

15 LARGEST MEMBERS

Norconsult 

Multiconsult

 RANBOLL

SWECO 

COWI

 asplan viak

 INNOVATION
BY EXPERIENCE

 WSP

 AAS-JAKOBSEN

 erichsen
horgen

 DR. TECHN.
OLAV OLSEN

 VIANOVA

 Trimble

 Structor

 holte consulting

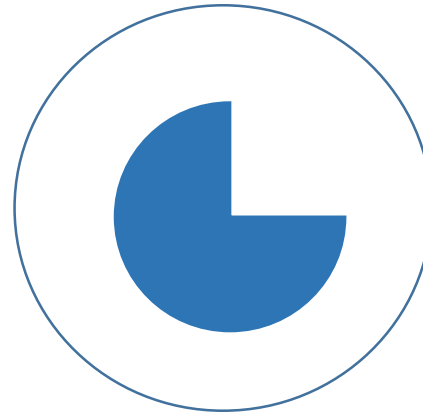


RIF'S LEGITIMACY

2 Billion Euro



Approx. 80%



11.500



RIF'S BoD

- **President Øyvind Mork, Asplan Viak**
- **Vice President Grete Aspelund, Sweco**
- Trygve Sagen, Holte Consulting
- Ingjerd Aaraas, Brekke & Strand AS,
- Grethe Bergly, Multiconsult
- Rune Hardersen, ÅF Engineering
- Janicke Garmann, Norconsult
- Mari Barstad, WSP
- *May Kristin Haugen, COWI (Substitute)*
- *Arne Jorde, Erichsen & Horgen (Substitute)*



RIF'S SECRETARY



LIV KARI SKUDAL HANSTEEN
Administrerende direktør

☎ 22 85 35 75
☎ 91 65 61 31
✉ liv.kari.hansteen@rif.no



MARIT VESTBY KNUDSEN
Administrasjonssjef

☎ 22 85 35 74
☎ 926 97 202
✉ marit.knudsen@rif.no



ARI SOILAMMI
Utviklingsjef

☎ 22 85 35 73
☎ 414 79 289
✉ utviklingsjef@rif.no



ANNE HOLSTAD
Administrasjonssekretær

☎ 22 85 35 82
☎ 952 65 111
✉ anne.holstad@rif.no



TROND CORNELIUS BREKKE
Kommunikasjonssjef

☎ 22853584
☎ +47 402 41 000
✉ trond@rif.no

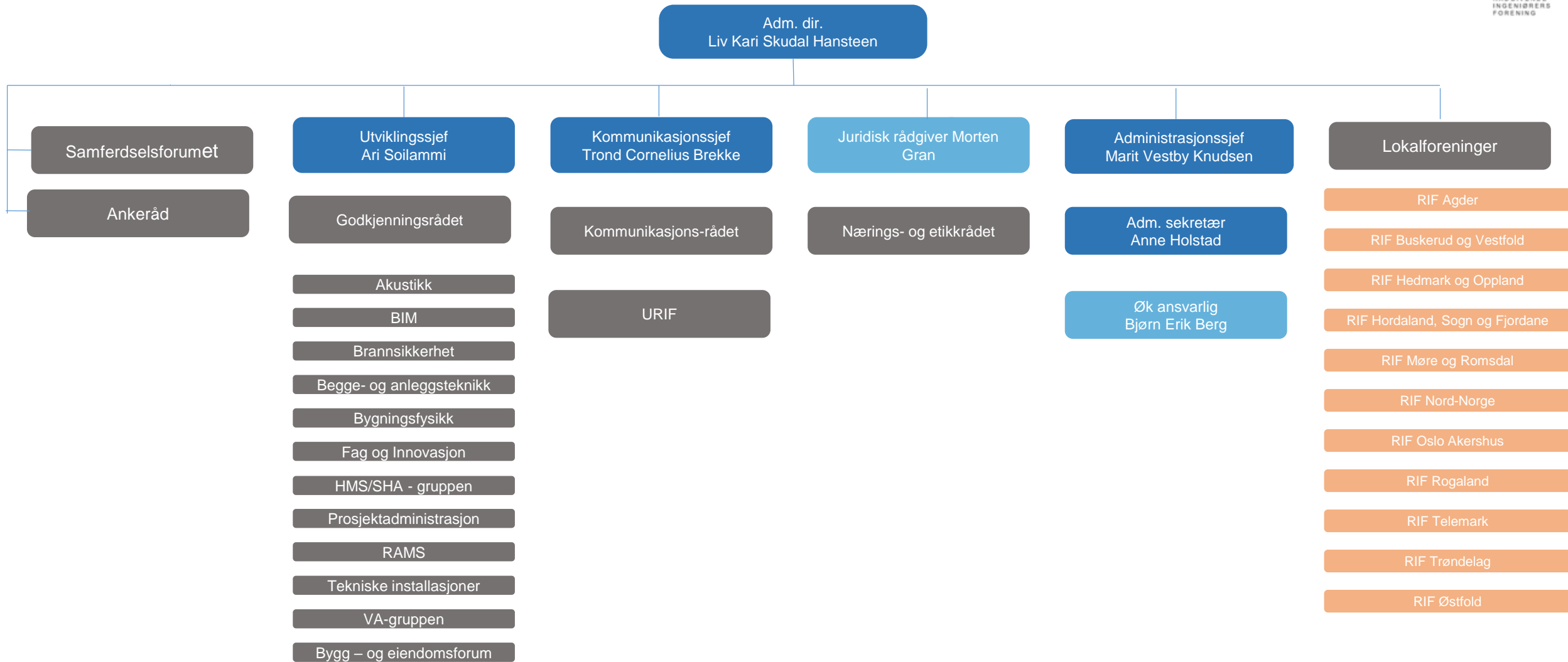


MORTEN GRAN
Juridisk rådgiver

☎ 909 23 727
✉ morten.gran@pacta.no



... BUT IN FACT WE ARE A NETWORK OF 150



RIF'S STRATEGIC GOALS



1. Strengthen our industry's position and business conditions



2. Improve the industry



3. Be the network and the preferred association for the consulting engineering industry

OUR STRATEGY TO EARN INFLUENCE

1.	ON MINSTER/ PARLEMENT LEVEL PRESENT NEW IDEAS AND INITIVE THAT GIVES VALUE TO THE SOCIETY (AND GAIN THE INDUSTRY)
2.	POLITICAL HEARINGS AND GOVERMENT LEVEL INFLUENCE ON REGULATION AND LAWS , BUDGET, NATIONAL TRANSPORT PLAN ETC.
3.	DIALOG WITH CLIENTS ON COMPETITIONS, THEIR PROCUREMENT PRACTISE, VALUE, CONTRACTS, METHODS ETC.

VISIBILITY AS A STRATEGIC TOOL

- Influence on budget and framework conditions
- Show the industry's competence
- Take as the role as the adviser of society
- Recruitment
- Pride



PARLAMENT ELECTION 2017

EXAMPLE 1



LOBBYING AT THE PARLAMENT ELECTION 2017



RIF MADE A NEW REPORT REVIEWING POLITICAL FOCUS ON CHALLENGES ON PUBLIC BUILDINGS/INFRASTRUCTURE

RIF GAVE THE POLITICAL PAPERS «GRADES»

STATE OF THE NATION AREAS	SV	AP	SP	MDG	V	KrF	H	FrP	Snitt
MUNICIPAL BUILDINGS	3	3	4	2	4	4	2	4	3
HOSPITALS	2	3	5	3	2	3	2	2	3
RAILROADS	5	4	4	5	5	4	4	4	4
ROADS	2	3	4	2	2	4	3	5	3
WATER/ WAST WATER AND CLIMATE CHANGE	1	1	1	3	2	1	1	1	1

RIF ARRANGED POLITICAL MEETINGS TO DISCUSS THE FINDING IN OUR REPORT



THEN WE WORKED TO GET MEDIA ATTENTION

RIE RÅDGIVENDE INGENIØRERS FORENING

6 Tirsdag 1. oktober 2017

NYHETER

Islamsk Råd får ikke ny halalavtale

STOPP: Næsten har været det de sier opp avtalen med Islamsk Råd Norge (IRN) om halalabifrysning, som gir ut trykkt. Selskapet har fortsatt med sin alsk utvalgt, og i dag er det kun IRN som utlever slik sertifisering i Norge. Avtalen skal være i kraft fram til 2018 og noen av skilene av gjeldende deler, som å omsette en kommunikasjonsforretning til Island, skriver Nettavisen. Staten utgjør halvparten i kapitalen til organisasjonen og skal ha rett til tilslutt til Norge. IRN, Erlend Pihl Skjauen, sier samarbeidet med IRN har vært trykkt og godt, og har håpet det blir tolket sett.

NYHETER

■ Sorlandet råka av flaum ■ Norske kommunar er ikkje førebudde på framtidens vær

Manglar 225 milliardar

Flaum i Sorlandet. Foto: Tormod Stenmark

VARSKU: Framtidens vær blir våtere. Ingeniørar åtar seg et enormt vedlikehaldsretsept i vass- og avløpsnett landet over.

FAKTA

FLAUM

Uer på Sørlandet. I Slagelse, Tvedestrand og i Tvedestrand har det vært store nedbørsmengder på Sørlandet de siste dagane.

- Mindst 12 000 vannførende vassgrøfter
- I landene i Norge er det 300 000 vannførende vassgrøfter
- En halv part av vannet i disse vassgrøftene er ferskvann
- Norske kommunar er ikkje førebudde på eit våtere klima. Det betyr at dei ikkje har gjort nok for å sikre vassforsyninga
- Dei har ikkje gjort nok for å sikre vassforsyninga og vassforsyninga vil bli påkrevd i vassførende vassgrøfter

Mange kommunar har ikkje hatt nok av vass- og avløpsnett i vass- og avløpsnett landet over. Det vil medføre store kostnader og store utfordringar for kommunane og vassførende vassgrøfter.

Mange kommunar har ikkje hatt nok av vass- og avløpsnett i vass- og avløpsnett landet over. Det vil medføre store kostnader og store utfordringar for kommunane og vassførende vassgrøfter.

Mange kommunar har ikkje hatt nok av vass- og avløpsnett i vass- og avløpsnett landet over. Det vil medføre store kostnader og store utfordringar for kommunane og vassførende vassgrøfter.

KLASSEKAMPEN

Litt mindre rushtrafikk

Bil 54 prosent færre vil passe gjennom korridorerna Oslo og E6-2000 i timene med rushtrafikk mandag morgon, samanlikna med mandag for eit år sidan, ifølge tall fra Politiets. Mandag var det 161 100 motorbilar på E6-2000 i timene mellom klokke 6 og 8. Dette er 54 prosent færre enn året før. Dette er første gang det er blitt målt i trafikken i Oslo og E6-2000. Trafikkene er det samme.

NYHETER

Lyttende ubåtvein inspirerer

SMART: Den amerikanske marinen har seg inn på lyttende ubåtvein som har gitt deilig og nytt inntrykk for ubåtvein. Lyttende ubåtvein har gitt deilig og nytt inntrykk for ubåtvein. Lyttende ubåtvein har gitt deilig og nytt inntrykk for ubåtvein.

VERDT Å VITE

Lyttende ubåtvein har gitt deilig og nytt inntrykk for ubåtvein. Lyttende ubåtvein har gitt deilig og nytt inntrykk for ubåtvein. Lyttende ubåtvein har gitt deilig og nytt inntrykk for ubåtvein.

NYHETER

Programredaktører i TV 2 saksoker kanalen

Programredaktørene i TV 2 saksoker kanalen for uslikk oppgjord. TV 2 var en uforstående medlemsorganisasjon som ble stiftet i 1977 for å sikre 350 millioner kroner i løn. Programredaktørene Lin Åhne og Anne-Katrin Lundby er blant dem som har blitt bedt om å dekke ut, men mener oppgjøret er uslikk og går rettens vei. Fremtiden er usikkert til 2. januar neste år. De har også gått ut på ferde i ferd med å søke om å bli medlemmer i fagforening for å sikre seg. De har også gått ut på ferde i ferd med å søke om å bli medlemmer i fagforening for å sikre seg.

NATIONEN • FREDAG 27. OKTOBER 2017

NYHETER 27

NORGE

Programredaktører i TV 2 saksoker kanalen

Immigrasjonen er reddet med utgangspunkt i Norsk Taleangrynt (NTB) nyhetstjeneste

E-post: norden@post.no
Sociale medier: 31 20 40 00
Tilbudstid: 0232

Valutakurs	Endring
US-dollar	7,78 -0,17%
Euro	6,38 -0,01%
Britiske pund	10,35 -0,12%
Svenske kroner	83,64 -0,19%
Danske kroner	12,70 -0,04%
Sveitsiske franc	84,83 0,01%
Svenske dollar	11,54 0,05%
Japanske yen	74 0,03%

NORGE

Programredaktørene i TV 2 saksoker kanalen for uslikk oppgjord. TV 2 var en uforstående medlemsorganisasjon som ble stiftet i 1977 for å sikre 350 millioner kroner i løn. Programredaktørene Lin Åhne og Anne-Katrin Lundby er blant dem som har blitt bedt om å dekke ut, men mener oppgjøret er uslikk og går rettens vei. Fremtiden er usikkert til 2. januar neste år. De har også gått ut på ferde i ferd med å søke om å bli medlemmer i fagforening for å sikre seg. De har også gått ut på ferde i ferd med å søke om å bli medlemmer i fagforening for å sikre seg.

Rapport om helsebygg som forfaller

Kun Sp får skryt

Bare Senterpartiet har en plan for å gjøre utbedringer i vedlikehold av helsebygg. Ifølge Rådgivende Ingeniørers Forening.

Reningens (RIF) har sett på hva de politiske partier har tenkt å gjøre med det foreningsveit og dokumentert i en vedlegg underfinansiering av vedlikehold og reparasjon.

En forsk rapport fra RIF viser at det er lite bedring i løst men i uansett løst og viser viderutgått. De største partiene har gjort lite bedring, og bare Sp har gjort noe.

Byggingen av nye helsebygg er viktig for helsevesenet. Det er viktig å sikre at disse bygningene er i god stand og at de er trygge for brukerne. RIF mener at det er viktig å sikre at disse bygningene er i god stand og at de er trygge for brukerne.

NORGE

Fakter svartepelt etter kuttfor

Isasjoner har gått sammen for å styrke bak kravene om mer omsiktning i statsbudsjettet.

Styrke for svartepelt etter kuttfor isasjoner har gått sammen for å styrke bak kravene om mer omsiktning i statsbudsjettet.

NORGE

Etterværing forbygg

Norges vassnett og små utbyggingsnett er under et stort arbeid for å sikre trykkt oppgjord i kringarbeidet i Norge. De viktigste utbyggingsnettene er under et stort arbeid for å sikre trykkt oppgjord i kringarbeidet i Norge. De viktigste utbyggingsnettene er under et stort arbeid for å sikre trykkt oppgjord i kringarbeidet i Norge.

NORGE

Måtenke langsikt

Det er derfor samfunnsøkonomi å kutte i byggingsnettene.

Det er derfor samfunnsøkonomi å kutte i byggingsnettene.

NORGE

Ber Stortinget sikre midler til flomskjerming

Syr og regjeringer, blant dem Finans Norge, går sammen om å sikre midler til flomskjerming.

Syr og regjeringer, blant dem Finans Norge, går sammen om å sikre midler til flomskjerming.

NORGE

Tort og i Nord

Arcis system har nå den største tort og i Nord.

Arcis system har nå den største tort og i Nord.

NORGE

Sp får skryt for vedlikehold – de andre stryk

Bare Senterpartiet har en plan for å gjøre utbedringer i vedlikehold av helsebygg. Ifølge Rådgivende Ingeniørers Forening.

Bare Senterpartiet har en plan for å gjøre utbedringer i vedlikehold av helsebygg. Ifølge Rådgivende Ingeniørers Forening.

NORGE

Sp får skryt for vedlikehold – de andre stryk

Bare Senterpartiet har en plan for å gjøre utbedringer i vedlikehold av helsebygg. Ifølge Rådgivende Ingeniørers Forening.

Bare Senterpartiet har en plan for å gjøre utbedringer i vedlikehold av helsebygg. Ifølge Rådgivende Ingeniørers Forening.

NORGE

Sp får skryt for vedlikehold – de andre stryk

Bare Senterpartiet har en plan for å gjøre utbedringer i vedlikehold av helsebygg. Ifølge Rådgivende Ingeniørers Forening.

Bare Senterpartiet har en plan for å gjøre utbedringer i vedlikehold av helsebygg. Ifølge Rådgivende Ingeniørers Forening.

NORGE

Sp får skryt for vedlikehold – de andre stryk

Bare Senterpartiet har en plan for å gjøre utbedringer i vedlikehold av helsebygg. Ifølge Rådgivende Ingeniørers Forening.

Bare Senterpartiet har en plan for å gjøre utbedringer i vedlikehold av helsebygg. Ifølge Rådgivende Ingeniørers Forening.

NORGE

Sp får skryt for vedlikehold – de andre stryk

Bare Senterpartiet har en plan for å gjøre utbedringer i vedlikehold av helsebygg. Ifølge Rådgivende Ingeniørers Forening.

Bare Senterpartiet har en plan for å gjøre utbedringer i vedlikehold av helsebygg. Ifølge Rådgivende Ingeniørers Forening.

NORGE

Sp får skryt for vedlikehold – de andre stryk

Bare Senterpartiet har en plan for å gjøre utbedringer i vedlikehold av helsebygg. Ifølge Rådgivende Ingeniørers Forening.

Bare Senterpartiet har en plan for å gjøre utbedringer i vedlikehold av helsebygg. Ifølge Rådgivende Ingeniørers Forening.

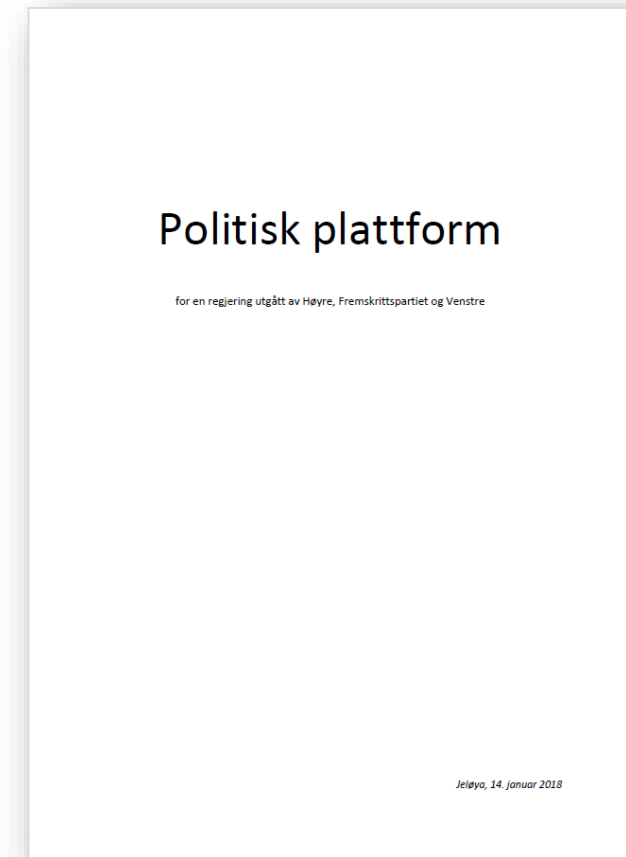
AFTER THAT WE FOLLOWED UP IN PARLAMENT HEARINGS

- The need of more finance (roads and railroads)
- Climate criteria in procurement
- Predictability in the planning budget



THEN RIF GAVE DIRECT INPUT TO THE GOVERNMENT PLATFORM

- Climate
- Digital project
- Resilience and smart renewal of the infrastructure



HOW OUR STRATEGY TO EARN INFLUENCE WORKS



Statens vegvesen



Politisk plattform

for en regjering utgått av Høyre, Fremskrittspartiet og Venstre

Jeløy, 14. januar 2018



BETTER PROCUREMENTS

EXAMPLE 2



IN 2013 RIF STARTED PROMOTING THE BEST VALUE METHOD EVERYWHERE...



Fullt hus under Best Value-kurs

Rådgivende ingeniørers forening (RIF), Direktoratet for forvaltning og IKT (DIFI) og Norges Bygge- og Eiendomsforening (NBEF) by mandag lokalene under introduksjonsseminar om Best Value i Oslo.

Publisert: 21.06.2016 09:16.



Her de 45 første med BVP-sertifikat

45 personer fra offentlige og private virksomheter ble fra 21. til 22. juni kurset og sertifisert i Best Value Procurement (BVP).

Publisert: 21.06.2016 09:16.



Må sette opp ekstra Best Value-kurs etter stor pågang

Rådgivende Ingeniørers Forening (RIF) og Teknas kurs i innkjøpsmetodikken Best Value har opplevd så stor pågang at ekstra kurs må arrangeres.

Publisert: 20.01.2017 15:54.



RIF med gratis kurs i ny anskaffelsesmetode

Publisert: 20.01.2017 15:54.



Stor interesse for Best Value hos Difi

Direktoratet for forvaltning og IKT (Difi) arrangerte torsdag et frokostseminar om Best Value Procurement (BVP). Interessen for Best Value som innkjøps- og prosjektstyringsmetodikk var så stor at Difi hadde 50 deltakere på venteliste.

Publisert: 20.01.2017 15:54.



BEST VALUE

RIF RÅDGIVENDE INGENIØRENS FORENING

SCENTER®

BEST VALUE PROCUREMENT PRESTASJONSINNKJØP

Arrangert av: RIF
Professor dr. Sisco C. Santana
Ari Solheim

IN 2015 WE ADVISED «NEW ROADS» TO USE BVP

RSS Nyheter på din side Tips oss Abonnement Annonser Kos

Byggeindustrien
bygg.no

Les Byggeindustrien digitalt
KUN for abonnenter

Siste 30

Bygg Anlegg Eiendom Arkitekter Rådgivere Byggevarer Øvrige » A til Å



Liv Kari Skudal Hansteen (Foto: Nicolas Tourrenc)

Nye Veier AS må bli et Best Value-selskap

IN 2017 «NEW ROADS» USED BVP



...AND THEY NOW PROMOTES THE BENEFITS



BVP HAS BECOME THE NEW «BUZZ» WORD

Byggeindustrien bygg.no

RSS Nyheter på din side Tips oss Abonnement Annonser Kontakt

Les Byggeindustrien digitalt KUN for abonnenter Siste 30

Bygg Anlegg Eiendom Arkitekter Rådgivere Byggevarer Øvrige » A til Å



Trondheim kommune kommunalteknikk er i konkretiseringsfasen med sin superbustrase. Illustrasjon: Statens vegvesen

BVP-piloter for syv milliarder i gang - snart skal de første erfaringene deles

Ti piloter er i gang med Best Value Procurement (BVP)-prosjekter for mer enn syv milliarder kroner. Under et seminar 15. november skal erfaringer fra pilotene deles.

annonse



Byggeindustrien

Publisert: 06.10.2017 15:52. Sist endret: 06.10.2017 15:52.

SAND, PUKK OG GRUS

Byggeindustrien bygg.no

RSS Nyheter på din side Tips oss Abonnement Annonser Kontakt

Les Byggeindustrien digitalt KUN for abonnenter Siste 30

Bygg Anlegg Eiendom Arkitekter Rådgivere Byggevarer Øvrige » A til Å



BHO/BVP-rådgiver Odd Tillerli i Prosjektutvikling Midt-Norge (fra venstre, prosjektleder Rune Lofthus og administrerende direktør Gabriel J. Bjørseth i Teknobygg, utbygningssjef Tore Illyvold og prosjektleder Anne Grete Valstad i Trondheim eiendom - utbygging. Foto: Teknobygg

Teknobygg signerte for BVP-barnehage i Trondheim

Teknobygg AS har signert kontrakt med Trondheim kommune om oppføring av Ranheimsfjæra barnehage.

annonse



Byggeindustrien

Publisert: 22.03.2018 09:02.

Byggeindustrien bygg.no

RSS Nyheter på din side Tips oss Abonnement Annonser Kontakt

Les Byggeindustrien digitalt KUN for abonnenter Siste 30

Bygg Anlegg Eiendom Arkitekter Rådgivere Byggevarer Øvrige » A til Å



Dag Strømsnes. Foto: Difi

Ti piloter i gang med Best Value Procurement

- Den store interessen for Best Value Procurement (BVP) viser at offentlige oppdragsgivere gjerne legger vekt på kompetanse og kvalitet fremfor pris, sier avdelingsdirektør Dag Strømsnes i Difi.

annonse



Byggeindustrien

Publisert: 10.03.2017 14:25.



ACADEMIA IS GOING TO EVALUATE THE EFFECTS



The background of the image features a close-up, slightly blurred view of the Norwegian flag, showing its characteristic red, white, and blue horizontal stripes. The flag is positioned on the right side of the frame, with a dark grey diagonal overlay on the left.

NORWEGIAN ECONOMY

THE FISCAL RULE FOR THE STATE BUDGET

THE FUND'S MARKET VALUE

8 405 879 556 172 NOK

We work to safeguard and build
financial wealth for future generations

NORWAY- A SMALL AND OPEN ECONOMY

DN Dagens Næringsliv

Oslo Børs: 09:39 Indeks: 795,88 -0,41%
 Oljepris: \$2,59 USD: 7,85
 Rente 3 mnd: 0,89 EUR: 9,71
 BTC: 1,90 SEK: 98,10

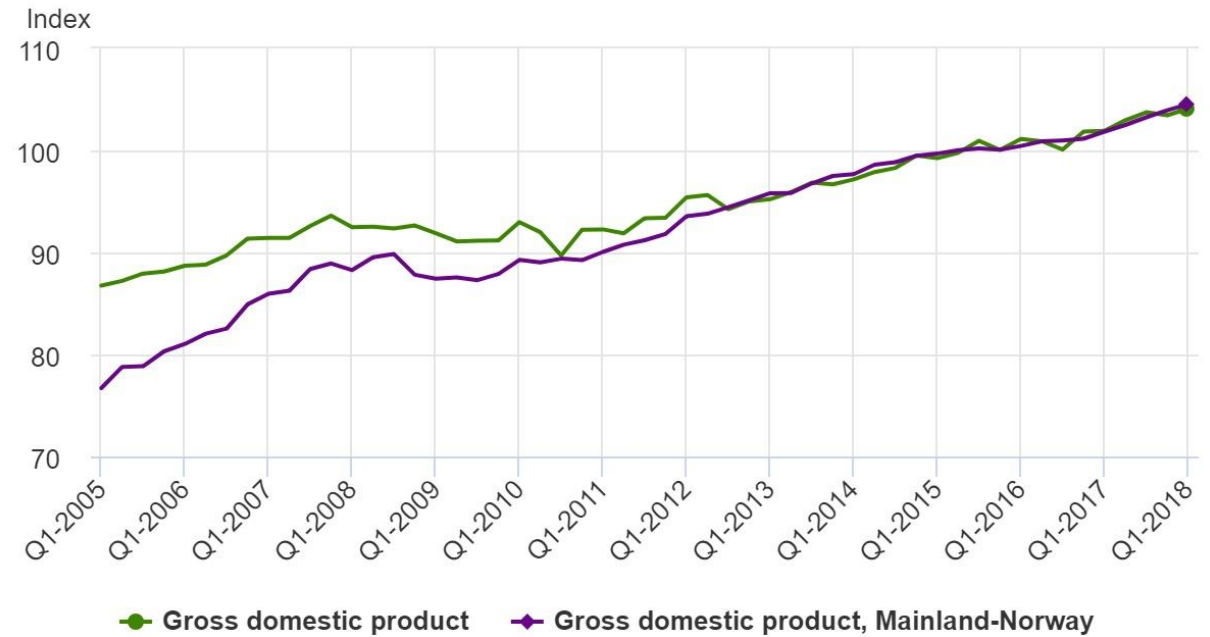


Den yngste aldersgruppen, de mellom 15 og 29 år, er mer økonomiske optimister enn de eldste. Foto: alexialex/Getty Images/iStockphoto

Nyheter Makroøkonomi

Optimismen til norsk økonomi stiger

Figure 1. Gross domestic product. Seasonally adjusted. Volume indices. 2015=100



Source: National accounts, Statistics Norway.



THE CONSTRUCTION INDUSTRY MARKET



DECLINED GROWTH EXPECTED



CONSTRUCTION AND INDUSTRY MARKET

+2% (+5%)

YEARLY GROWTH RATE
2018-2019



MARKET SEGMENT FORECAST 2018



-2%

Private residences



+6%

Private offices and
industry buildings



-4%

Public offices and
industry buildings



+9%

Infrastructure



INDUSTRY BENCHMARK AND MARKET OUTLOOK

KONJUNKTURUNDERSØKELSEN HØST 2017

Rådgivende Ingeniørers Forening (RIF)
November 2017

KONJUNKTURUNDERSØKELSEN VÅR 2018

Rådgivende Ingeniørers Forening (RIF)
April 2018

- Optimismen er tilbake blant rådgivende ingeniører, og flere av resultatene er på et rekordhøyt nivå.
- Sysselsettingsforventningene er store, og på nivå med rekordresultatet fra forrige konjunkturundersøkelse. Oslo utmerker seg positivt.
- Dagens ordreserverve er innenfor de fleste forretningsområder større enn for 6 måneder siden. Olje og gass utmerker seg positivt.
- Forventningene til ordreserverve er rekordhøye på lang sikt (6 måneder), og noe lavere på kortere sikt (3 måneder).

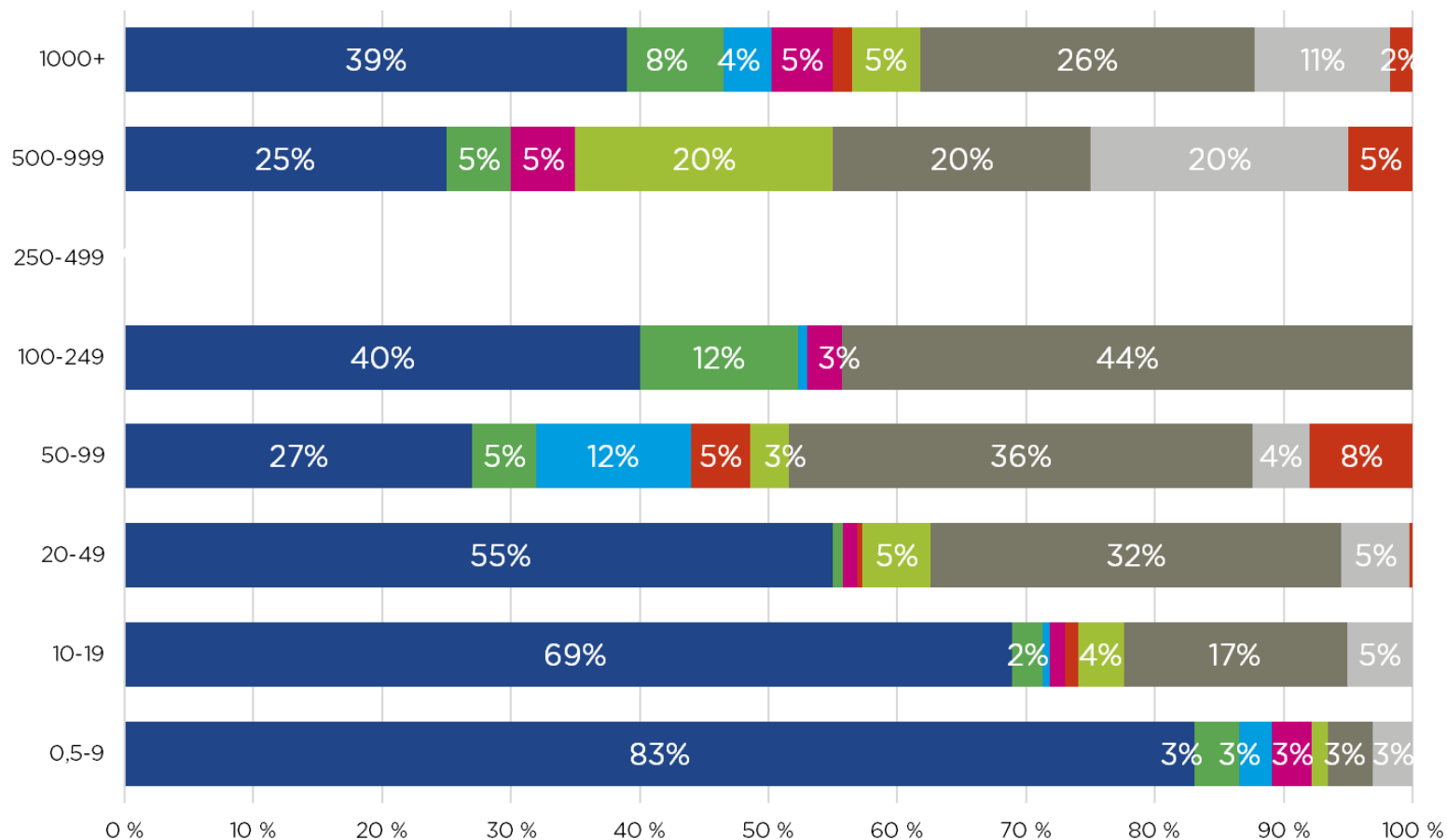
RIAS 2016

ØKONOMI- OG TIMESTATISTIKK FOR
RIF-FIRMAENE 2016

Year	RIAS Index
1994	6.5
1995	7.5
1996	6.0
1997	5.5
1998	5.2
1999	5.5
2000	6.0
2001	5.5
2002	6.5
2003	5.5
2004	6.5
2005	7.0
2006	8.0
2007	8.5
2008	9.0
2009	8.5
2010	7.5
2011	7.5
2012	8.0
2013	7.5
2014	6.5
2015	6.5
2016	7.0

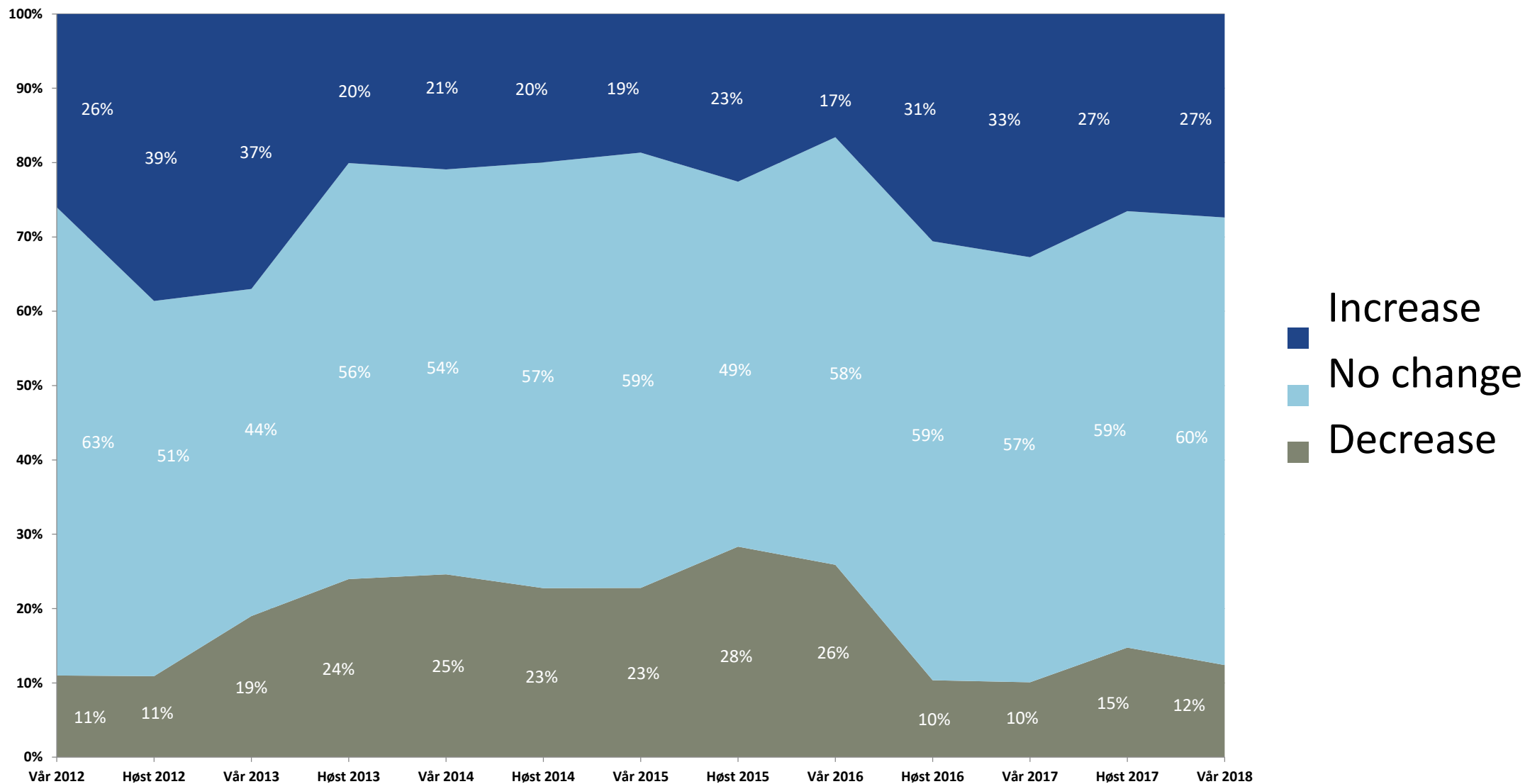


THE FIRMS PORTFOLIOS

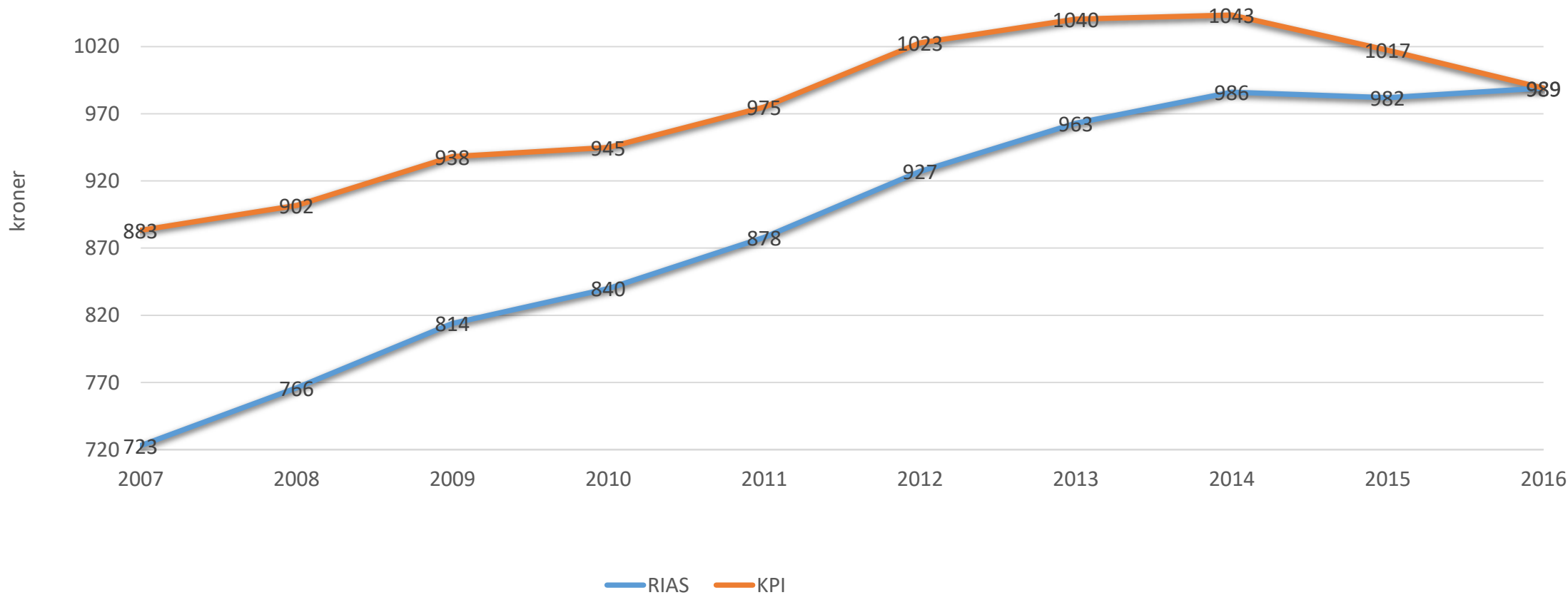


- Bygg og eiendom inkludert tekniske installasjoner
- Industri
- Olje og gass
- Samferdsel
- Eksport (uavhengig av sektor)
- Energi
- Miljø
- Plan
- Vann og avløp

BETTER ORDER RESERVES COMPARED TO 6 MONTHS AGO



HOURLY RATES ARE DECLINING

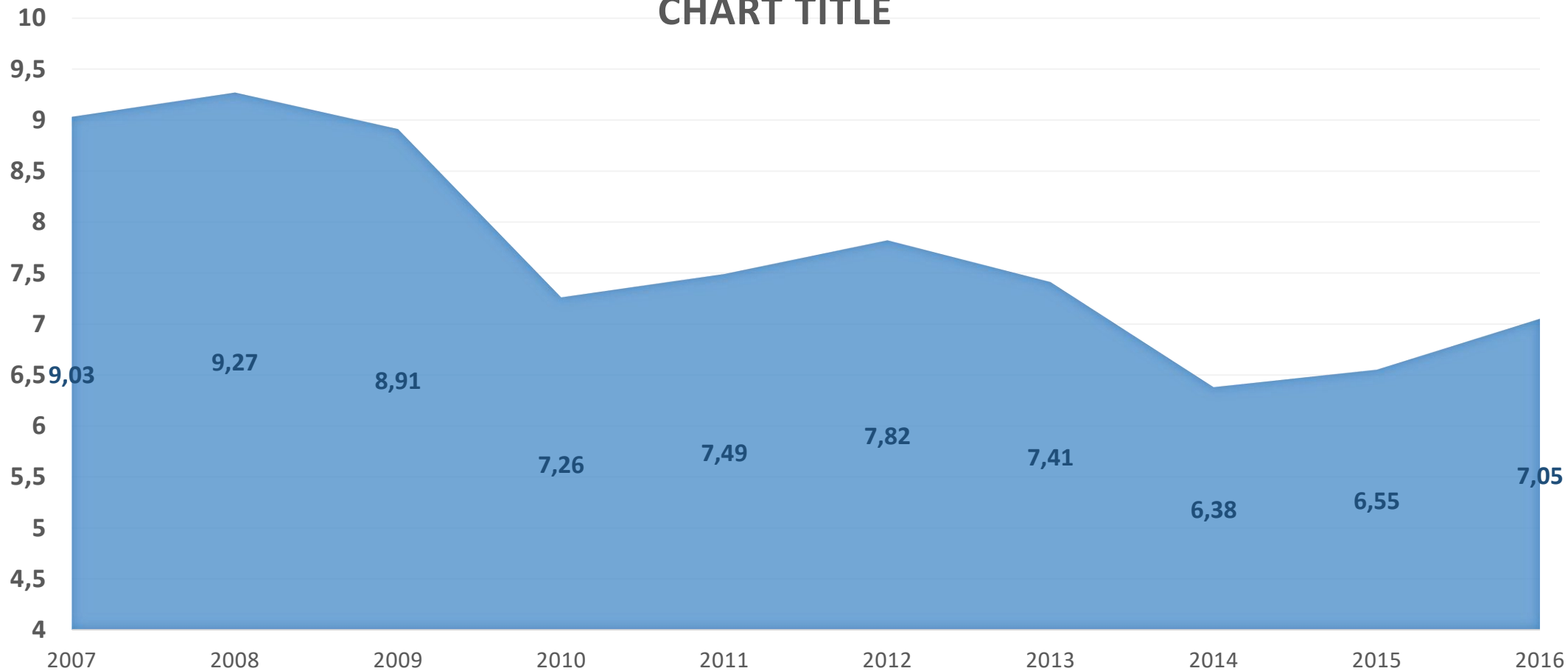


BILLING RATIO IS INCREASING AGAIN

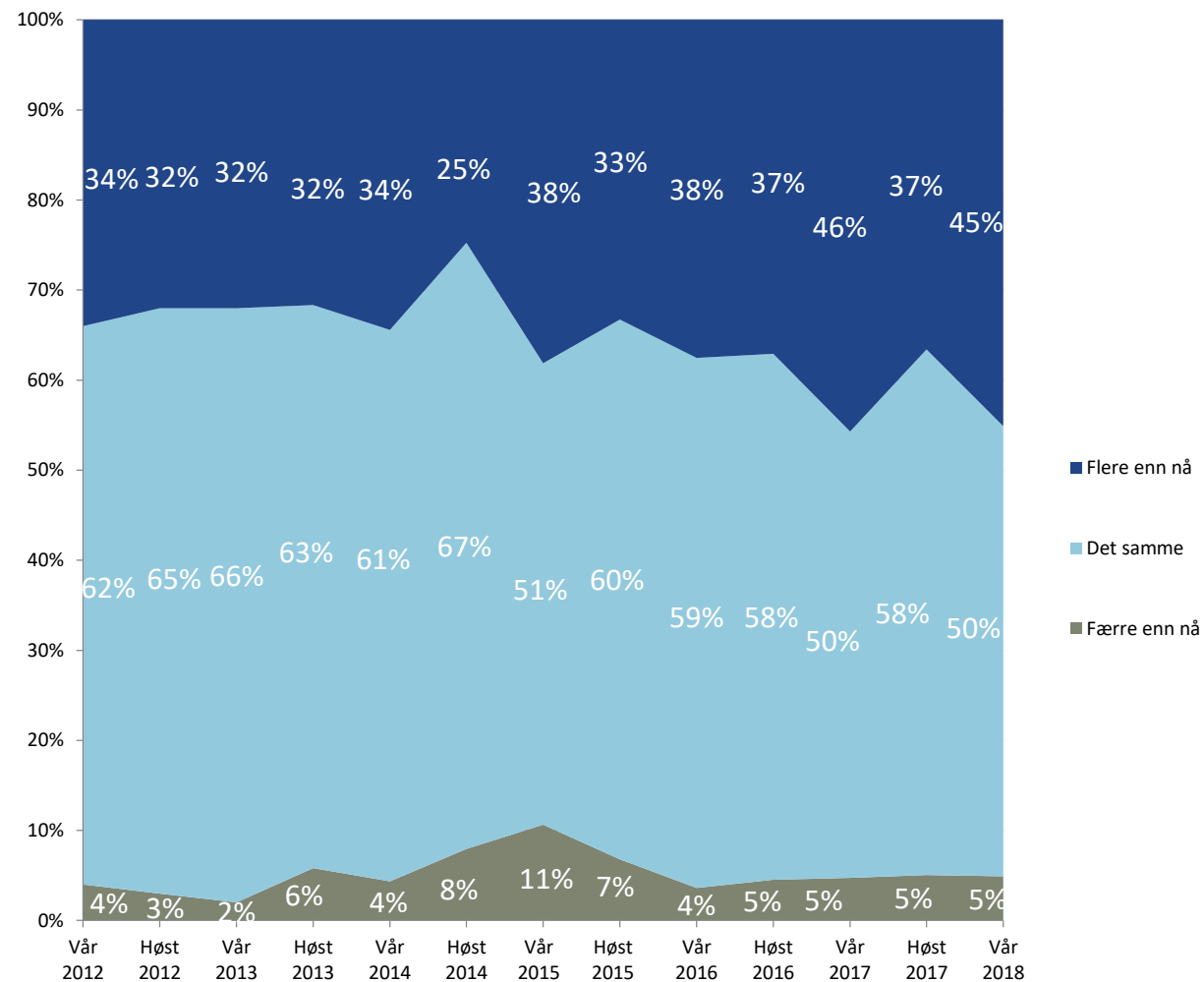


PROFITABILITY

CHART TITLE



MANY WANTS TO INCREASE WORKFORCE



STRONG RECRUITMENT POWER

1	Statoil
2	Norconsult
3	Multiconsult
4	Sintef
5	Kongsberg Gruppen
6	Rambøll
7	DNV GL
8	Innovasjon Norge
9	Google
10	Sweco

HIGH FOCUS ON “EMPLOYER BRANDING”

Sweco Norge
19 t · 🌐

Fallskjermhopper Endre Jacobsen er nestemann ut i rekken av våre egne idrettshelter. Sammen med laget sitt har han blant annet vunnet NM i «Freeflying» og havnet på 5. plass i VM. I Sweco jobber han med risikostyring og sikkerhet i energiprojekter, og han trekker tydelige paralleller mellom oppdragene sine og fokuset på sikkerhet i sporten. – Fallskjermhopping er en risikosport, hvor det handler om å ha kontroll på risikoene gjennom god planlegging og fokus på detaljer under gjennomføringen, forklarer han.



Liker Kommenter Del

ÅF Norge 😊 føler seg devoted.
11. mars kl. 11:30 · 🌐

Hva har snowboard, løpesko og det første videospillet til felles? De har alle blitt oppfunnet og formet av ingeniører! Møt Ana, en av våre ingeniører og få innblikk i hverdagen hennes.



2,4 k visninger


Liker Kommenter Del

COWI
29. mai kl. 04:09 · 🌐

Looking for a new challenge? Read more about a career at COWI: <http://fal.cn/yilb> - and meet Ivanka Shamara, engineer in the tunnel department of COWI's office in York, UK:

"I like learning and facing new challenges. I never get bored with my job because everything we do as civil engineers on a day-to-day basis is different. Each project is unique in its size, complexity and local environment.

One of the projects I am currently working on is the High Speed Two (HS2) project i... Se mer



Liker Kommenter



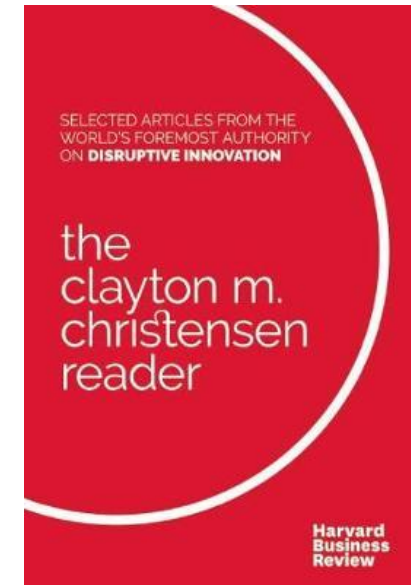
THE FUTURE FOR OUR BUSINESS?



DISTRUPTIV INNOVASJON = NO LONGER “BUSINESS AS USUAL”

The Innovator's Dilemma:

Why established and well
run firms do wrong by doing
«everything wright»



CHALLENGE FROM INSIDE



... SO WE DO NOT GET DESTROYED FROM OUTSIDE

SCALE



THE FIRMS ARE GIVING THE NEW GENERATION FREEDOM TO EXPLORE

Baby boomers



1946 - 1964

Generation X



1965 - 1981

Generation Y



1982 - 1999

Generation Next



2000 -



RIF - A NETWORK ARENA



DIGITAL ROADMAP



RIF'S NEW NETWORK ARENA INDUSTRY AND DIGITAL START-UPS

