

# Þróunarstarf Actavis

Stefán Jökull Sveinsson  
Framkvæmdastjóri þróunarsviðs  
18. mars 2005



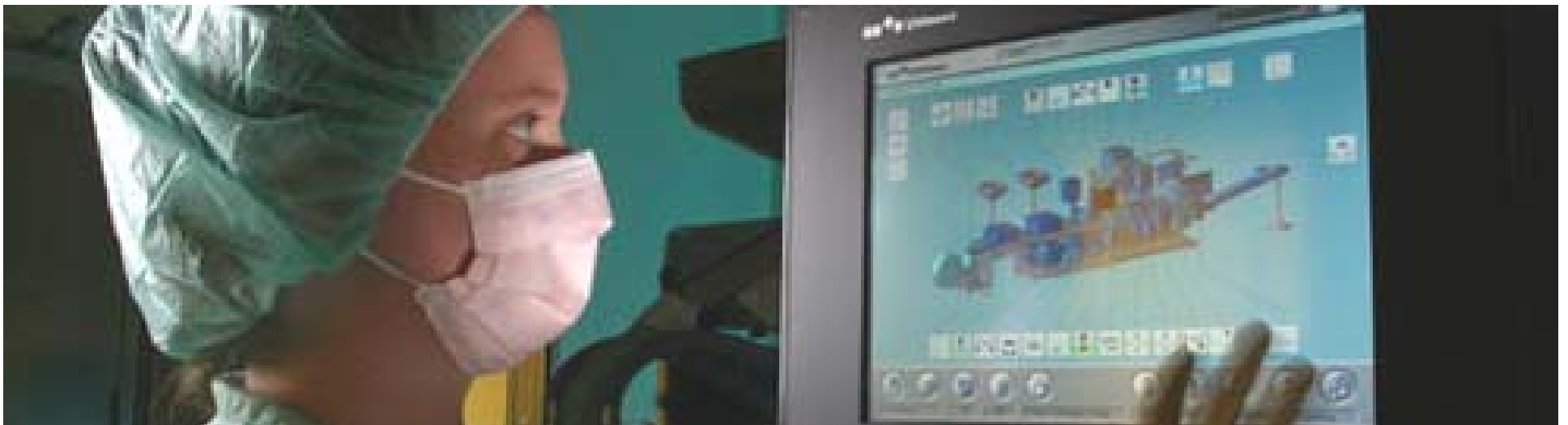
# Alþjóðlegt fyrirtæki á fimm árum

- 1999: Eingöngu starfandi á Íslandi
  - 100 starfsmenn
- Útrás hófst árið 1999
- Skýr stefnumörkun
  - Sterkur innri vöxtur
  - Öflug ytri vaxtarstefna
- Nú starfandi í 27 löndum með 7000 starfsmenn



# Framtíðarsýn okkar

Framtíðarsýn okkar er að vera leiðandi fyrirtæki í þróun, framleiðslu og sölu á samheitalyfjum á alþjóðamarkaði



# Actavis á heimsvísu

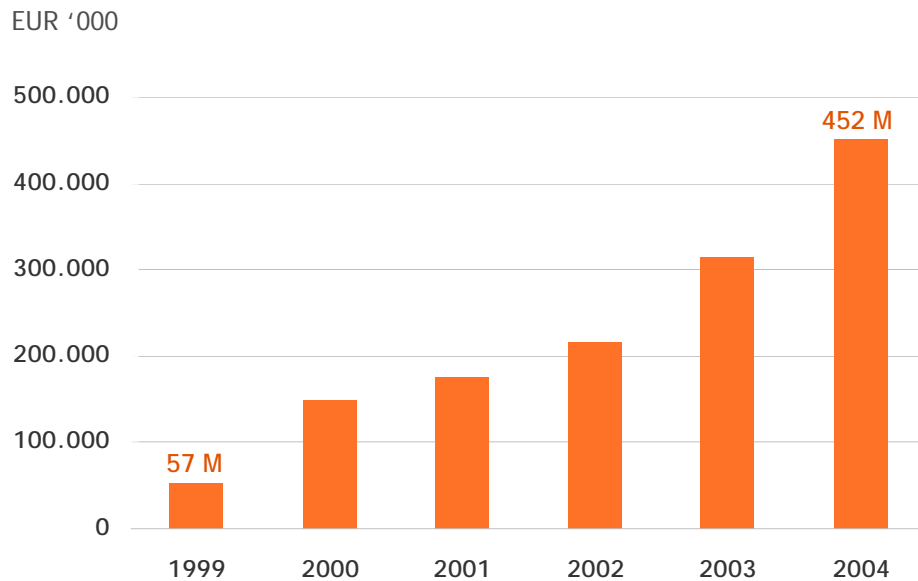
Starfsemi í 27 löndum



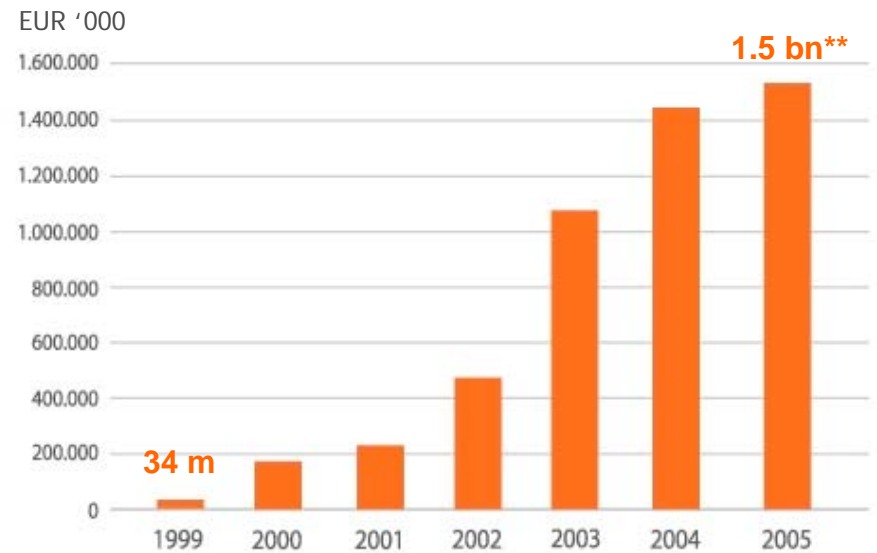
Um 7.000 starfsmenn

# Vöxtur veltu og verðmætis

## Velta



## Verðmæti



\*\*Verðmæti - mars 2005

## API

- Turkey
- Bulgaria
- India
- Sourcing

## Development

- Iceland
- Bulgaria
- Malta
- Turkey
- India

## Manufacturing

- Bulgaria
- Malta
- Iceland
- Turkey
- Serbia
- India

## Sales

- Own label
- Third parties-Medis

## Pipeline

- Own R&D
- In-licensing

*Customer*





# Lykill að árangri

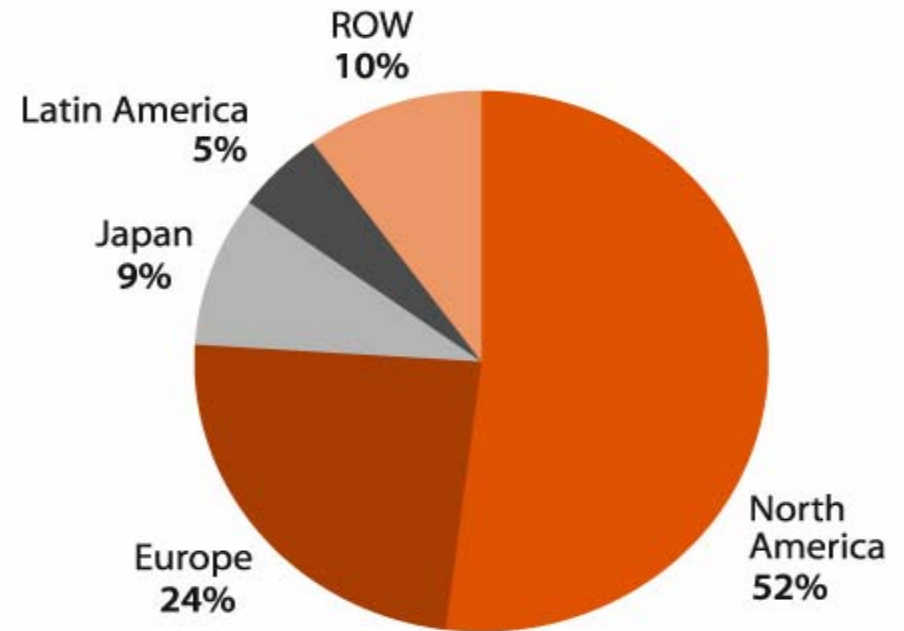
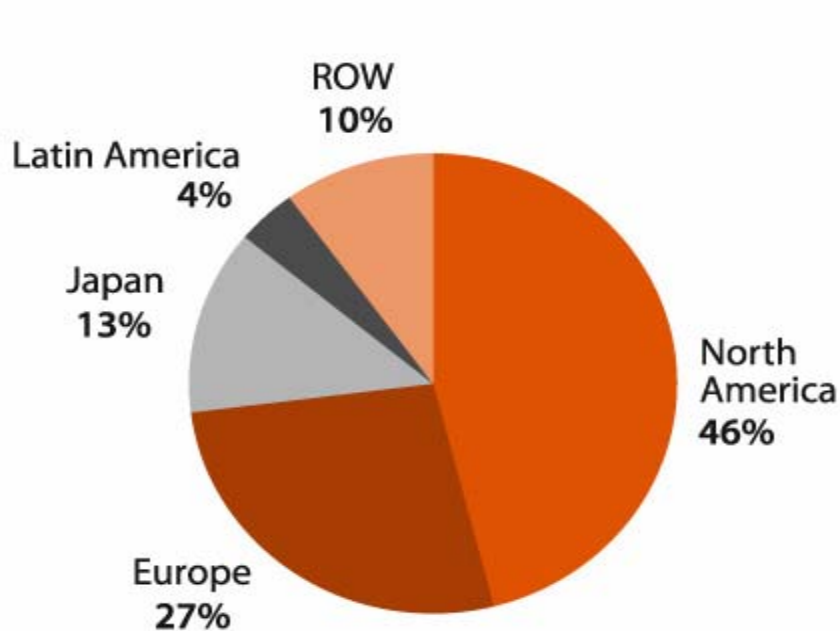






- Búið að sameina öflug fyrirtæki undir einu merki með skýra framtíðarsýn
  - Mikil áhersla á skilvirkni og hraða innleiðingu nýrra ft. í samstæðuna
- Eitt öflugasta þróunarfyrirtækið í Evrópu
- Aukin áhersla á þróun fyrir BNA
- Skýr sýn á gæði frá þróun til framleiðslu til viðskiptavinar - leiðandi framleiðslufyrirtæki!
- Sókn inn á nýja markaði

# Samheitalyfjamarkaðurinn



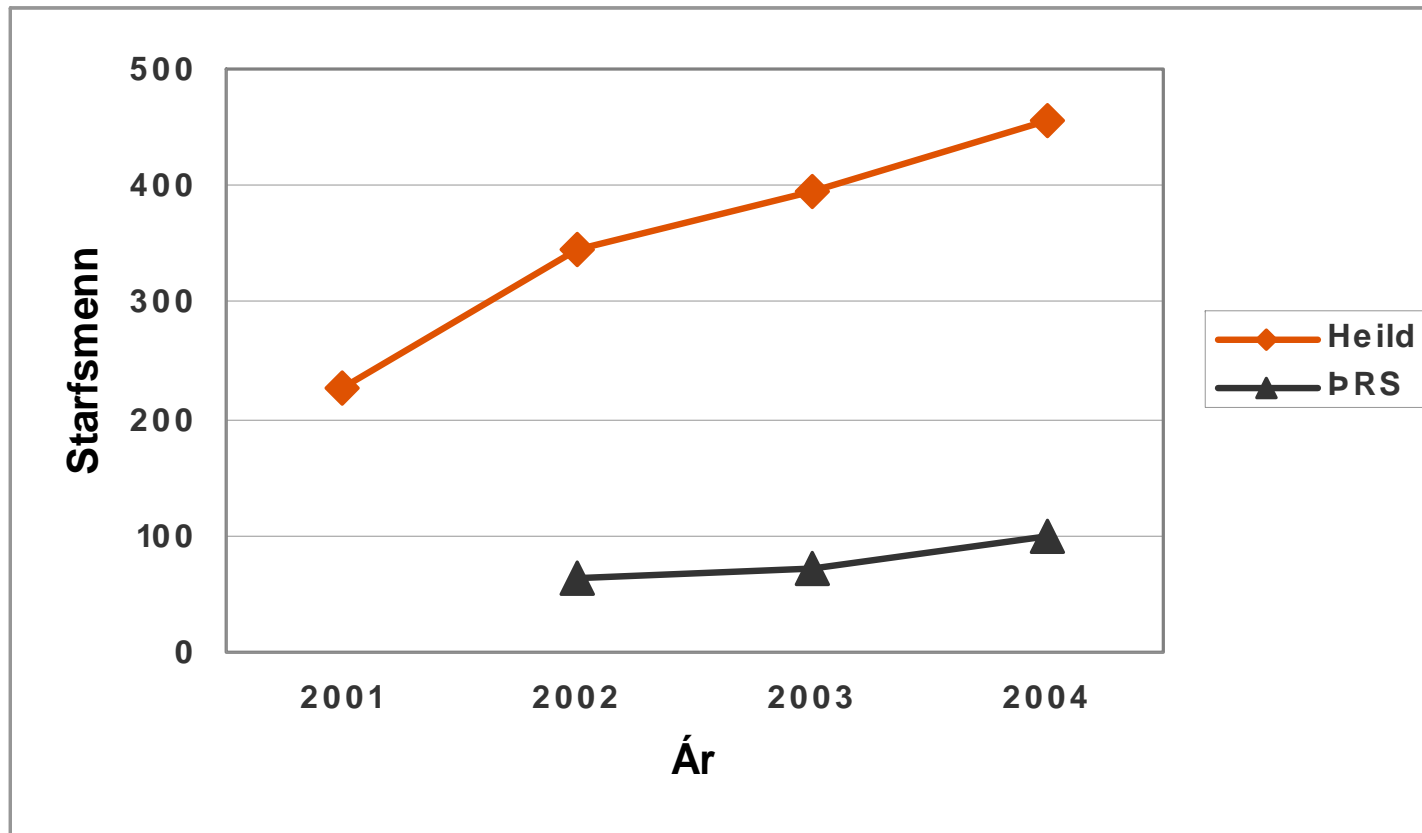
## Vaxtamöguleikar

- Vaxandi kostnaður í heilbrigðisgeira
- Hækkandi meðalaldur
- Áætlaður meðal ársvöxtur næstu 5 ár 11-12%

## Hættur

- Prýstingur á verð
- Mikil samkeppni
- Hætta á lögsóknum
- Stjórn mála- og reglugerðarleg áhætta
  - Breytingar á lögum og reglugerðum

- Alls um 470 stn, þar af um 50% með háskólamenntun



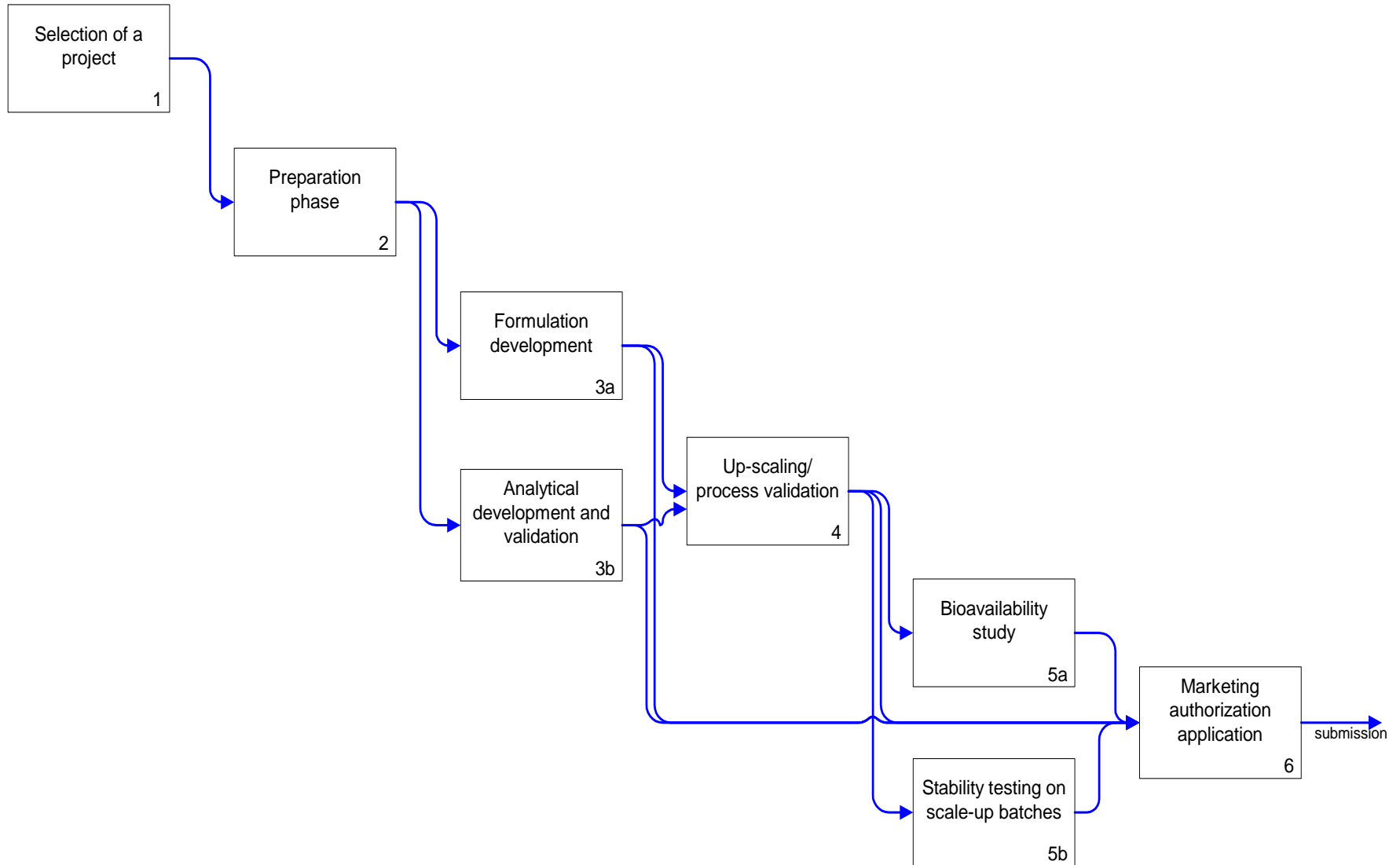
# Sérstaða Actavis

- Hvað gerir okkur sérstök sem hátæknifyrirtæki?
  - Einkaleyfstaða
  - Þróunarstarfsemi byggist upp frá Íslandi
  - Sérþekking á lyfjapróun byggð upp innan og utan frá
    - Samvinna við erlend fyrirtæki
    - Viðskiptavinir
    - Ráðgjafar
- Augljós hagur af að starfa í alþjóðlegu umhverfi
  - Áhugaverður vinnustaður

# Þróunarstarfsemi Actavis

- Alls um 200 starfsmenn sem starfa við rannsóknar og þróunarstarfsemi auk skráningarvinnu
- Megin starfsemin á Íslandi
  - Tæpl 100 starfsmenn
  - 68% háskólamenntaðir
  - “Center of excellence” - fyrirmynd þróunarstarfsemi annars staðar í samstæðunni (MT, TR, BG, DK, IN)
- Verið að reisa á Íslandi 4500 m<sup>2</sup> húsnæði sem ma hýsir R&D

# Þróunarferlið





# Þróunarstarfsemi Actavis

- Fjöldi einkaleyfa veittur hér heima og heiman
  - Endurbættar lyfjasamsetningar
    - Draga úr niðurbroti/auka stöðuleika
    - Bæta vinnsloeiginleika/auka hagkvæmni
    - Ná fram bættum eiginleikum sem hafa áhrif á aðgengi
  - Notkun eldri lyfja við nýjum ábendingum (sjúkdómum) (method of use einkaleyfi)
  - Synthesuferlar

- Grundvöllur hátækniðnaðar er aðgengi að vel menntuðu fólki
  - Áhersla á tækni- og raunvísindamenntun
  - Sterkar menntastofnanir
  - Skýr stefna í menntamálum
- Háskólanám
  - Ekki gleyma grunnnáminu!
  - Samkeppnishæft við erlenda skóla
  - Nám erlendis, -eykur vídd!
  - Rannsóknatengt framhaldsnám
- Öflug sí- og endurmenntun
  - Námskeið, styttri og lengri

- **Áhyggjuefni...!**
  - Ísland undir meðaltali þar sem 40% af vinnuafli hefur einungis stúdentspróf eða lægri menntun skv OECD
  - Takmörkuð tengsl háskóla og atvinnulífs
- **Góðar fréttir...!**
  - Aukinn áhugi atvinnulífs
  - Actavis hefur sett á stofn rannsóknarsjóð með HÍ; Verkfræðideild, Viðskipta- og hagfræðideild ásamt Lyfjafræðideild
    - Gerir nemendum kleift að leggja stund á rannsóknar- og þróunarverkefni sem tengjast kjarnastarfsemi Actavis

# Opinber stuðningur við R&D

- **Rannsóknarsjóðir**
  - Leggja áherslu á þær greinar sem tengjast íslensku atvinnulífi
    - Hagnýtar rannsóknir
  - Árangur þarf að mæla í íslenskum rannsóknum (verðmæti?)
  - Forgangsráða og leggja áherslu á þætti sem byggja á sérstöðu Íslands
- **Sprotafyrirtæki**
  - Höfum orðið vör við mikinn áhuga á samstarfi
  - Mikilvægt að hið opinbera komi betur á móts við aðila innan og utan háskóla í að styðja við góðar hugmyndir
- **Hvetja til nýsköpunar...!**

- Leggjum mikla áherslu á gott samstarf við ráðuneytin við setningu laga og reglugerða
  - Gildistaka
  - Aðlögun og túlkun
- Dæmi
  - Actavis hefur unnið að innleiðingu sk. Bolar ákvæðis\*
    - Aðkoma SI að málinu mjög jákvæð
    - Yfirvöld kjósa oft þrönga túlkun lagaákvæða
    - Hagsmunir erlendra innflutningsaðila frekar en innlendra aðila?

\* einkaréttur samkvæmt einkaleyfi taki ekki til tilrauna með efni uppfinningar, þmt rannsókna og prófana og annarra tengdra ráðstafana sem nauðsynlegar eru til að unnt sé að sækja um markaðsleyfi fyrir t.d. samheitalyf og endurbætt lyfjaform

# Almenn stjórnsýsla

- Hlutverk opinberra stofnana þmt  
“eftirlits” stofnana á að vera meðal annars að:
  - Styðja og frampróa
    - Rannsóknar- og þróunarstarfsemi
    - Lagaumhverfi
      - Vinna með viðkomandi fyrirtækjum og ráðuneytum að lagasetningum
  - Gæta íslenskra hagsmuna!
  - Taka þarf tillit til og sýna skilning á séríslenskum aðstæðum ss smæð markaðar



- **Skattlagning**
  - Fögnum tillögum Verslunarráðs um 15% skatt ☺
  - Fordæmi í öðrum löndum
  - Lykilþáttur sem hefur m.a leitt til þess að hátækni- og útrásarfyrirtæki eru enn með höfuðstöðar á Íslandi
- **Tvísköttunarsamningar**
  - Vantar við ýmis lönd sem Actavis er með starfsemi í ss. BG, MT, IN
- **Ívilnandi skattaáðgerðir**
  - Skattaafsláttur vegna fjárfestinga
  - Hvetur íslensk fyrirtæki til fjárfestinga í atvinnustarfsemi hér heima
  - Laðar að erlenda fjárfestingu

# Takk fyrir!

