



Life Without Limitations

IÐNÞING 2005 SKILABOÐ

Hilmar Br Janusson
framkvstj. Össur hf



3/18/2005



Life Without Limitations

STAÐAN Í DAG



Life Without Limitations

- Svipuð og á Norðurlöndum á áttunda áratugnum
- Hátæknifyrirtæki vel metin á fjármálamarkaði
- Engir stórir fjárfestar í tækifæris fjárfestingum
- Fjármögnun lítilla fyrirtækja á vaxtaskeiði er ekki samfelld
- Framboð velmenntaðra starfsmanna til hátæknistarfa er nægt
- Hæfni fyrirtækja til þess að þróa, framleiða og markaðssetja verðmætar vörur á árangursríkan hátt er staðreynd
- Stjórnun og rekstur íslenskra fyrirtækja er vel samkeppnishæf
- Einstakar einingar vantar í hátækniflóruna

ÞRÓUN R&Ð Á ÍSLANDI



Life Without Limitations

Tímabil Uppbyggingar

Tímabil Fjárfestinga

Tímabil Markaðs & Sölu

Tímabil:

Alþjóðlegra tækifæra?
Verðmætrar Þjónustu?
Útvistunar?
Margföldunar ?
Rannsókna
Nýrra Nýjunga?



1993



2000



2005

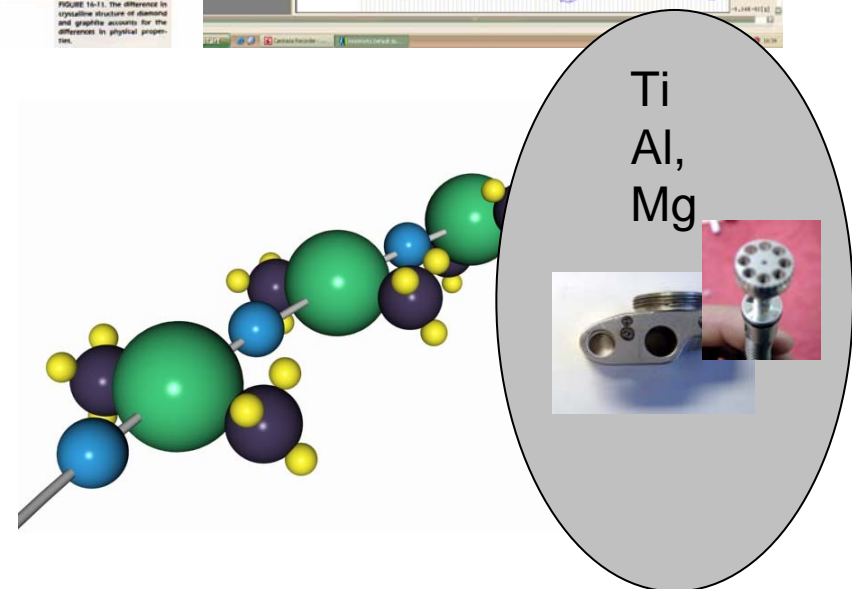
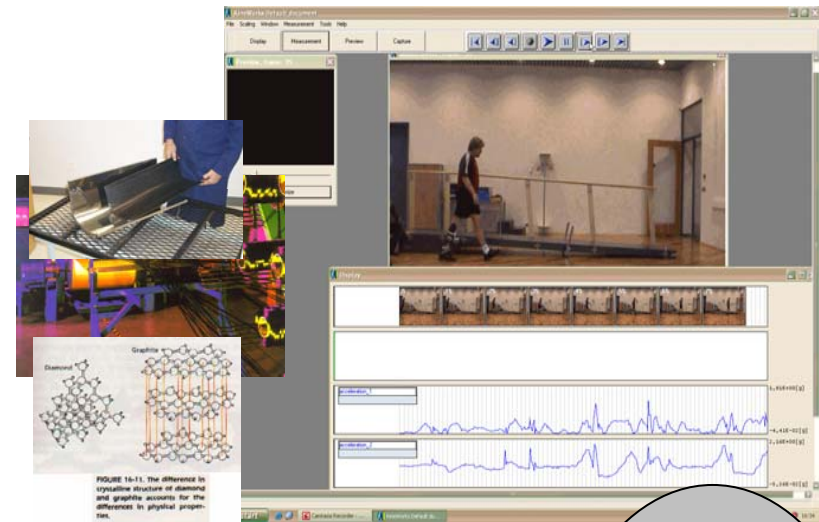


UNDIRSTAÐA HÁTÆKNI ÖSSURAR HF.



Life Without Limitations

- Efnistækni silikon fjölliða
- Efnistækni Koltrefjasamsetninga
- Líf-afþræðilegri þekkingu
- Tölvustýrðri málmvinnslu
- Þróuðum vinnuferlum
- Stýrðum gæðum
- Hugbúnaðarverkfræði
- Vilja og getu til þess að útvistaverkefnum
- Samstarfi við öfluga alþjóðlega rannsóknaháskóla
- Samvinnu tæknilegra möguleika og markaðskunnáttu

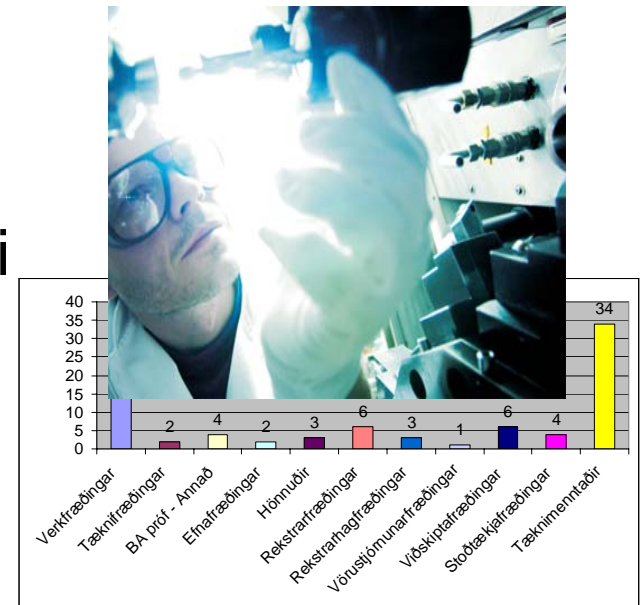


VAL Á STARFSMÖNNUM



Life Without Limitations

- Gildismat falli að gildum fyrirtækis
- Hæfni samræmist þörfum fyrirtækis sé verðmæt og sérstæð
- Vilji til þess að viðhalda hæfni og þekkingu
- Skilningur á viðskiptalögmálum
- Áhugi á rannsóknum
- Tilbúnir að leggja saman mismundi færni



VAL Á VERKEFNUM



Life Without Limitations



Markmið

Hámarka virði
Tryggja jafnvægi
Tengja við stefnu

Breytur

Núvirði verkefnis
Lengd verkefnis
Vernd / Einkaleyfi
Markaðstækifæri
Tæknileg áhætta

DÆMIGERÐ ÞRÓUN VÖRULÍNU



Life Without Limitations

Núverandi Hnjá Lína



Framtíðar Hnjá Lína



Neuro Bionics
Osseo-Integration

...

NÝJAR NÝJUNGAR Össurar hf KREFJAST



Life Without Limitations

- Tækni við séu þróuð
- Þjónusta sé skipulögð
- Lækninga tilgangur sannaður
- Verðlagning í samræmi við væntingar allra
- Viðurkenndar rannsóknir sem styðja við verðmæti tilboðsins

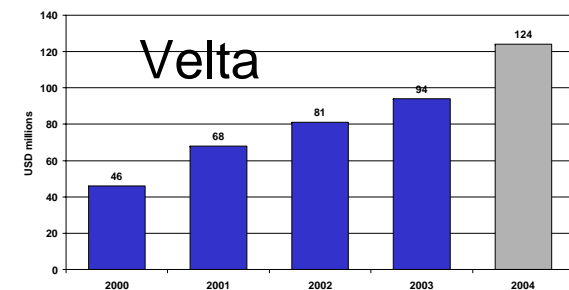
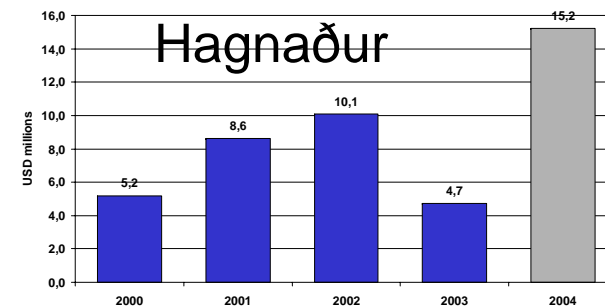
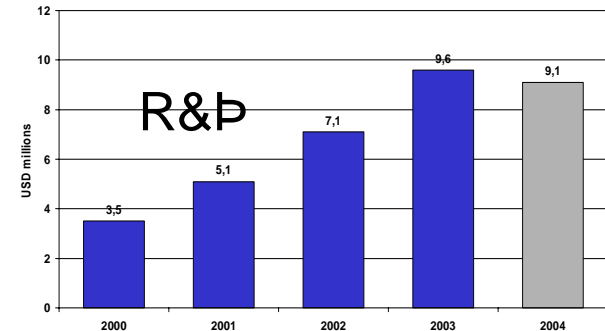


SKILABOÐ TIL MARKAÐARINS



Life Without Limitations

- Auka “úthald”
 - þ.e. standa lengur með fjárfestingum
- Meiri áræðni við sprota verkefni
- Virkan markað um minni fjárfestingar
 - Skilgreina “small /mid” cap fjárfestingar fyrir íslenskan markað
 - Íhuga ávinning af litlum ábatasömum rekstrareiningum sem ekki byggja á vexti
- Viðbrögð markaðar við nýjum tækifærum ræður mestu um hvernig fyrirtækjum framvindur



SKILABOÐ TIL STJÓRNVALDA



Life Without Limitations

- Stefnumarkandi ákvarðanir séu almennar en ekki sértækar.
 - Fyrirtæki í vexti munu leita að bestu aðstæðum til uppbyggingar.
 - Fyrirtækjarekstur sem er í vörn mun leita eftir sem mestum beinum fjárstuðningi
 - Greina í sundur “viðlaga stuðning” og fjármagn sem augljóslega skilar meiri arði.
- Nota viðteknar aðferðir sem þróaðar hafa verið í fyrirtækjum við stjórnun og ákvarðanir.

SKILABOÐ TIL STJÓRNVALDA



Life Without Limitations

- Auka skilvirkni fjármagns sem ætlað er til stuðnings hátækni þróunar
- Meira fjármagn til samkeppnissjóða með skýrar úthlutunarreglur og gegnsætt verklag.
- Áhugi og fjárfestingar einkafjármagns ræður mestu um framgang fyrirtækja.

SKILABOÐ TIL STARFSMANNA



Life Without Limitations

- Menntun og færni þarf að halda við og endurnýja
- Fjármagn og þekking sækir saman
- Metnaður, þekking og færni eru undirstaða lífsgæða
- Verðmæti tilboða (“value proposition”) felst í sérstöðu og gildi þeirrar þjónustu og vöru sem boðin er
- Framboð og eftirspurn starfa á Íslandi er í alþjóðlegri samkeppni

Forgangs verkefni



Life Without Limitations

- Byggja upp öflugar tæknirannsóknir
- Laða að erlent rannsóknafé
- Breyta skipulagi og fjármögnun rannsóknatengds náms
- Draga upp skýra mynd af skipulagi og aðkomu stjórnvalda, stofnana og menntunar að þróun atvinnuveganna í landinu

KEPPNIN ER HAFIN !!!!!



TAKK FYRIR

3/18/2005



Life Without Limitations