

## Áhersluverkefni

Við mótun framtíðarsýnar málmíðnaðarins voru skilgreind átta áhersluverkefni til að tryggja að unnið verði skipulega að því að ná fram þeim markmiðum sem greinin hefur sett sér.

### Skipulag, stjórnun og framleiðni

Fyrirtækjunum verður áfram boðin aðstoð við að endurbæta skipulag sitt og stjórnun með áfangastýrðri gæðavottun SI sem reynst hefur mörgum fyrirtækjum vel og gert þeim kleyft að feta þann veg í hæfilega stórum skrefum. Þar sem best hefur tekist upp hafa þessar aðgerðir leitt til aukinnar framleiðni og bættrar afkomu.

### Gæðastjórnun, vottun og CE-merkingar

Gæði framleiðslu og þjónustu ráða úrslitum varðandi samkeppnishæfni fyrirtækja á kröfuhörðum mörkuðum. Alþjóðakröfur um öryggi véla og mannvirkja eru lagðar til grundvallar í því starfi og þær útfærðar með vottunum og/eða CE-merkingum. Allt slíkt starf byggist á samvinnu fyrirtækja og samtaka þeirra.

### Menntun, fagmennska og hæfni

Áfram verður unnið með samtökum iðnsveina að endurnýjun náms í greininni í samvinnu við skóla og yfirvöld. Endurmenntun málmíðnaðarmanna er sífellt viðfangsefni og felst að miklu leyti í að flytja þekkingu og hæfni inn í landið og breiða hana út meðal málmteknimanna.

### Alþjóðleg markaðssetning og kynning

Unnið verður enn frekar að sérhæfingu fyrirtækjanna og samstarfi þeirra við markaðssetningu á alþjóðamarkaði. Klasasamstarf hefur þegar gefið góða raun og nauðsynlegt er að nýta þá aðferðafræði enn frekar. Efla þarf samstarf við Íslandsstofu um þann málaflökk.

### Bætt ímynd málmíðnaðarins

Nauðsynlegt er að kynna grunnskólanemum greinina til að bæta ímynd hennar en þar er að finna framtíðarvinnuafli tækníðnaðarins. GERT-verkefnið verður mikilvægt framtak í því sambandi. Jákvæð umfjöllun um greinina er eitt af forgangsverkefnum samtakanna næstu árin.

### Efling félagslegrar samstöðu innan MÁLMUR

Eins og gildir um aðrar atvinnugreinar veltur á miklu að hagsmunafélag málmíðnaðarins – MÁLMUR - sé öflugt og geti, ásamt heildarsamtökunum, beitt sér fyrir umbótum í starfsumhverfinu og innan fyrirtækjanna sjálfra. Til þess verður að tryggja að öll fyrirtæki í greininni verði virkir þátttakendur í starfi samtakanna.

### Öflug tæknistofnun málm- og véltækníðnaðar

Ein frumforsenda þess að unnt verði að tryggja framfarir í þessari tæknigrein er að hér sé til öflug tæknistofnun sem sinnir greininni og fyrirtækjum innan hennar. Þannig er það hjá öllum þjóðum sem náð hafa árangri á þessu sviði.

### Stofnun Málmstuðaráðs

Með samningi við stjórnvöld er nauðsynlegt að koma á Málmstuðaráði. Það er forsenda þess að málmíðnaðurinn geti sinnt þeim meginþætti sem málmstuðan er enda er hann byggður á alþjóðasamstarfi og kröfum sem þar gilda.



## Hvað er málm- og véltækníðnaður?

Málm- og véltækníðnaður er hátækniiðngrein sem hannar og framleiðir vélar og tæki sem eru eftirsótt innanlands og á alþjóðamarkaði auk þess að sinna almennum smíðum og viðhaldi atvinnutækja landsmanna.

Greinin býr að áratuga reynslu á sviði þjónustu, smíði og framleiðslu. Tæknistig er hátt og greinin nýtir allar nýjustu vélar og tæki sem eru á boðstólum og kappkostar að færa nýja tækniþekkingu til fagmanna. Þar gegnir öflug endurmenntun á vegum samtaka fyrirtækja og iðnsveina miklu hlutverki. Sú menntun er tryggð með viðtæku samstarfi við virtar tæknistofnanir erlendis.

Málm- og véltæknigreinin nýtir góð samskipti við viðskiptavinum til að þróa tæknilausnir fyrir þá. Þær leiða oft til framleiðslu mjög verðmætra véla og tækja sem seld eru á alþjóðamarkaði. Reynslan sýnir að möguleikar á þessu sviði eru gríðarlegir.

Íslensk málm- og véltækniyrirtæki stefna áfram að því að bjóða viðskiptavinum afbragðs viðgerðar- og viðhaldsþjónustu á grundvelli gæðastýringar og fyrirbyggjandi viðhalds.



HVÍTA HÚSÍÐ / SÍA

## Málm- og véltækníðnaður

FRAMTÍÐARSÝN TIL ÁRSINS 2017





Samtök málm- og véltækniyrirtækja hafa lagt mikið upp úr metnaðarfullri stefnumörkun og forgangsriðun verkefna í starfi sínu á undanföllum árum. Reynslan sýnir að þau háleitu markmið, sem sett eru fram í slíkri stefnumótun, nást ef samtökin og fyrirtæki í greininni vinna markvisst að því að hrinda þeim í framkvæmd. Með þeim hætti má tryggja að málm- og véltækni- iðnaðurinn verði ein af burðarstöðum íslensks atvinnulífs í framtíðinni.

Ný framtíðarsýn samtaka málm- og véltækniyrirtækja var mótuð á stefnumótunarfundi haustið 2012 með þátttöku forsvarsmanna helstu fyrirtækja í greininni. Hún er sett fram í formi lýsingar á þeim árangri sem greinin sér fyrir sér að hafi náðst árið 2017 og þeim forsendum sem þurfa að vera fyrir hendi.

## Framtíðarsýn = árangur + forsendur

## Árangur árið 2017

### Málm- og véltækni iðnaður er grunnstoð með jákvæða ímynd

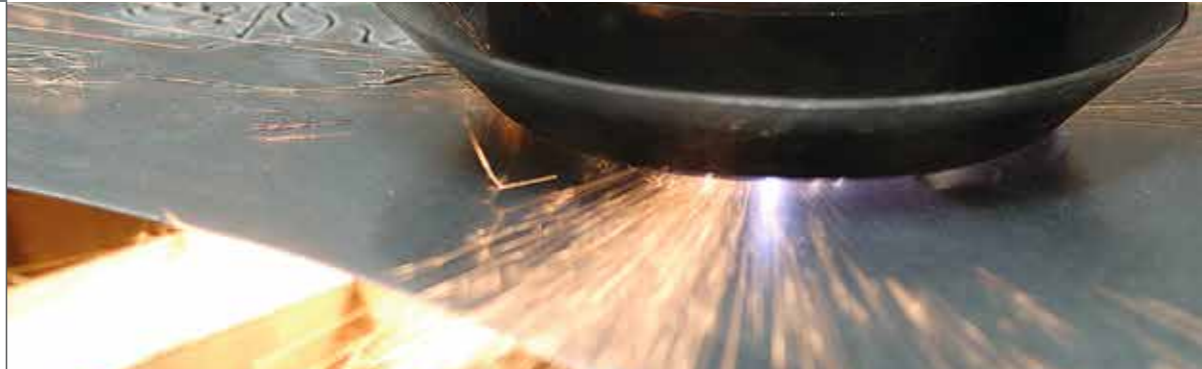
Fyrirtæki í málm- og véltækni iðnaði gegna lykilhlutverki í íslensku atvinnulífi og eru viðurkennd sem grunnstoð í þjóðfélaginu. Ástæða þess er sú að greinin hefur laðað að sér ungt fólk vegna áhugaverðra tækni starfa sem í boði eru, góðra launa og ágætrar vinnuaðstöðu. Ennfremur er ljóst að málm iðnaðurinn er undirstaða margra annarra atvinnugreina. Hann tryggir viðskiptavinum sínum góðan og öruggan rekstur með kerfisbundnu viðhaldi og kemur fram með tækni- nýjungar sem auka framleiðni og gæði. Málm- og véltækni iðnaður gegnir lykilhlutverki í framleiðslu og þjónustu búnaðar fyrir sjávarútveg, í matvæla iðnaði, olíu iðnaði, stóriðju, heilbrigðisgeiranum, byggingar-

véltækni iðnaðar verði í stöðugum vexti. Stærstu verkefni eru innanlands og á Grænlandi en framleiðslan fer á markað um allan heim. Íslenskur málm iðnaður er vel búinn undir væntanleg verkefni á Norðurheims- skautsvæðinu.

Með traustum gjaldmiðli og stöðugu starfsumhverfi hefur samkeppnisstaðan styrkst og útflutningur aukist hröðum skrefum. Aukin sérhæfing, samstarf og gæðavottun fyrirtækjanna hefur skapað þeim sterka stöðu á alþjóðamarkaði.

### Gæðavottaðar vörur og lausnir fyrir alþjóðamarkað

Málm- og véltækni iðnaðurinn er nú ein öflugasta útflutningsgrein landsins, meðal annars vegna öflugra klasa sem tengja málm iðnaðinn við aðrar greinar svo sem í sjávarútvegi, fiskvinnslu, stóriðju, olíu iðnaði, byggingariðnaði, orku iðnaði, matvæla iðnaði, heilbrigðis- geira og samgöngum á norðurlöð. Þetta, ásamt öðru,



iðnaði, jarðvarma- og orkuverum. Þetta hefur leitt til þess að ímynd málm- og véltækni iðnaðarins í þjóðfélaginu er sterk og jákvæð.

### Öflug, sérhæfð og arðsöm fyrirtæki á alþjóðlegum markaði

Með aukinni sérhæfingu og alþjóðlegri starfsemi á undanföllum árum hefur velta og arðsemi málm- og

hefur bætt samkeppnisstöðu málm iðnaðarfyrirtækja og styrkt greinina á alþjóðamarkaði. Stóráukin áhersla fyrirtækja á sérhæfni, gæðastjórnun og gæðavottun framleiðslu og þjónustu hefur bætt markaðshlutdeild og arðsemi greinarinnar.

## Forsendur

### Góð almenn samkeppnis- og rekstrarskilyrði

### Gott starfsfólk, markviss vinnubrögð sem byggist á menntun, þekkingu og hæfni

Í málm- og véltækni iðnaði starfar hæft starfsfólk sem lokið hefur verk- og bóklegu námi í málm iðngreinum. Tekist hefur að efla nám í málm- og véltækni þannig að



Íslendingar búa við stöðugt starfsumhverfi sem varð til með aðild að ESB og upptöku evru. Málm iðnaðurinn býr því við traustan gjaldmiðil og góð starfsskilyrði og þjóðfélagið hefur mótað sér stefnu varðandi nýtingu lands og auðlinda.

Höft hafa verið afnumin, verðbólga er lítil og skattumhverfið hagstætt þar sem skattlagning hvetur til nýsköpunar og þróunar. Regluverk varðandi málefni starfsmanna hefur verið einfaldað og vinna gegn svartri atvinnustarfsemi hefur borið árangur. Stofnað hefur verið málm sýðaráð sem tengir greinina við stjórnvöld svo unnt er að gefa út alþjóðleg hæfnivottorð í málm sýðu. Með samvinnu fyrirtækja hefur hagræðing í efniskaupum fyrirtækja í málm iðnaði batnað.

Það jafnast á við það besta sem fyrirfinnst. Þessi árangur byggist m.a. á samstarfi við erlenda skóla og tækni- stofnanir sem eru í fremstu röð í heiminum á þessu sviði.

Tengsl atvinnulífs og skóla eru sterk og ná allt frá efstu bekkjum grunnskóla upp í háskóla. Kröfur, sem gerðar hafa verið í tækni- og verknámsbrautum og til endurmenntunar í málm iðnaði, taka mið af þörfum greinarinnar og styrkja samkeppnisstöðuna verulega. Þetta hefur orðið til þess að auka afköst í málm iðnaði, stytta vinnutíma og hækka laun starfsmanna.

Skólar hafa gert verulegt átak í endurmenntun kennara þannig að menntun þeirra og hæfni er hnitmiðuð og nýtist nemendum vel. Þá hafa skólarnir endurnýjað véla- og tækjakost sinn þannig að hann svarar kröfum tímans.

Ný iðngrein, mekatrónik, sem sameinar vél- og raftækni, gegnir nú þýðingarmiklu hlutverki og starfsmenn sem lokið hafa þeirri menntun eru eftirsóttir.

### Virk stjórnun og gæði í fyrirrúmi

Íslensk málm iðnaðarfyrirtæki eiga öll aðild að MÁLMI. Með aukinni samvinnu í þróun og gæðastarfi hafa þau bætt verkefnastjórnun og starfsfólk og stjórnendur hafa náð betri árangri í tímanýtingu. Áhrif þess er aukin framlegð og styttri vinnutími. Metnaður starfsfólks, fagmennska og meiri agi hafa leitt til aukinnar framleiðni og aukinn skilningur er á verðmætasköpun. Fyrirtæki innan MÁLMS eru flest komin með gæðavottun skv. ISO-9001 og ISO-14000. Gæðavottuð fyrirtæki innan MÁLMS hafa öðlast löggildingu. Lög og reglur varðandi útboðsferla eru virk og starfsemi eftirlitsaðila markviss sem leiðir til bættra starfshátta fyrirtækja í greininni og viðskiptavina þeirra.

### Markvisst markaðsstarf

Með samræmdu átaki og eflingu MÁLMS og Samtaka iðnaðarins hefur náðst enn meiri árangur á innlendum og erlendum mörkuðum. Þar má nefna fyrirtækjanet, klasasamstarf og sameiginlega vefsíðu, www.malmur.is. Vefurinn gerir viðskiptavinum kleift að nálgast vörur og þjónustu með auðveldari hætti en áður og stuðlar að betri ímynd greinarinnar með upplýsingum og fróðleik.

