Finnland	Svíþjóð	Danmörk	Noregur	Ísland
Ibúðarfjöldi	4 milljónir	5,2 milljónir	6,9 milljónir	5,3 milljónir	4,5 milljónir	300 þúsund
Saga hátækniðnaðar	> 40 ára þróun hti	> 20-25 ára þróun hti	> 40 ára þróun hti	> 40 ára þróun hti	> 15-20 ára þróun hti	> 15-20 ára þróun hti
Vægi hátækni í útflutningi	Yfir 40%	Yfir 20%	Um 20%	Um 15%	Um 6%	Um 7%
Vægi i VLF	> 20%	> 10%	> 10%	> 7%	> 3%	Um 4%
Vöxtur Utflutningur	Mikill vöxtur allt frá 1980 Frá 20% i 40%	Mikill vöxtur frá 1991 Frá 6% i 20%	Nokkur vöxtur frá 1990 Frá 15% i 20%	Nokkur vöxtur frá 1990 Frá 9% i 14%	Litill vöxtur frá 1990 Frá 4% i 6%	Mikill vöxtur frá 1990 Frá 0,2% i 7%
Helstu hátæknigreinar	Framleiðsla tövna Lyfjainðnaður Lækningsatækni Hugbúnaðariðn	Fjarskiptabúnaður Lækningsatækni	Fjarskiptabúnaður Lyfjainðnaður Lækningsatækni	Lyfjainðnaður Fjarskiptabúnaður Lækningsatækni	Fjarskiptabúnaður Lækningsatækni Lyfjainðnaður Bún fímatvalaíðn Hugbúnaður	Lyfjainðnaður Lækningsatækni Lifteskri Bún fímatvalaíðn Hugbúnaður
Helstu fyrirtæki	Intel Microsoft Dell	Nokia TeliaSonera AB Elisa Oyj Tietoentator Oyj	Ericsson TeliaSonera AB Astra-Zeneca Pharmacie	Nova Nordisk H. Lundbeck NovoNordisk GN Store Nord Bang & Olufsen	Telenor Nycomed Amersh. Alpharma Nera	Marel Össur Decode Actavis FlagaMedcare Tolvumyndir Kögun

Heimild: STAN gagnagrunnur OECD og Samtök iðnaðarins á Írlandi og Norðurlanda).

Innskot 3-1: Samsetning hátæknivara flyst til láglauasvæða

Viða reyna þjóðir að laða að erlend fyrirtæki til að byggja upp iðnað þ.m.t. hátækniðnað og skapa stórfyrir innlent vinnuvali. A sjóta áratugnum próðuðu lirar stefnu sem hét iðnvæðing með heimboði og fölst í að fá erlend fjarfesta til að byggja upp iðnað. Sjá umfjöllun um Írland í kafla 3.3.1. Árið 1965 ytti Mexikó úr vorð áætlun til að iðnvæða hérud á landamárum Mexikó og Bandaríkjanna.²⁶ Áætlunin gengur undir nafrinu tvíburaverksmiðjur á landamárum. Tilgangurinn var að skapa ný stórfyrir Mexikó við landamárin. Bandarísk fyrirtæki reistu samsetningarverksmiðjur innan landamára Mexikó. Vörur voru fluttar tollfrjálsar frá verksmiðjum í Bandaríkjum. Þegar fullunnar vörur voru fluttar til baka var aðeins greiddur tollur af virðisauka sem varð til við vinnuna í Mexiko. Frá 1965 hefur tala tvíburaverksmiðja í Mexikó þrjuhundruðfaldast og þar starfar um ein milljón manna. Útflutningur verksmiðjanna er um helmingur af útflutningi Mexikó. Um 70% fyrirtækja, sem eru á Fortune 500 listanum, reka súlikar verksmiðjur í Mexikó. Alls eru um þrjú þúsund erlendar verksmiðjur á landamárum Mexikó og Bandaríkjanna. Samanlöögð velta fyrirtækjanna er um 37 milljardar Bandaríkjadal.

Margar þjóðir keppa við Mexikó og Írland um verksmiðjur. Austur-Evróplönd bjóða samsetningarfyrirtækjum stað fyrir verksmiðjur, enga tolla og 10 ára skattfrelsi. Indverjar og Pakistanar bjóða samskonar iðnaði stað í tæknigörðum. Á undanförnum árum hefur Kina opnast fyrir erlenda fjárfestingu. Kinverjar reyna einnig að ná í samsetningarverksmiðjur frá hátækniþyrirtækjum á Vesturlöndum. Við athugun á þróun uppbyggingar samsetningarverksmiðja kemur eftirfarandi í ljós:

- Fyrsta kynslóð tvíburaverksmiðja byggist á vinnufrekri framleiðslu, litill tækní og ákvárdatöku í módurfyrirtæki og hjá viðskiptavinum.
- Önnur kynslóð byggist minna á samsetningu vara en meira á framleiðsluferlum. Verksmiðjurnar eru hálfsjálfvirkar og þar vinna margir verk- og tæknifræðingar.
- Þriðja kynslóð stefnir að eigin rannsoknum og þróun. Þar eru kröfur um menntad starfssóli, sérstaklega sérhæfða verk- og tæknifræðinga.

Enn sem komið er hafa ekki margar verksmiðjur í framangreindum löndum komist á þriðja kynslóðarstigi.

setningarverksmiðjur. Löndin teljast til hátæknilanda, skv. skilgreiningu OECD, vegna þess að þau flytja út hátækniðnaðir án þess að fyrirtækin í iðnaðinum leggi fé í r&p svo nokku nemi, sjá innskot 3-1.

3.2 Umfang hátækniðnaðar á Írlandi og Norðurlöndum

Á töflu 3-1 er stöðuyfirlit hátækniðnaðar á Írlandi og Norðurlöndum. Sýnt er vægi hátækniðnaðar í útflutningi og VLF, hraði vaxtar, helstu greinar og helstu fyrirtæki.

Hátækniðnaður varð ekki til á sama tíma í löndunum. Fyrst myndaðist hann í Svíþjóð og Danmörku í lyfjainðnaði og framleiðslu símtækja. Síðar varð hann til í Finnlandi og Írlandi. Í Noregi og á Íslandi varð hann til á níunda áratugnum.

Í hverri einstakri hátæknigrein virðist vera pýramíðaskipulag. Sé lyfja- og liftækniðnaðurinn tekinn sem dæmi er á toppi pýramídans 20-30 fjölpjóða-fyrirtæki sem stunda umfangsmikið rannsóknar- og þróunarstarf. Í miðju pýramídans eru nokkur hundruð meðalstór fyrirtæki sem framleiða lyf byggð á eigin r&p-starfi og með leyfissamningum við aðra. Í grunni pýramídans eru þúsundir smárra fyrirtækja sem sérhæfa sig á sérstökum svíðum t.d. samheitalyfum eða í liftækni. Mikil samkeppni er í iðnaðinum. Ekkert eitt fyrirtæki hefur afgerandi markaðsstöðu. Til samans ráða tíu stærstu lyfjaframleiðendurnir rúmlega 20% af heimsmarkaði lyfja.

Á mynd 3-3 er sýnt vægi hátækni í útflutningi Írlands og Norðurlanda. Vægi hátækniðnaðar í heildarútflutningi er um 6-7% í Noregi og á Íslandi, í Danmörku, Svíþjóð og Finnlandi er vægið á bilinu 15-25% og yfir 40% á Írlandi. Vöxtur útflutnings frá árinu 1990 hefur verið tóluverður á Íslandi

²⁶ El Paso. Federal Reserve Bank of Dallas el Paso Branch Issue 2,2002. Maquiladora Industry: Past, Present and Future. Business Frontier.

en lítill í Noregi. Vöxturinn hefur verið mestur á Írlandi og Finnlandi.

Í kafla 3.3 er fjallað um þróun Írlands og Norðurlanda í átt til hótæknisamfélags. Norðurlandaþjóðir hafa farið svipaða leið í uppbyggingu hótækniiðnaðar en Írar hafa valið að byggja hótækniiðnað upp með erlendum stórfyrirtækjum.

Hótækniiðnaður hefur átt stórrann þátt í hagvexti og utanríkisverslun þessara landa undanfarna áratugi eru þó með misjöfnum hætti. Hótæknigreinar hafa skotið fleiri stoðum undir atvinnustarfsemi landanna og skapað fjölda nýrra starfa. Rétt er að geta þess að bæði Nokia og Ericsson eiga frá 1991 verulegan þátt í vægi hótækniiðnaðar í útflutningi Finna og Svíaa. Fyrir 10-15 árum var hótækniiðnaður vart merkjanlegur á Íslandi.

Á mynd 3-4 er sýnd samsetning útflutnings hótækniframleiðslu sem hlutfall af vöruútflutningi árið 2003. Ekki liggja fyrir nægjanlega sundurliðaðar upplýsingar til að skipta útflutningi hótæknipjónustu niður á einstakar atvinnugreinar.

Á myndinni sést tiltekið mynthur í útflutningi hótæknivara þjóða Norðurlanda. Samkeppnishæfi Norðurlanda í hótækní liggar í upplýsingatækniðnaði og heilsutækni. Í kafla 3.5 er fjallað um styrk Norðurlanda í hótækní.

UT-iðnaður skiptist í UT-framleiðslu (framleiðsla tölva og fjarskiptabúnaðar og UT-þjónustu (hugbúnaður og síma- og fjarskiptaþjónusta). Finnar og Svíar eru stórir í UT-framleiðslu en Danir, Norðmenn og Íslendingar í UT-þjónustu. Á Íslandi er velta UT-framleiðslu um 2% af veltu UT-iðnaðar en er um 11% í Noregi, 13% í Danmörku, 39% í Svíþjóð og 49% í Finnlandi.²⁷ Í Svíþjóð telst Ericsson til UT-framleiðslu og Nokia í Finnlandi.

Heilsutækni skiptist í framleiðslu lyfja, lækningatækja og líftækni. Svíar og Danir eru stórir í framleiðslu frumlyfja en Norðmenn og Íslendingar í framleiðslu samheitalyfja.

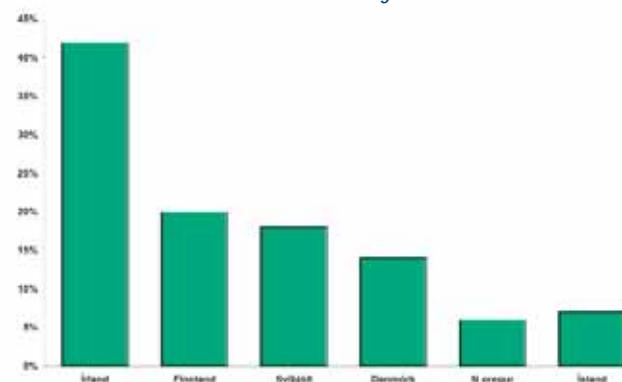
3.3 Þróun Írlands og Norðurlanda

3.3.1 Írland

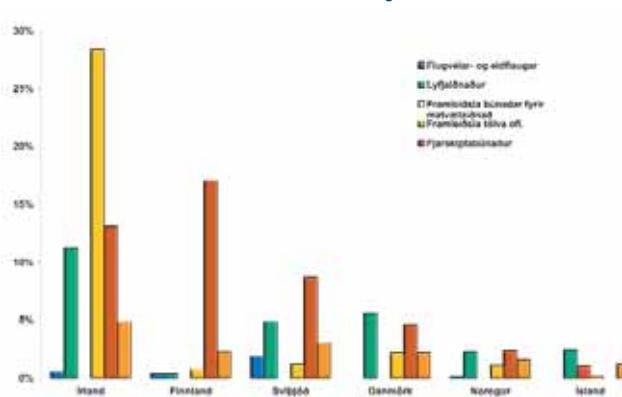
Iðnvæðing

Um aldamótin 1900 voru Írar ein fátækasta þjóð Evrópu. Í kjölfar heimskreppunnar 1929, sem hófst í Bandaríkjum, hrundu markaðir og atvinnuleysi fylgdi á eftir. Á árunum 1933-1960 fylgdu Írar einangrunarstefnu til að sporna gegn atvinnuleysi og fólksflóttu. Afleiðing þess varð að innlendur iðnaður staðnaði. Um 1960 mótuðu þeir nýja stefnu sem kallast iðnvæðing með heimboði (industrialization by invitation).²⁸ Stefnan fólst í að laða að erlenda fjárfestingu til að byggja upp iðnað og störf með styrkjum og lágum skött-

**Mynd 3-3: Vægi hótækniiðnaðar í útflutningi
Hlutfall af heildarútflutningi árið 2003**



**Mynd 3-4: Samsetning útflutnings hótækniframleiðslu
sem hlutfall af vöruútflutningi árið 2003**



²⁷ The ICT Sector in the Nordic Countries, Hagstofur Norðurlanda.

KAFLI 3

um. Auk þess hafa frar lagt sérstaka áherslu á menntamál með þeim árangri að Írland er nú talið hafa eitt besta menntakerfi í heiminum.

Hátækniiðnaður

Hátækniiðnaður á Írlandi hefur verið borinn uppi af erlendum hátæknifyrtækjum, sérstaklega bandarískum. Tilgangurinn var m.a. að auðvelda aðgang að markaði ESB. Starfsemi hefur einkum falist í því að setja saman hálfunnar há-tækniþörur. Erlendu fyrirtækjum hafa einkum stundað r&p starfsemi í móðurfyrirtækjum í heimalöndum sínum en nú er að verða breyting á þessu vegna þróystings frá írskum stjórnvöldum. R&p starfsemi erlendu fyrirtækjanna fer vaxandi á Írlandi.

Á árunum 1960-2004 fjárfestu um 1.050 erlend fyrirtæki í fyrirtækjum á Írlandi. Um 130.000 starfsmenn eru í þessum fyrirtækjum. Meðal þeirra eru²⁹: 7 af 10 stærstu UT-fyrirtækjum heims, 13 af 15 stærstu lyfjafyrirtækjum, 15 af 25 stærstu fyrirtækjum í framleiðslu lækningatækja og 12 af 30 stærstu efnafyrirtækjum. Hægt hefur gengið að byggja upp írskan hátækniiðnað ef undan er skilinn hugbúnaðariðnaður en þar hafa fyrirverandi starfsmenn erlendra hugbúnaðar fyrirtækja stofnað fjölda nýrra fyrirtækja.

Árangur og framtíðarsýn

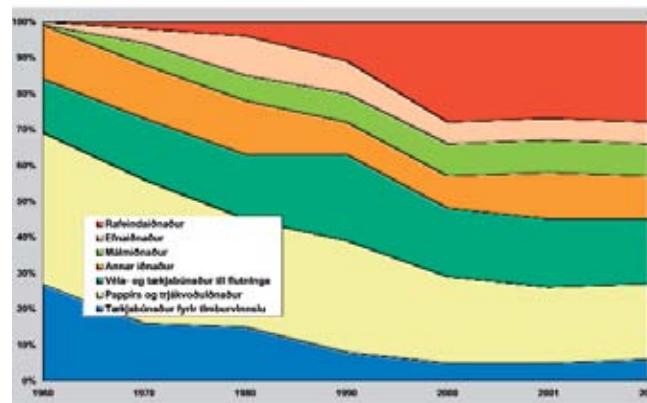
Írska efnahagsundrið, sem erlend fjárfesting bar uppi, komst ekki á verulegan skrið fyrr en á tíunda áratugnum. Útflutningur sem hlutfall af landsframleiðslu hefur nálægt þrefaldast frá árinu 1960. Ekki hefur þó allt tekist hjá frum. Tækni og þekking hefur ekki flætt nægjanlega til írska fyrirtækja. Framtíðarsýn stjórnvalda er að efla innlendan há-tækniðnað (sérstaklega liftækni og upplýsingataekni) með því að auka framlag fyrirtækja og stjórnvalda til r&p. Þau kynntu skattafrádrátt vegna r&p 2004. Írar hafa í vaxandi mæli lagt áherslu á að auka innlenda verðmætaskópun af erlendu stórfyrirtækjunum með aukinni tækniyfirlæslu og virðisauka til írsks atvinnulifs. Þeir leggja áherslu á að erlendu stórfyrirtækjum sinni rannsókna- og þróunarstarfi á Írlandi sem komi til með að skapa fleiri írsk há-tæknifyrtækji.³⁰

3.3.2 Finnland

Iðnvæðing

Finnar iðnvæddust á nítjándu öld með því að auka nýtingu skóga. Enn í dag eru skógar helsta auðlindin. Flest finnsku stórfyrirtækjum voru stofnuð um eða eftir aldamótin 1900. Á fyrri hluta tuttugustu aldar var finnskur iðnaður einhæfur og

Mynd 3-5: umbreyting Finnlands árin 1960-2002 vörutflutningur eftir tegund iðnaðar - % af heildarvörutflutningi



Tafla 3-2: Umbreyting Finnlands

í átt að þekkingarhagkerfi árin 1960-2002

- 1950 – Grunniðnaður til staðar fyrir innlendan markað
- 1960 – Hægur vöxtur iðnaðar en vaxandi útflutningur
- 1970 – Hratt vaxandi almennur iðnaður
- 1980 – Þróða lönbýtingin hefst í Finnlandi
 - Háskólar og rannsóknastofnanir þróast
 - Sérstök áhersla á menntun
 - Aukin fjárframlög ríkis og fyrirtækja til r&p
- 1990 – Hraður vöxtur hátækn- og þekkingarlöndnaðarins
 - Framlög ríkis og fyrirtækja til r&p halda áfram að aukast.
 - Fjármálkreppa og hruri í viðskiptum við Sovétríkin
 - Löndarstefna byggð á klasagreiningu
 - Hroð umbreyting atvinnulifs

Heimild: Ministry of Trade and Industry in Finland

byggðist á timbri, trjákvoðu og pappísiðnaði. Við hlið hans reis upp framleiðsla á tækjum og búnaði fyrir trjávöruíðnað sem nú er í fremstu röð í heiminum. Um 1970 var ljóst að vaxtarmöguleikar voru takmarkaðir. Finnar ákváðu þá að byggja upp iðnaðarframleiðslu sem reist væri á mör gum stoðum. Þeir komu upp stuðningsumhverfi menntunar og rannsókna þar sem markmiðið var að skapa jákvætt og frjótt umhverfi nýsköpunar og samskipta opinberra r&p aðila og atvinnulifs. Vísinda- og tæknigarðar voru reistir við marga rannsóknaháskóla til að stuðla að lífvænlegum sprotafyrirtækjum og fjölhæfri útflutningi til langs tíma.

Í efnahagskreppuni í byrjun tíunda áratugarins, fjármála- kreppuni og svo hruni útflutnings til Sovétríkjanna mótuðu stjórnvöld vaxtarstefnu byggða á klasagreiningu og netsam-

²⁸ The Impact of Technology on Ireland's Economic Growth and Development: Lessons for Developing Countries. Paul P. Tallan, Kenneth L. Kraemer University of California.

²⁹ Ireland, Vital Statistics, December 2004, IDAIreland.com (Industrial Development Authority).

³⁰ Different Paths to Success? The Growth of the Electronics Sector in Ireland and Israel. Stephen Roper and Amnon Frenkel, Desember 1998.

starfi (sjá skilgreiningu á módeli Porters kafla 3.4). Árið 1994 var atvinnuleysi í Finnlandi yfir 16%. Það þurfti nýja stefnu til að styrkja stöðu Finna á alþjóðamarkaði. Frjáls samkeppni var hornsteinn hennar.

Hátækniiðnaður

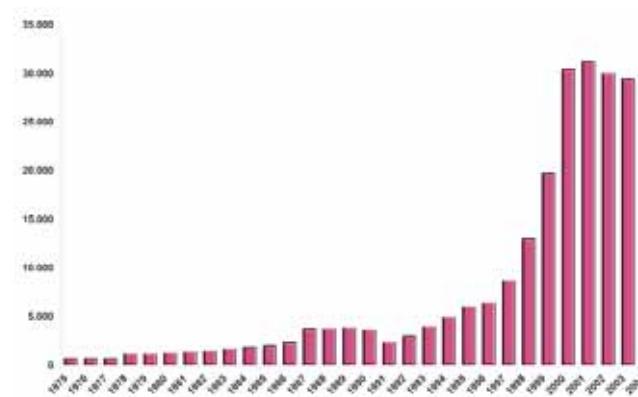
Finnar eru í hópi leiðandi framleiðsluþjóða á svíði upplýsingatækni, sérstaklega fjarskipta. Alls starfa rúmlega 110.000 manns við hátæknin í Finnlandi. Nokia er eimreið hátækniiðnaðarins í Finnlandi með um 75% af veltu hans. Markaðshlutdeild Nokia í farsínum er um 30% í heiminum. Nokia hefur um 300 finnisk fyrirtæki sem birgja og þar starfa um 14.000 manns.³¹ Í finnsska UT-klasanum eru um 4.500 fyrirtæki, þar af rúmlega 3.500 í þjónustu. Samhlíða vexti framleiðslunnar hefur hugbúnaðariðnaður þróast þar sem farsímar og önnur tæki eru búin hugbúnaði.

Finnar hafa einnig náð nokkrum árangri í framleiðslu lækningsatækja og eru nú að byggja upp líftækniiðnað. Finnar hafa reist nokkra vínsinda- og tæknigarða í líftækni til að fylgja fyrirtækjum á því svíði en þau eru nú um 120 talsins.

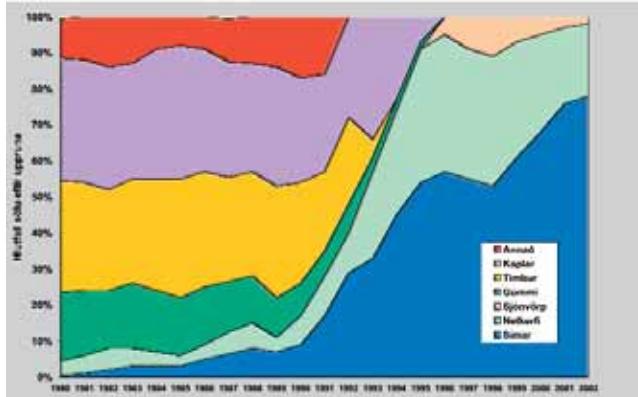
Árangur og framtíðarsýn

Efnahagslegur árangur Finna hefur verið mikill. Finnland hefur verið talið samkeppnishæfsta hagkerfi veraldar. Hagkerfið breyttist á tíunda áratugnum þannig að það var ekki lengur hráefnadrifiti heldur þekkingardrifiti, sjá mynd 3-5 og töflu 3-2. Frá 1990 hefur útflutningur hátæknivara vaxið úr 6% í yfir 20% árið 2004. Nokia er fulltrúi umbreytingar Finnlands frá hráefnum í hátæknini. Finnar komust út úr

Mynd 3-6: Velta Nokia árin 1975-2004 í milljónum evra



Mynd 3-7: Umbreyting Nokia í farsímafyrirtæki



Innskot 3-2:³² Saga Nokia: 1865-2004

Árið 1865 stofnaði námuverkfræðingurinn Fredrik Idestam timburfyrirtækið Nokia í Finnlandi. Nokia varð fljótt stærsta trjákvoðu- og pappírsfyrirtæki í Finnlandi. Árið 1898 var finnsska gummivinnslan (Finnish Rubber Works) stofnuð og árið 1912 var finnsska kaplavinnslan (Finnish Cables Works) stofnuð. Á árunum 1918 til 1966 lögðu fyrirtækin þrjú áherslu á pappír, gummí og kapla. Árið 1962 byrjar Finnsska kaplavinnslan að vinna við þróun á fjarskiptabúnaði og ári síðar útvarpssíma.

Smám saman færðist eignarhald þessara fyrirtækja á fáar hendur. Árið 1967 voru fyrirtækin sameinuð undir merki Nokia. Eftir samrunann hafði Nokia fjögur starfssvið: gummí, kapla, pappír og rafmagn. Rafmagnsdeildin starfaði undir merki Finnssku Kaplavinnslunnar fram að 1967. Deildin var með um 460 starfsmenn og 3% af veltu samstæðunnar. Rafmagnsdeildin var litil en mikil þróunarstarf átti sér stað innan vegga hennar næstu áratugi en með misjófnum árangri. Deildin átti eftir að leggja hornsteininna að veldi Nokia.

Á árunum 1967-1991 var áherslan lögð á margs konar iðnað þó að meginbunginna hvildi enn á pappír, gummí og köplum. Árið 1979 var Nokia Mobile Phone stofnað og árið 1984 kynti Nokia fyrsta hreyfanlega NMT bílasímann. Eftir 1980 styrkist Nokia í rafmagni og fjarskiptum með samruna við fjölmörg evrópsk rafmagnsfyrirtæki. Nokia varð stærsta

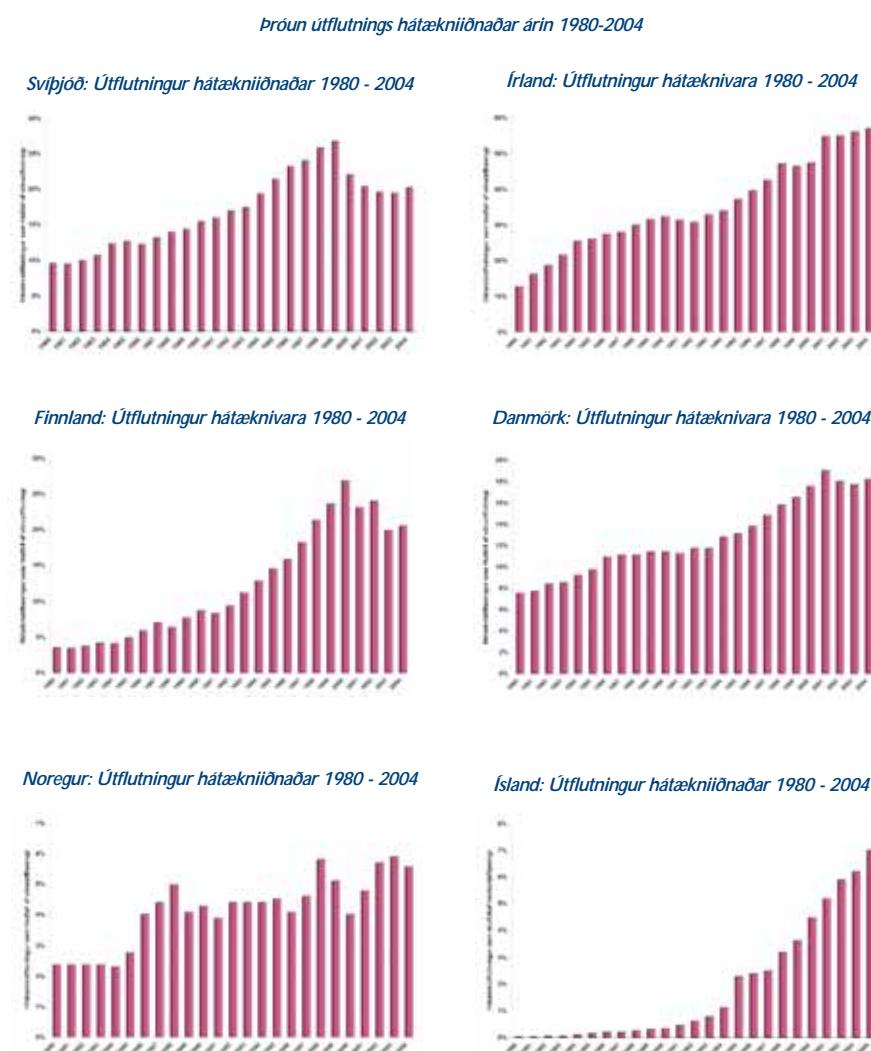
upplýsingatækni fyrirtæki Nordurlanda eftir samruna við gagnavinnsludeild Ericsson. Árið 1989 stóðu farsímar og símkerfi fyrir um 15% af tekjum Nokia. Smám saman breyttist Nokia úr hráefnafyrirtæki í hátæknifyrirtæki. Á mynd 3-7 má sjá þessu þróun frá 1980-2002.

I lok niunda áratugarins lenti fyrirtækið í erfiðleikum og þurfti að fækka starfssviðum. Það bardist í bokkum vegna fjármalakreppu og hruni viðskipta við Sovétríkin. Þáttaskil urðu svo í rekstri Nokia árið 1991. Nokia veðjaði alfarið á farsíma og seldi aðra starfsemi gamla fyrirtækisins. GSM tæknin hélt innreið sina og stefnubreyting varð í hönnun á farsínum hjá fyrirtækinu. Árið 1994 aætlaði Nokia að selja 500.000 farsíma en seldi 20 milljónir. Farsíma markaðurinn óx um 13 milljónum árið 1991 í 500 milljónir árið 2000. Sérstaklega óhann hratt eftir 1995 og Nokia er orðið stærsta framleiðslufyrirtæki í heimi í farsínum. Það er með yfir 30% markaðshlutdeild og stendur framar en helstu keppinautarnir, Motorola og Ericsson. Á mynd 3-6 sést velta Nokia á timabilinu 1975-2004.

Árið 2004 voru starfsmenn Nokia um 55 þúsund og velta fyrirtækisins var um 29.267 milljónir evra. Nokia hefur fjögur starfssvið: netkerfi, farsíma, ahættufjarmognun og þróunarsetur. Framlag Nokia til finnsska hagkerfisins er um 4% af VLF. Útflutningur Nokia er meiri en allur pappírsiðnaður Finnlands sem var helstu útflutningsgreinin næstum alla tuttugustu öldina eða yfir 25% af heildarútflutningi.

³¹ What Next? Finnish ICT Cluster and Globalization, Dan Steinbock. Helsinki 2004.

³² From multibranch to telecommunications, www.Nokia.com.



kreppunni með því að leggja áherslu á aukna menntun vinnuafis og nýsköpun.

Finnar vilja vera áfram í fremstu röð í hátækniiðnaði og þá sérstaklega í fjar-skiptum. Á árunum 2003-2007 er lögð áhersla á fleiri hátæknigreinar en fjar-skipti svo sem liftækni, lækningatæki og nanótækni.

3.3.3 Svíþjóð

Iðnvæðing

Svíar voru stórir útflyttjendur á hrá-efnum svo sem timbri og málum eins og járni og kopar um 1850. Iðnvæðing

hófst með framleiðslu vara úr timbri, trjákvoðu og járni en síðar bættust við vefnaður og stál. Um 200 ára skeið voru Svíar stærstu útflyttjendur jarnvara í Evrópu.

A síðustu áratugum nítjándu aldar komu fram nokkrir afburðauppfinn-ingamenn sem lögðu grunn að fyrirtækjum eins og Ericsson, ASEA og kúlulegufyrirtækinu SKF svo að nefnd séu nokkur sem urðu með tíð og tíma alþjóðleg risafyrirtæki með öflugar rannsóknadeildir. Nútímatal síminn er fundinn upp af Lars Magnus Ericsson. Fyrir uppfinningu hans voru heyrnar-

og taltækin aðskilin en hann sameinaði þetta hvort tveggja í eitt símtæki. Árið 1876 stofnaði hann símafyrirtækið Ericsson. Sænski efnaiðnaðurinn á sér hundrað ára sögu. Þar stendur upp úr fyrirtæki Nobelbraeðra sem fékk einkaleyfi á framleiðslu dynamits. Framleiðsla Svía á eldspytum varð snemma vel þekkt. Svíar voru meðal þeirra þjóða sem voru í fararbroddi í annarri iðnþytingunni.

Stór hluti af stálframleiðslu Svía á tuttugustu öldinni fór til frekari vinnslu í landinu. Bílfreiðaframleiðsla hófst snemma á öldinni. Volvo smíðaði hreyfla í farþega- og herflugvélar og Saab framleiddi flugvélar. Scania var einn stærsti framleidandi á vörus- og langferðabifreiðum og varð einnig þekkt fyrir framleiðslu á ýmiss konar tækjum og búnaði.

Hátækniiðnaður

Stóru lyfjafyrirtækin ásamt sænsku málm- og rafeindafyrirtækjunum voru leiðandi í að efla r&p starfsemina og lögðu með því grunn að hátækniiðnaði Svía. Ericsson er þar fremst í flokki og keppir við finnska farsímafyrirtækið Nokia.

Svíar hafa um langan aldur staðið framarlega í framleiðslu lyfja. Mikill vöxtur var í lyfjaframleiðslu á árunum 1980-2000. Astra sameinaðist breska lyfjafyrirtækinu Zeneca árið 1999. Bandaríksa lyfjafyrirtækið Pfizer keypti Pharmacia árið 2003.

Árangur og framtíðarsýn

Frá 1980 hefur útflutningur hátækniiðnaða vaxið úr 10% í yfir 20% árið 2004. Svíar hafa verið meðal leiðandi þjóða í þróju iðnþytingunni. Þeir standa á mun styrkari og breiðari stoðum í iðnaði en aðrar Norðurlandabjóðir. En samkeppnin er hörd. Laun í Svíþjóð eru há og hluti framleiðslu hátæknifyrtækjanna hefur verið fluttur

til lágláunalandi. Erlend stórfyrirtæki hafa keypt eða eignast hlut í mörgum sænskum hátæknifyrirtækjum, sérstaklega í lyfja- og fjarskiptafyrirtækjum.

Svíar ætla að vera áfram í frenstu röð í hátækni m.a. með því að verða samkeppnishæfasta þjóð Evrópu. Svíar leggja einna mest þjóða til r&b. Hlutverk ríkisins hefur verðið að skapa jákvætt umhverfi en fyrirtækjanna er að stunda nýsköpun. Þeir leggja áherslu á að hlutverk háskóla sé menntun og rannsóknir. Við flesta háskóla í Svíþjóð hefur verið komið upp vínsinda- og tæknigörðum fyrir sprotafyrirtæki.

3.3.4 Danmörk

Iðnvæðing

Danmörk ræður yfir takmörkuðum náttúruauðlindum sem aðallega eru fólgar i ræktuðu landi. Landbúnaðaráfurðir voru í upphafi tuttugustu aldar mikilvægasta útflutningsgreinin. Danir byggðu upp iðnaðarframleiðslu (tæki og búnað) fyrir landbúnaðinn og eru leiðandi á því sviði. Í Danmörku hefur orðið klasamynndun í tengslum við lyfjaframleiðslu, vítamín og lækningatæki. Heilsutæknin er tengd landbúnaði með tækjum og hráefnum. Í upphafi tuttugustu

alda voru lyfjafyrirtækin Novo og Nordisk sameinuð en Novio Nordisk framleiðir aðallega insúlin fyrir sykursjúka. Fyrirtækið er stærsta hátæknifyrirtæki Danmerkur.

Frá lokum síðari heimsstyrjaldar hefur samsetning útflutnings breyst verulega. Vægi iðnaðar hefur aukist en vægi landbúnaðaráfurða minnkað. Eftir 1990 var útflutningur iðnaðarvara orðinn um 75% af heildarútflutningi en útflutningur landbúnaðaráfurða var 12%. Um 1960 fundust olía og gas í Norðursjó og frá 1980 hafa Danir flutt út töluvert af hvoru tveggja.

Danir hafa um langt skeið stutt við rannsóknir og nýsköpun á sviði hátækni. Á árunum 1980-1995 studdu stjórnvöld rannsóknir í upplýsingatækninu, fjarskiptum og liftækni. Danir reyndu að laða að erlenda fjárfestingu til að taka þátt í uppbryggingu á hátæknifyrirtækjum en það tókst ekki eins og vænst var. Vel hefur þó gengið að laða að erlenda fjárfestingu í hátækniiðnaða á síðustu árum.

Hátækniiðnaður

Lyfjafyrirtækin Nova Nordisk og H. Lundbeck eru leiðandi hátæknifyrirtæki Dana. Novo Nordisk framleiðir m.a. ensím fyrir bruggverksmiðjur Carlsberg. Framleidsla lækningatækja

Innskot 3-3: Vaxtarstefna Dana - áherslur á sviði hátækniiðnaðar

Vaxtarstefna Dana - vöxtur með vilja

Markmið vaxtarstefnu Dana er að skapa sem best starfsskilyrði fyrir fyrirtæki og vöxt framleiðslu. Stefnan tengir saman starf 11 ráðuneyta. Styrkja á vöxtinn með áherslu á menntakerfið, auknum rannsóknum og nýsköpun, frumkvöðlastarfsemi, fjárfestingum í innviðum og stuðla að frjálsri samkeppni. Hluti af vaxtarstefnunni tengist hátækniiðnaði beint.

Af hverju móta Danir stefnu fyrir hátækniiðnað?

Danir horfa fram í timann og ákveða hvar þeir vilja vera árið 2010 og jafnvel 2020. Markmiðið er að skapa ný storf fyrir það menntaða folk sem kemur á vinnumarkaðinn á næstu árum og auka samkeppnishæfni Danmerkur.

Framtíðarsýn:

Hátækniiðnaður á að leiða hagvoxtinn á næstu árum og skapa ný og vellaunuð storf. Markmið stjórnvalda er að innan næstu 10-20 ára verði Danmörk eitt af leiðandi hátæknilöndum heims.

Stefna:

Til þess að su framtíðarsýn verði að veruleika þarf frjóan jarðveg og að fjárfesta í menntun, r&b og samstarfi. Áhersla er logð að fá fleiri visindamenn, meiri nýsköpun og hátækni til að styrkja framtið Danmerkur og styrkja vaxtarforsendurnar. Í Danmörku er hátæknauflutningur sem hlutfall af heildarútflutningi nokkuð undir meðaltali ESB sem er 20% en aðeins 14% hjá Dónum. Til að framfylgja stefnunni er nauðsynlegt að aðgerðir séu mælanlegar og reglulega fylgst með þeim.

Aðgerðir stjórnvalda:

- Fjölga doktorsnemum um helming á næstu árum. Ef fjölga á doktorum með þarfir atvinnulífsins í huga þarf að auka stuðning við háskóla og rannsóknastofnanir.
- Stefnumarkandi rannsóknir á völdum svíðum til að styrkja atvinnulífið. Séráhersla á upplýsingatækninu, liftækni og nanótækni.
- Fjölga lífvænlegum hátæknifyrirtækjum og auka nýsköpun í nánara samstarfi rannsókna og atvinnulífs. Markmið nýsköpunarkerfisins er m.a. að fleiri ný hátæknifyrirtæki lifi af fyrstu árin og fái fjármagn frá einkageiranum.
- Stofnun og framlag til hátæknisjóðs sem fjárfestir í lífvænlegum hátæknifyrirtækjum, sérstaklega í UT-iðnaði, liftækni og nanótækni. Áætlað er að árlegt framlag til hans verði um tveir milljarðar danska króna á ári þangað til ráðstófunarfé hans verður 16 milljarðar danska króna árið 2012.
- Fjármagnið á að koma frá óliusolu úr Norðursjó og solu ríkisfyrirtækja.
- Fylgjast reglulega með framvindunni og gera breytingar ef frávik verða.

hefur þróast á undanfönum áratugum og eru t.d. þrír danskir framleiðendur heyrnartækja með um 40% markaðshlutdeild í heiminum. UT-iðnaður er orðin ein helsta útflutningsgrein Danmerkur. Framleiðsla útvarps- og sjónvarpstækja stendur á gömlum merg en raftækjafyrirtækið Bang & Olufsen telst til leiðandi hátæknifyrtækja.

Árangur og framtíðarsýn

Frá 1980 hefur útflutningur hátækniafurða vaxið úr 7% í rúmlega 14% árið 2004. Verulegur árangur hefur náðst í framleiðslu lyfja og lækningatækja. Upplýsingataekniiðnaður er orðin ein helsta útflutningsgrein Danmerkur og standa Danir framarlega á sviði hugbúnaðar.

Framtíðarsýn stjórnvalda er að Dammörk verði eitt af helstu hátæknilöndum heims eftir 10-20 ár. Á undanfönum árum hafa Danir mótað nýja vaxtarstefnu til að stuðla að hagvexti, auka lífsgæði Dana í framtíðinni og koma þannig til móts við markmiðasetningu Evrópusambandsins um að það verði fremsta þekkingarhagkerfi heims árið 2010.³³ Ítarlega er fjallað um þann þátt vaxtarstefnunnar sem tengist hátæknini í innskoti 3-3.

3.3.5 Noregur

Iðnvæðing

Norðmenn högnumust á hvalveiðum á nítjándu öld og byrjun tuttugustu aldar. Þeir voru mikil siglingapjóð og skipasmíðaiðnaður var öflugur í Noregi. Iðnþróunin í Noregi hófst um miðja nítjándu öld með framleiðslu trjákvoðu og pappírs með raforku. Norðmenn virkjuðu vatnsföllin og byggðu upp framleiðslu á áli, kopar, nikkel og zinki. Stóriðjuverin voru mörg í eigu útlendinga. Stærsta iðnfyrirtækið í Noregi er Norsk Hydro sem aðallega framleiðir áburð en teygir armsína í margar áttir, m.a. í olíu og gasframleiðslu. Fyrirtækið er að stærstum hluta í eigu norska ríkisins. Elkem er einnig stórt fyrirtæki á sviði orkufreks iðnaðar (málmbraðslu).

Fiskveiðar Norðmanna eru um fjórðungi meiri en íslendinga en þeir hafa notað fiskveiðarnar til að styrkja búsetu í hinni dreifðu byggð. Þeir hafa haft þá stefnu að framleiða eigin fiskiskip og byggja um tengdan tækjaiðnað. Iðnaðarframleiðsla Norðmanna hefur verið svipuð og íslendinga og byggst á að framleiða hrávörur í miklu magni til útflutnings sem síðan hafa verið unnar frekar erlendis.

Á áttunda áratug síðustu aldar fundust olía og gas á landgrunni Norðmanna. Tveimur áratugum síðar voru Norðmenn orðnir ein ríkasta þjóð í heimi. Þeir framleiða um þrjár milljónir tunna af olíu á dag. Olía og gas standa undir um

46 % af útflutningstekjum Norðmanna. Næst á eftir kemur útflutningur framleiðslu iðnaðarins (þ.m.t. afurðir orkufreks iðnaðar). Norðmenn hafa frá upphafi olíu- og gasiðnaðarins lagt mikla áherslu á r&p tengda nýtingu orkulinda á hafsbottinum og eru nú meðal þeirra fremstu á því sviði.

Hátækniiðnaður

Hátækniiðnaður Norðmanna byggist fyrst og fremst á lyfjaframleiðslu og upplýsingatækni. Helstu fyrirtækin í lyfjaframleiðslunni eru Alpharma og Nycomed Amerham. Þessi fyrirtæki standa framarlega hvort á sínu sviði. Þau hafa bæði lagt áherslu á framleiðslu samheitalyfja. Norðmenn lögðu mikil fé í þróun upplýsingatækniinnar á áttunda og níunda áratugnum. Sett var á fót fyrirtækið Norsk Data sem stefndi hátt og setti upp útibú á meginlandinu. En vonirnar brugðust. UT-iðnaður hefur þó vaxið verulega á undanfönum árum. Sérstakur sjóður hefur verið stofnaður fyrir hátæknifyrtæki (upplýsingatækni, líftækni og nanótækni).

Árangur og framtíðarsýn

Frá 1980 hefur útflutningur hátækniafurða vaxið úr 3% í um 6% árið 2004. Hlutdeild hátækniafurða í heildarútflutningi hefur ekki aukist að sama skapi og hjá öðrum Norðurlandaþjóðum m.a. vegna mikillar aukningar á útflutningi olíu og gass frá 1980. Norðmenn stefna að því að auka veg hátækniiðnaðar á næstu 20 árum og hann taki að hluta við af olíu og gassi þegar það gengur til þurrðar. Norðmenn hafa lagt áherslu á menntun og byggt upp öflugar rannsóknir innan veggja háskóla. Visinda- og tæknigarðar eru við flesta háskóla. Norðmenn innleiddu svokallað SkatteFUNN áætlun árið 2003 til að örva r&p í litlum og meðalstórum fyrirtækjum en þau fyrirtæki sem uppfylla skilyrði r&p starfsemi fá skattávinlinun.

3.4 Skýringar á tilurð og þróun hátækniiðnaðar á Norðurlöndum

Enginn einn þáttur útskýrir árangur þjóða á sviði hátækniiðnaðar. Margir samverkandi þættir þó að einn þáttur geti skipt skópun eins og erlend fjárfesting á Írlandi. Bandarískri professorinn Michael E. Porter gerði viðamikla könnun á samkeppnishæfi þjóða og atvinnugreina. Hann skoðaði hvaða þættir gæfu einstökum ríkjum samkeppnisforskot. Hann kemst að þeirri niðurstöðu að þjóðir séu líklegastar til að ná samkeppnisforskotí í atvinnugreinum eða afmörkuðu sviði greina þar sem samspil áhrifaþáttu er hvetjandi. Líkur eru á því að iðnaður í einu landi takist vel ef við hlið hans eru fleiri tengdar greinar. Hann telur að fyrirtæki, sem koma úr slíku

³³ WWW.vtu.dk. Viden i vekst 2003, Fra tanke til fakura 2003.

umhverfi, muni frekar en önnur fyrirtæki ná árangri í alþjóðlegri samkeppni. Þetta á sérstaklega við ef sótt er á erlenda markaði í þekkingarfrekum atvinnugreinum. Porter bendir á að engin þjóð geti haft forystu á öllum sviðum samkeppni. Ekki falla öll fyrirtæki undir módel Porters. Á síðari árum hafa komið fram nýjar kenningar um vöxt og viðgang (hátækni)-fyrirtækja. Ein helsta kenningin hefur verið kölluð „Fædd alþjóðleg“ og er gerð grein fyrir henni í innskoti 2-3 í kafla 2.

Til að skyra mismunandi árangur Írlands og Norðurlanda á sviði hátækniðnaðar er stuðst við eftirfarandi módel Porters, sjá mynd 3-8.

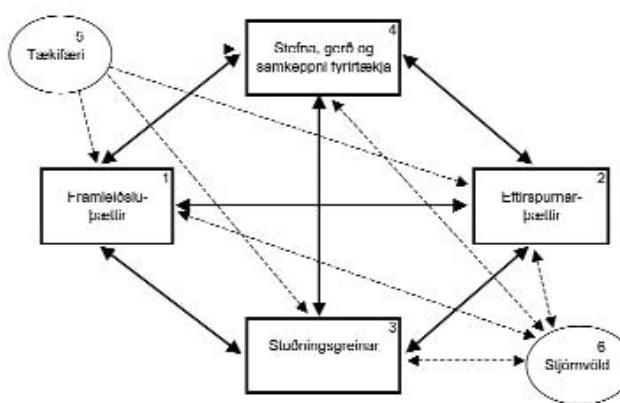
Áhrifapættir á mynd Porters mynda samverkandi krafta sem móta stefnu og hraða framfara og nýsköpunar fyrirtækja.

Samkvæmt kenningum Porters má greina meginatriði í samkeppnishæfi atvinnugreina og fyrirtækja einstakra þjóða eftir sex eftirfarandi þáttum:

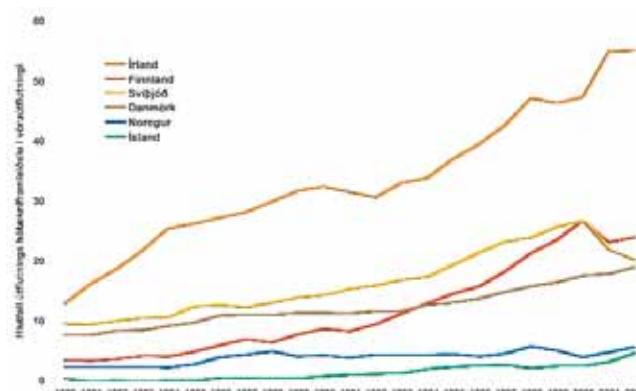
- *Framleiðslupættir*. Náttúruauðlindir, framboð á vinnuafli og fjármagni, þekking og verkkunnáttu, innri gerð hagkerfisins og aðrir þeir grunnþættir sem skapa sterka samkeppnisstöðu á tilteknu sviði.
- Áhrifapættir eftirsprungar. Eftirsprung á heimamarkaði fyrir vörur eða þjónustu viðkomandi greinar og tengdir áhrifapættir.
- *Stuðningsgreinar*. Hér er átt við þróunarstig atvinnugreinar og hversu vel henni hefur tekist að mynda eins konar klasa eða heild í samstarfi, samskiptum og viðskiptum við stuðningsgreinar og tengdar atvinnugreinar.
- *Tækifær og möguleikar*. Hér er um að ræða þau tækifær og breytingar sem geta haft bein eða óbein áhrif á starfsskilyrði atvinnulífs. Tækifærin eða möguleikarnir eru oftast utan beinna áhrifa fyrirtækjanna sjálfrá.
- *Stefna, gerð og samkeppni fyrirtækja*. Hér er átt við stofnun nýrra fyrirtækja, uppbyggingu, rekstur og innbyrðis samkeppni og möguleika þeirra á að ganga inn og út úr viðkomandi atvinnugreinum.
- *Áhrif stjórnvalda*. Stjórnvalda geta haft áhrif á alla áhrifapætti í starfsumhverfi fyrirtækja með beinum eða óbeinum hætti. Í kafla 3.6 er fjallað um framtíðarsýn, stefnu og aðgerðir stjórnvalda til að styrkja þróun hátækniðnaðar á Írlandi og Norðurlöndum.

Þegar útflutningur Íra og Norðurlandaþjóða er skoðaður má greina mynstur í þróun hans sbr. mynd nr. 3-9. Mögulegar skyringar á mismunandi árangri Írlands og einstakra landa

Mynd 3-8: Módel Porters um samkeppnishæfi þjóða



Mynd 3-9: Þróun útflutnings hátækniðnaðar Írlands og Norðurlanda



Norðurlanda á sviði hátækni eru m.a.:

Framleiðslupættir

Aðgengi að náttúruauðlindum skýrir hluta af vexti hátækniðnaðar á Norðurlöndum ásamt verkkunnáttu, menntunarstigi þjóðanna og innri gerð hagkerfis þeirra.

- *Náttúruauðlindir*. Náttúruauðlindir Íra, Finna, Svíu og Dana eru fullnýttar. Bætt lífskjör urðu ekki lengur sótt í aukna nýtingu auðlinda, svo sem timburs, málma eða ræktunar lands heldur þurfti að leita annarra leiða. Iðnaður, sem byggist á náttúruauðlindum, leggur oftast minna en 1% til r&b af veltu. Iðnaðurinn í þessum löndum hefur því þróast í átt að hátækni- og meðalhátækniðnaði. Náttúruauðlindir Norðmanna og Íslendinga eru ekki enn fullnýttar. Á Íslandi hafa sjávarafurðir og orku-

KAFLI 3

Tafla 3-3: Stærstu hátaknifyrtækji Norðurlanda árið 2004

Heiti fyrirtækis	Akvinnugrein	Land	Velta í milljörðum króna
Nokia	Fjarskipti	Finnland	2.557
AstraZeneca	Lýfjaiðnaður	Svíþjóð	1.505
Ericsson	Fjarskipti	Svíþjóð	1.264
Telefonica	Fjarskipti	Finnland/Svíþjóð	785
Nova Nordisk	Lýfjaiðnaður	Danmörk	341
H. Lundbeck	Lýfjaiðnaður	Danmörk	117
Nycomed	Lýfjaiðnaður	Norður	56
Bang & Olufsen	UT framlæiðslu	Danmörk	42
ISLAND:			
Actavis	Lýfjaiðnaður	Ísland	39,5
Marcel	Bónaður fyrir matvælaðnað	Ísland	9,7
Össur	Síðlakki	Ísland	8,7
Kögnun	Lugðvánaður	Ísland	5,0
TM Software	Lugðvánaður	Ísland	3,5
Decode	Líffækni	Ísland	2,9
Modular Flaga	Tækningatækji	Ísland	1,9

Heimild: Heimasiður fyrirtækjanna.

frekur iðnaður verið meginstoðir útflutnings. Stóriðja hefur aukist verulega að undanförnu með fjölgun álvera og mun vera svo næstu ár. Í Noregi eru það aðallega timbur, sjávarfurðir og olía. Vegna olíufundar Norðmanna á miðjum áttunda áratugnum hefur hráefnaútflutningur þeirra aukist úr 50% af heildarútflutningi árið 1960 í um 80% árið 2004.

- *Innri gerð hagkerfis.* Opið hagkerfi og samkeppni eru oftast undanfarar árangurs. Finnar eiga t.d. langa sögu frjálsræðis og samkeppni á sviði fjarskipta. Hafta- og einangrunarstefna frá 1933-1960 leiddi til stöðnunar innlends iðnaðar. Með opnum hagkerfisins fyrir erlenda fjárfestingu, „iðnvæðing með heimboði,” tókst að byggja upp iðnað og störf. Nysköpun byggð á rannsóknum á sér stutta sögu í Noregi og Íslandi en áratugalanga í Finnlandi, Svíþjóð og Danmörku.
- Miklu skiptir fyrir vöxt iðnaðar, sérstaklega fyrir útflutningsdrifinn hátaekniiðnað, að stjórnvöld skapi almenn hagstæð vaxtarskilyrði sem felast í stöðugleika (lítilli verðbólgu, lágum vöxtum og hagstæðu gengi). Á Íslandi var viðvarandi verðbólga frá byrjun fimmtra áratugarins allt til tíunda áratugarins sem skapaði neikvæð skilyrði r&p í atvinnulífinu.
- *Menntunarstig þjóða.* Meiri líkur eru á að hátaekniiðnaður verði til ef menntun vinnaufs og grunnur vínsinda og tækni er hlutfallslega meiri en hjá öðrum þjóðum.

Ahrifapættir á eftirspurn

Fyrir þróun hátaknifyrtækja skiptir heimamarkaður

miklu máli. Kaupendur veita fyrirtækjum skýra mynd af þörfum sínum og vöxtur í eftirspurn eykur á hraða ný-sköpunar. Í Finnlandi áttu mikil eftirspurn og kröfuharðir síðnotendur mikinn þátt í þróun Nokia.

Efnahagskreppa hefur leitt til breyttrar iðnaðarstefnu landa, sbr. á Íslandi (um 1960), í Finnlandi (1988-1993) og að hluta til í Svíþjóð (1991-1993). Áhersla sem stjórnvöld hafa lagt í uppbyggingu iðnaðar hefur færst frá frumframleiðslugreinum yfir á þekkingargreinar. Það þurfti nýja stefnu til að styrkja stöðu þjóðanna á alþjóðamarkaði og breyta hagkerfinu úr því að vera hráefnadrifið í að vera þekkingardrifið.

Stuðningsgreinar

Klasar eru viðskiptatengsl, þ.e. viðskipti milli fyrirtækja og/eða tengsl byggð á samstarfi. Oft hefur hátaeknigreinum tekist að mynda klasa í samstarfi við tengdar atvinnugreinar sem nýtast þeim til þróunar og vaxtar. Þessi tegund klasa myndar grunninn að samkeppnishæfi margra þjóða. Í Finnlandi, Svíþjóð og Danmörku hafa myndast sterkir klasar í UT-iðnaði, lyfjaiðnaði og framleiðslu fjarskiptatækja. Á Íslandi og Noregi er klasamyndun skemmra á veg komin.

Tækifæri og möguleikar

Árangur er oft sambland af kerfisbundinni skópun þekkingar og tilviljunarkenndri tæknilegri nýsköpun.³⁶ Tilviljunarkenndar tækninýjungar geta leitt til stórstígra framfara ef nýjungarnar eru gripnar á réttum tíma eins

³⁶ From Natural Resources to High-Tech production. The Evolution of Industrial Competitiveness in Sweden and Finland, Magnus Blomström and Sri Kokko, January 2002.

og gerðist við innleiðingu NMT árið 1981 og þegar GSM tæknin kemur fram árið 1991 hjá Finnnum og Svíum. Eins er með þróun lyfjaiðnaðarins í Svíþjóð og Danmörku. Íslensk lyfjaframleiðsla hefur þróast út frá sérstökum aðstæðum vegna einkaleyfislöggjafar. Unnt var að nýta þá sérstöðu til vaxtar innlends samheitalyfjaiðnaðar.

Stefna, gerð og samkeppni fyrirtækja

Árangur þjóða í hátækni byggist á árangri atvinnugreina og fyrirtækja. Í Svíþjóð hefur velgengni hátækni síðustu tvo áratugi verið borin uppi af lyfja- og fjarskiptaiðnaði (Astra-Zeneca, Pharmacia-Upjohn og Ericsson). Í Finnlandi hefur vöxturinn verið í upplýsingatækni og fjarskiptum (Nokia). Á Írlandi hefur vöxturinn verið í rafmagnstækjum, lyfjaiðnaði og hugbúnaði (um 1050 erlend háteknifyrirtæki).

Áhrif stjórnvalda

Stjórnvöld geta haft áhrif á alla áhrifapætti í starfsum hverfi fyrirtækja með beinum eða óbeinum hætti. Ítarlega er vikið að aðgerðum stjórnvalda til að efla hátækniðnað og almenna nýsköpun í löndunum í kafla 3.6.

3.5 Hvar liggur styrkur Norðurlanda í hátækni

Þjóðfélög Norðurlanda hafa umbreyyst frá því að vera auðlindadrifin í að vera þekkingardrifin á síðustu hundrað árum. Sérstaklega mikil breyting hefur orðið á iðnaðaruppbryggingu í Finnlandi og Svíþjóð frá 1990. Bæði löndin eru leiðandi í þróun og notkun upplýsingatækninnar og hafa náð þar einstökum árangri.

Norðurlönd hafa farið ólíkar leiðir til að ná árangri í nýsköpun. Svíar, Danir og Finnar eiga sér langa iðnsögu. Norðmenn og Íslendingar hafa byggt framfarir sínar meira á nýtingu náttúruauðlinda og framleiðslu hrávorum til útflutnings.

Stjórnvöld í Svíþjóð, Finnlandi og Danmörku hafa rekið iðnaðarstefnu sem byggist á hátækni. Þeim hefur tekist að þroa iðnað með mikinn virðisauka sem byggist á rannsóknum og þróun og háu menntunarstigi starfsmanna. Iðnaðarstefna Norðmanna byggðist á framleiðslu afurða orkufreks iðnaðar og síðustu tvo áratugi á að nýta olíu og gasauðlinda. Það var ekki fyrr en á allra síðustu árum sem Norðmenn fóru að auka framlög til r&p og skapa störf fyrir folk með framhaldsmennun. Á Íslandi hefur verið fylgt hliðstæðri stefnu um uppbyggingu orkufreks iðnaðar.

Umbreyting þjoðfélaganna í þekkingarhagkerfið byggist að miklu leyti á velgengi í upplýsingatækniiðnaði og heilsutækni.

Á Norðurlöndum hefur heilsugæsla verið í fremstu röð og

þar hefur byggst upp lyfjaiðnaður, liftækni og framleiðsla á lækningatækjum, þ.m.t. stoðtækjum. Menntunarstig starfsfólks heilsugæslunnar hefur verið hátt. Lyfjaiðnaður í Svíþjóð og Danmörku byggist á þróun og sölu frumlyfja en hjá Íslendingum og Norðmönnum á framleiðslu samheitalyfja.

UT-iðnaður á Norðurlöndum hefur þróast vegna mikillar eftirsprungar á heimamarkaði bæði frá atvinnulífinu og hinu opinbera. Sem dæmi um þróun einnar hátæknigreinar má taka þróun fjarskipta í Finnlandi. Finnar urðu leiðandi á svíði fjarskipta m.a. vegna þess að:

- Þeir eiga langa sögu frjálsræðis og samkeppni á svíði fjarskipta. Allt frá nítjándu öld hafa verið einkarekin staðbundin símafyrirtæki (um 1930 voru þau um 800) í flestum bæjum Finnlands. Ríkið (Sonera) bar ábyrgð á tengslum staðbundinna símafyrirtækja við landsnet og það sá um rekstur millilandasímtala.
- Einkavæðing fjarskipta hófst árið 1987 eða mun fyrr en hjá öðrum þjóðum.
- Tilviljunarkenndar tækninýjungar geta leitt til stórstígra framfara ef nýjungarnar eru gripnar á réttum tíma og stað, sbr. innleiðingu NMT árið 1981 og þegar GSM tæknin kemur fram árið 1991. Nokia veðjaði alfarið á farsíma árið 1991.
- Heimamarkaður var nýjungagjarn. Fastlinuáskrift var mjög dýr og langur biðtími eftir áskrift. Farsímar félru í góðan jarðveg og sköpuðu valkost við fastlinusíma.

Upplýsingatæknivörur standa fyrir stærstum hluta vöru-útflutnings Svíja og Finna samanber mynd 3-10. Árið 1996 var vægi upplýsingatæknivara um 14% af heildarútflutningi Finna en árið 2000 var hlutfallið komið í 25,2%. Útflutningur upplýsingatæknivara var um 19,8% í Svíþjóð árið 2000. Vegna mikils vægis olíu og gas í útflutningi Norðmanna er hlutfallið þar lágt.

Eins og kom fram í kafla 3.1 er stærsti hluti útflutnings Norðurlanda í upplýsingatækniframleiðslu sem er útvarps-, sjónvarpstæki og fjarskiptabúnaður. Framleiðsla á upplýsingatæknivörum er lítil á Íslandi. Í íslenskri UT-framleiðslu eru fá fyrirtæki.

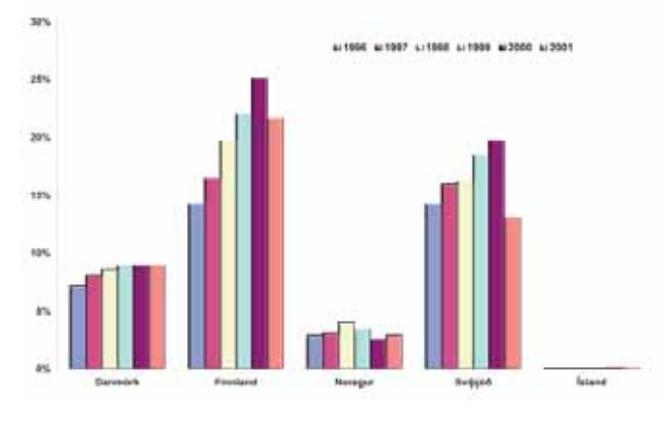
Stærsti flokkur vöruútflutnings Danmerkur, Finnlands, Noregs og Svíþjóðar í UT-framleiðslu er fjarskiptabúnaður.

Eins og kom fram í kafla 3.2 skiptist UT-iðnaður í UT-framleiðslu (framleiðsla tölva og fjarskiptabúnaðar og UT-þjónustu (hugbúnaður og síma- og fjarskiptaþjónusta)).

Finnar og Svíar eru stórir í UT-framleiðslu en Danir, Norð-

KAFLI 3

Mynd 3-10: Upplýsingatæknivörur sem hlutfall af heildarútlutningi árin 1996-2001



menn og íslendingar í UT-þjónustu.

Í töflu 3-3 er listi yfir stærstu hátæknifyrtækni Norðurlanda. Ekki er um tæmandi upptalningu að ræða. Stærstu fyrirtækini eru fjarskiptafyrirtækin Nokia og Ericsson og lyfjafyrirtækið Aztra Zeneca. Öll stærstu fyrirtækni Norðurlanda eru á svíði UT-iönaðar eða heilsutækni.

Árangur ofangreindra fyrirtækja er byggður á kerfisbundið inni sköpun þekkingar, tæknilegri nýsköpun og framsækinni markaðsstarfsemi. Bæði Nokia og Ericsson hafa stundað kerfisbundnar rannsóknir í langan tíma. Tækifæri til verulegs vaxtar kom hjá þeim þegar ný tækni leysti eldri af hólmi, þ.e. þegar GSM tæknin kom fram árið 1991. Flest stærstu fyrirtækni Norðurlanda eru eldri en 100 ára. Íslensku fyrirtækni hafa flest verið stofnuð síðustu 20 árin.

„Framleiðsla þjóða ákvarðast m.a. af hve miklum auðlindum þær hafa yfir að ráða. Auði þjóða er hægt að skipta í þrennt: mannauð, fjármagn og náttúruauðlindir. Auðlegð íslendinga byggist að miklu leyti á náttúruauðlindum. Til að hagvöxtur geti verið jafn og stöðugur um ókomin ár þarf að minnka vægi náttúruauðlinda í auðlegð íslendinga með því að leggja meiri áherslu á mannauðinn.“³⁷

Ekki er sjálfgefið að hér þróist hátækniiðnaður eins og t.d. annars staðar á Norðurlöndum. Íslensku hátæknifyrtækini, sem náð hafa bestum árangri á erlendum mörkuðum, virðast ekki vera í þeim hópi fyrir tilviljun heldur hafa þau orðið að vaxa og dafna vegna þróðrar eftirsprungar á heimamarkaði og notið stuðnings tengdra greina. Í liftækni er heimamarkaður nánast ekki til og forsendur þróunar greinarinnar hafa verið

nokkuð aðrar en annarra hátæknigreina. Nokkur líftækni-fyrirtæki flokkast sem „Alþjóðleg fædd“, samanber umfjöllun um það hugtak í kafla 2.4.

3.6 Framtíðarsýn

Írar, Finnar og Svíar eru þegar leiðandi í hátæknin en Danir stefna að því að verða í fremstu röð innan 10-20 ára. Á Íslandi og Noregi hefur áherslan verið lögð á almenna nýsköpun enda vægi hátækniiðnaðar í útlutningi mun minni en vægi frumatvinnuvega.

Stefna þjóðanna er nokkuð ólik

Írar hafa valið allt aðra leið en Finnar, Svíar og nú Danir. Írar efla hátækniiðnað með erlendri fjárfestingu og lágum sköttum en Finnar, Svíar og Danir hafa lagt áherslu á almenn starfsskilyrði atvinnulífs ásamt sértaekum aðgerðum til að styðja tækni og nýsköpun. Stefna stjórnvalda í hátækniiðnaði birtist í aðgerðum þeirra, samanber umfjöllun hér á eftir. Sérstök áhersla hefur verið lögð á uppbryggingu upplýsingatækninnar og að skipa sér í fremstu röð á því svíði. Allar þessar þjóðir eru í Evrópusambandinu en stefna þess er að verða fremsta þekkingarhagkerfi heims árið 2010. Norðmenn hafa reynt að byggja upp hátækniiðnað á undanförnum áratug án þess að það hafi tekist eins og vænst var. Vaxtarstefna íslendinga hefur m.a. birst í að fylgja álverum og virkjum. Stefnan í nýsköpun hefur verið almenn en þó með forgangsröðun sem birtist í markáætlunum Rannís.³⁸

Stuðningur stjórnvalda við hátækniiðnað

Samkeppnisforsket atvinnugreina og fyrirtækja skapast ekki af sjálfu sér heldur er afleiðing skipulagðra aðgerða og meðvitaðrar stefnu. Einn af áhrifaþáttum í samkeppnishæfi atvinnugreina og fyrirtækja eru stjórnvöld sem geta haft áhrif á alla áhrifaþætti í starfsumhverfi fyrirtækja með beinum eða óbeinum hætti.³⁹

Almennar stjórnvaldsáðgerðir

Miklu skiptir fyrir vöxt iönaðar, sérstaklega útlutningsdrifinn hátækniiðnað, að hann búi við góð starfsskilyrði. Þau felast í stöðugleika (lítill verðbólgu, lágum vöxtum og hagstæðu gengi). Stjórnvöld á Norðurlöndum og sértaeklega á Íslandi hafa á undanförnum árum bætt rekstrarskilyrði atvinnuveganna mikið með því að jafna starfsskilyrði atvinnuvega, auka samkeppni, einkavæðingu og lækka skatta.

Sértaekar aðgerðir á svíði nýsköpunar og tækni

Ríkisvaldið styður nýsköpun og tæknirannsóknir til að auka hagsæld til framtíðar. Þegar verið er að skapa nýja

³⁷ Menntun, mannauður og framleiðni, Hagfræðistofnun Háskóla Íslands, Reykjavík 1997.

³⁸ Vísinda- og tækniráð. Ályktun ráðsins 17. desember 2004.

³⁹ The Competitive Advantage of Nations, Free Press 1990, Michael E. Porter.

tækni koma oft fram hnökrar því að fyrirtæki eru treg til að fjárfesta í þróun nýrrar tækni vegna óvissunnar, áhættunnar og bess hve langan tíma það getur tekið að koma nýrr tækni á mark-að.⁴⁰ Nálgun fyrirtækja getur leitt til of litillar fjárfestingar í r&þ á lykilsviðum sem leiðir til þess að tæknipróunin verður hægari. Stjórnvöld á Íslandi og Norðurlöndum hafa gripið til margra aðgerða til að örva ný-sköpun og tæknipróun (í hátæknin), í töflu 3-5 er gerð tilraun til að meta þessar aðgerðir

Rannsóknanám til meistara- og doktorsgráðu á sviði vísinda- og tækni

Stjórnvöld á Norðurlöndum hafa beitt sér fyrir að efla menntun á öllum stigum þó sérstaklega rannsóknatengt framhaldsnám. Finnar og Sviar hafa lengi lagt sérstaka áherslu á rannsóknartengt framhaldsnám í vísinda- og tæknigreinum sem styður framþróun hátækninna. Á Íslandi hefur áherslan verið lögð á menntun á sviði tækni- og verkfræðigreina og tungumála til að uppfylla þarfir erlendu hátæknifyrirtækjanna. Danir hafa nýlega lagt fram áætlun um að fylgja doktorsnemum um helming á næstu árum. Á Íslandi er rannsóknartengt framhaldsnám á sviði vísinda- og tækni skemmra á veg komið en í ofangreindum löndum.

Samstarf háskóla, stofnana og atvinnulífs

Samstarfið er lykilþáttur þess að koma niðurstöðum rannsókna til atvinnulífsins.⁴¹ Í Finnlandi og Svíþjóð er þetta samstarf þróaðra

Tafla 3-4: Framtíðarsýn og stefna stjórnvalda á Íslandi og Norðurlöndum í hátæknin

Páttur	Ísland	Finnland	Svíþjóð	Danmörk	Noregur	Ísland
Framtíðarsýn og stefna stjórnvalda	Iðnvæðing með heimboði - erlend fyrirtæki	Finnland haldi stöðu sinni sem leiðandi hátækniland	Svíþjóð verði samkeppnis-hæfsta þjóð Evrópu Leiðandi í hátæknin	Danmörk verði eitt af heitstu hátæknilöndum heims eftir 10-20 ár	Byggja upp hátækniliðnад á næstu 20 árum => minni olliutekjur	Allmenn áhersla á þekkingargreinar (sbr. markáætlunar)
	Byggja upp innlátækninnað Auka virðisauka af orlonum fl.	Byggja upp fleiri svíð en fjarskipti	Auka samkeppnishæfni til að missa ekki skriðbunga	Byggja upp á premur svíðum UT-ánaði, lífæknini og nanótækni	Almenn nýsköpun með áherslu á þokkingu	Nýsköpunarstefna með forgangoðun
Aðgerðir og stuðningur við hátæknin	Mennun - áhersla á tæknigreinar Rannsóknatengt framhaldsnám Tækniþáttar	Rannsóknatengt framhaldsnám Tækniþáttar	Rannsóknatengt framhaldsnám Tækniþáttar	Rannsóknatengt framhaldsnám Tækniþáttar	Framhaldsnám Tækniþáttar	Framhaldsnám á byrjunarstigi (Tækniþáttar)
	Fjölda hátæknityrkjum Lágir skattar	Fjölda hátæknityrkjum	Fjölda hátæknityrkjum	Fjölda hátæknityrkjum Skattaaflsláttur	Fjölda sprotaþyrtejkjum Skattaaflsláttur	Fjölda sprotaþyrtejkjum Lágir skattar
	Styrkir Áhættufjármagn Sjöðir	Styrkir Áhættufjármagn (Sjöðir)	Styrkir Áhættufjármagn (Sjöðir)	Styrkir Áhættufjármagn Hátæknisjóður stofnáður 2004	Styrkir Áhættufjármagn Almennir sjöðir	Styrkir Áhættufjármagn NSA, Impra og Tækniþróunarsjöðir
	Reglul. mælingar á árangri	Reglul. mælingar á árangri	Reglul. mælingar á árangri	Reglul. mælingar á árangri	(Reglul. mælingar á árangri)	Reglul. mælingar á árangri að byrja

Tafla 3-5: Helstu aðgerðir sem stjórnvöld beita til að efla hátækniliðnað

Aðgerðir	Ísland	Finnland	Svíþjóð	Danmörk	Noregur	Ísland
Ahrif stjórnvalda:						
- Þróun fyrir teknilegum	*	*	*	*	*	*
- Aðgerðir til að ella nýsköpun						
* Rannsóknatengt framhaldsnám	*	*	*	*	*	Á byrjunarrit
** Samstarf lykilaðila ***	(*)	*	(*)	(*)	(*)	(*)
* Stuðningur við hátæknityrkjum	*	*	*	*	*	(*)
* Háttæknisjóður	(*)	*	(*)	*	*	
* Vísinda- og tæknigardar	*	*	*	*	*	Á byrjunarrit
* Skálfirkni stuðningsþáttar	(*)	*	(*)	(*)	(*)	
* Finsífylgni og mælingar	*	*	*	*	(*)	Á byrjunarrit
* Erlend fyrirlesting	*	*	*	*	(*)	

* Þyðir að viðkomandi þáttur sé virkur í landinu.

(*) Þyðir að verið er að efla virkni þáttarins í viðkomandi landi.

** Samstarf lykilaðila þyðir samstarf atvinnulífs, háskóla og opinberra rannsóknastofnana.

⁴⁰ R&D and long-term Competitiveness: Manufacturing's Central Role in a Knowledge-Based Economy, Gregory Tassey, National Institute of Standards and Technology.

⁴¹ Annual Policy Trends and Appraisal Report for Iceland, Covering Period: September 2003 - Austur -2004. European Trend Chart Analyses, january 2005, European Commission.

en á Íslandi og Noregi er samstarfið á sviði hátækni ekki eins þróað. Danir hafa lagt fram áætlun um að efla þetta samstarf til mikilla muna. Öll þessi þjóðfélög glíma við það sem er kallað "European paradox."⁴² Þegar mikill árangur næst á vísindasviði en sami árangur næst ekki alltaf í sama mæli á sviði nýsköpunar. Á Íslandi er árangur vísindamanna mikill og mældur með fjölda tilvitnana í vísindaverk á sviði jarðfræði, læknisfræði, líftækni og erfðafræði. Árangur af þessu vísindastarfi sést í minna mæli í atvinnulífinu.

Stuðningur við að fylgja lifvænlegum

hátæknifyrirtækjum

Markmiðið er að fleiri ný hátæknifyrirtæki lifi og dafni fyrstu árin. Fjölgun lifvænlegra hátæknifyrirtækja er ein helsta forsenda þess að hátækniiðnaður vaxi og dafni og verði blómleg atvinnugrein. Framangreindar þjóðir hafa gripið til nokkurra aðgerða til að ná því markmiði.

Hátæknisjóður

Nýsköpun atvinnulífsins hefur liðið fyrir skort á áhættufjármagni til sprotafyrirtækja. Fjárfestingar í nýjum fyrirtækjum, sem hagnýta þekkta tækni, eru einnig tregar. Stuðningskerfi Finna og Svíu virðist vera þróaðra hvað varðar áhættufjármagn og brúa bilið á milli rannsókna sem ríkið fjármagnar að hluta og nýsköpunar sem einkaaðilar fjármagna. Danir stofnuðu á síðasta ári háteknisjóð sem á að fýrfesta í fyrtækjum í UT-iðnaði, líftækni og nanótækni.

Vísinda- og tæknigarðar

Garðarnir eru til að hvetja til myndunar og vaxtar þekkingarfyrirtækja sem tengiliðar milli fyrirtækja og háskóla. Algengast er að garðar myndist um klára fyrirtækja í tilteknum atvinnugreinum, eins og í upplýsinga-tækni, líftækni, lækningatækjum, lyfjaiðnaði og rafmagnstækjum- og búnaði. Á Íslandi eru tveir tæknigarðar, IMPRA og Tæknigarðar HÍ en þeir hafa hýst fyrirtæki úr ólikum atvinnugreinum og hafa ekki enn þróast á sama hátt og best heppnuðu tæknigarðar annars staðar á Norðurlandöndum.

Skilvirkni opinbers stuðningskerfis

Á undanförnum 10-15 árum hafa lög og reglugerðir um opinbert stuðningskerfi (rannsóknastofnanir og háskólar) í Finnlandi, Svíþjóð og Danmörku verið endurskoðuð með það að markmiði að auka skilvirkni. Afrakstur þeirra stofnana eru aðföng fyrir atvinnulífið. Á Íslandi er endurskipulagning opinberra rannsóknastofnana á byrjunarreit.

Eftirfylgni og endurskoðun aðgerðaráætlunar

Til þess að fylgjast með framvindu að framtíðarsýn eru sett fram viðmið og fylgst með hvernig gengur að sækja í átt að framtíðarsýnni. Írar, Finnar, Svíar og Danir gera reglulegar kannanir og viðmið. Framtíðarsýnin er að hluta töluleg markmið sem hægt er að mæla og ef frávik greinast er gripið til viðeigandi aðgerða. Á Íslandi eru gerðar reglubundnar mælingar á frammistöðu háskóla og stofnana á byrjunarreit.

Auka erlenda fjárfestingu í hátækniiðnaði

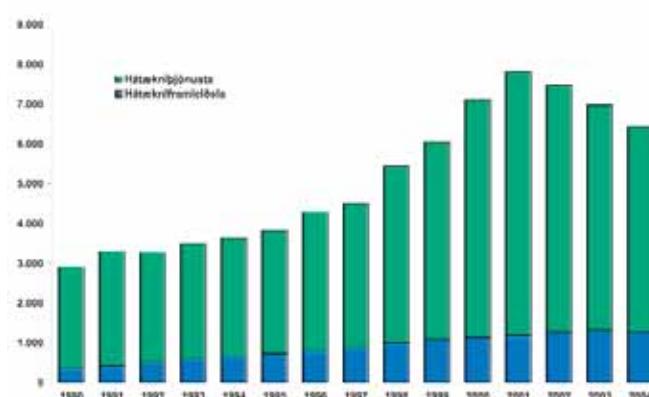
Erlend fjárfesting skapar flutning á tækni og þekkingu milli landa og stuðlar þannig að aukinni samkeppni og hagvexti. Á Írlandi hefur hátækniiðnaður verið borinn uppi af erlendri fjárfestingu, sérstaklega frá Bandaríkjunum. Stjórnvöld í Finnlandi, Svíþjóð og Danmörku hafa reynt að stuðla að auknum fjárfestingum erlendis frá í hátækniiðnaði. Á Íslandi hefur erlend fjárfesting beinst að orkufrekum iðnaði.

⁴² High-tech SMEs in Europe. Observatory of European SMEs, 2002/No 6. European Commission.

VIÐAUKI - MYNDIR OG TÖFLUR

Viðauki - myndir og töflur

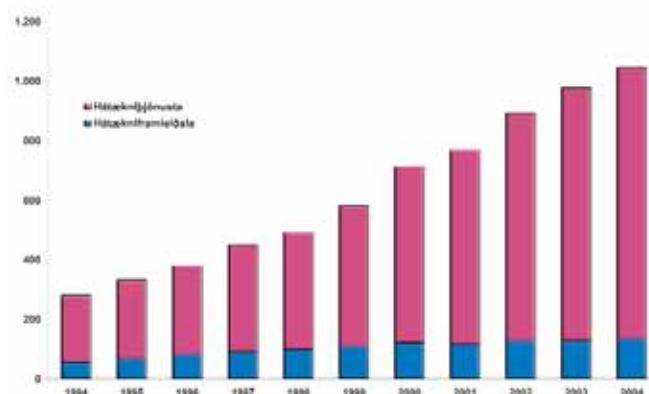
Fjöldi starfa í hátækniiðnaði árin 1990 - 2004



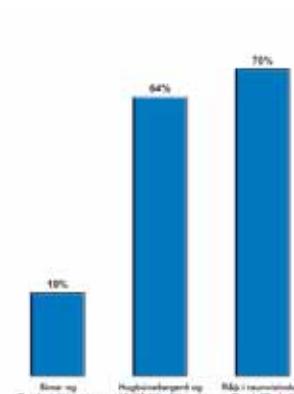
Fjöldi starfa í einstökum greinum karlar og konur á árinu 2004



Fjöldi fyrirtækja í hátækniiðnaði 1994-2004



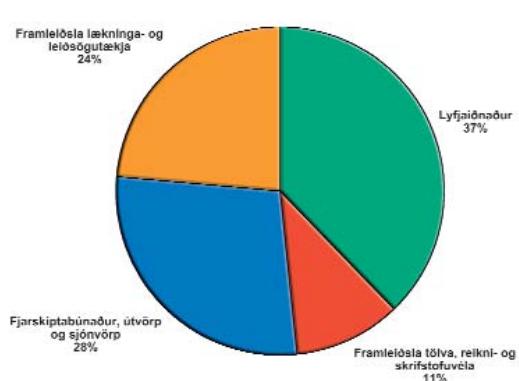
Hlutfall starfsmanna með háskólapróf eftir hátæknigreinum - könnun SI í febrúar 2005



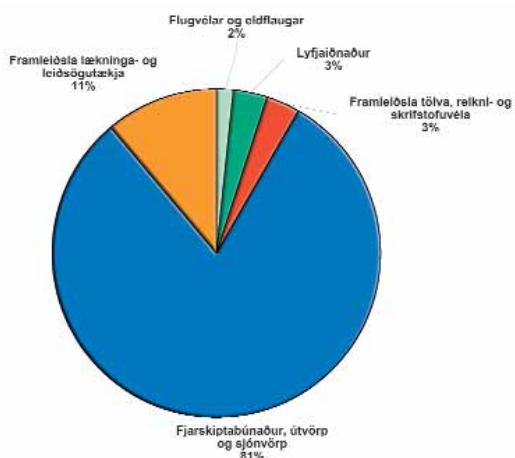
VIÐAUKI - MYNDIR OG TÖFLUR

Samsetning útflutnings hátæknivara á Írlandi og Norðurlöndum árið 2001

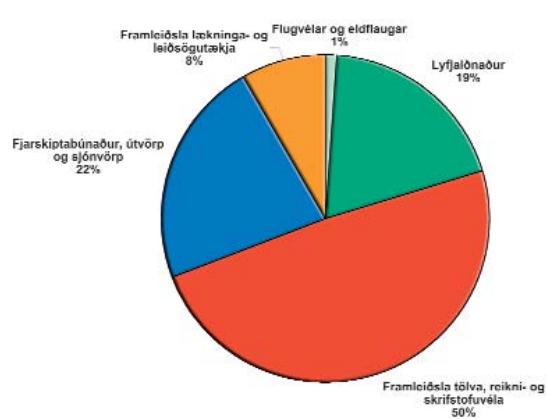
Danmörk: Samsetning hátækniiðnaðar 2001



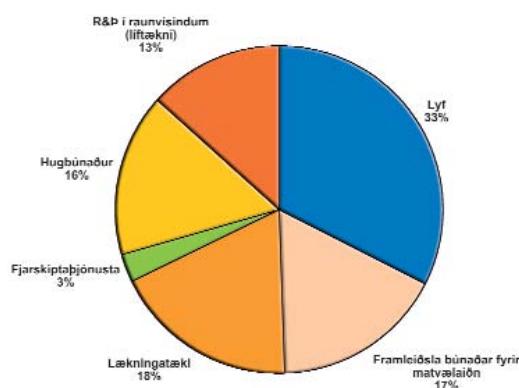
Finnland: Samsetning hátækniiðnaðar 2001



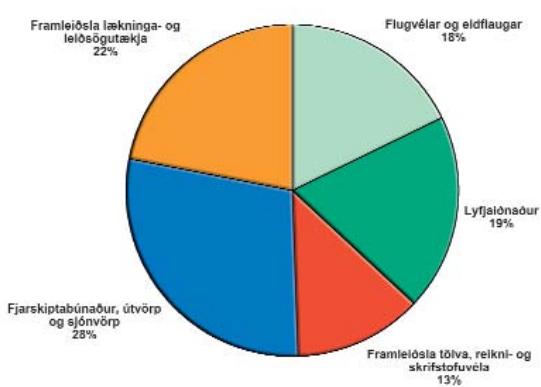
Ísland: Samsetning hátækniiðnaðar 2001



Ísland: Samsetning hátækniiðnaðar 2001



Noregur: Samsetning hátækniiðnaðar 2001



Svíþjóð: Samsetning hátækniiðnaðar 2001

