

# ÖLGERÐIN

Áskoranir í aðfangastjórnun



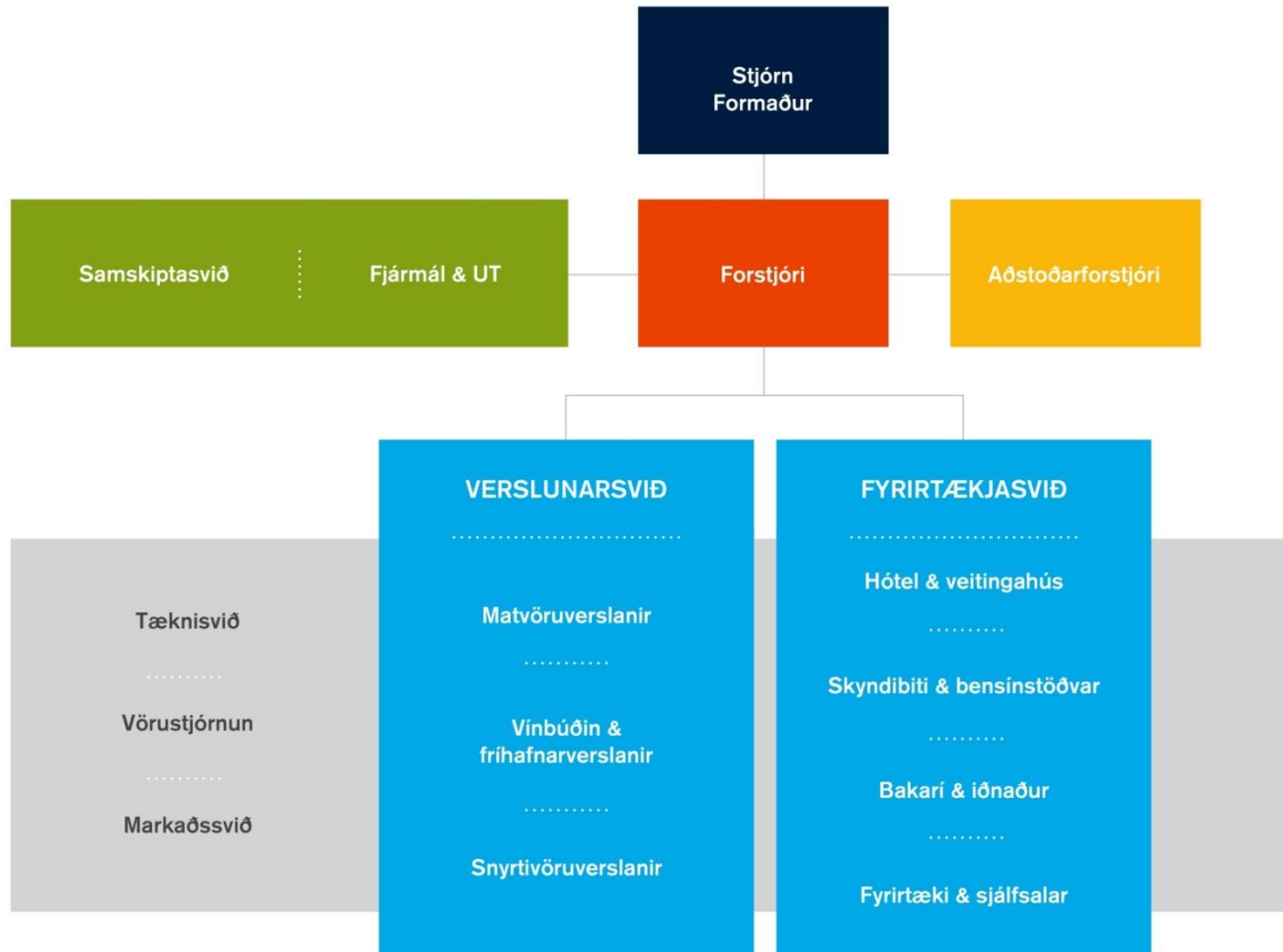
# Um Ölgerðina

- Fjölbreytt starfsemi í öllum helstu flokkum matvörumarkaðarins
- Framleiðsla, innflutningur og útflutningur
- Stærsti birginn til smásöluverslunar, HORECA og fríhafnarinnar
- Starfsmannafjöldi rúmlega 330
- Ölgerðin er ávallt einn af stærstu auglýsendum á Íslandi

# Vörumerkin

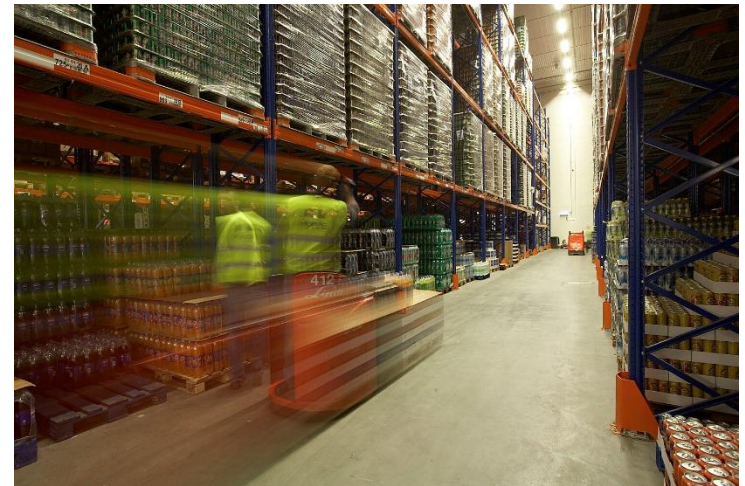


# Skipurit



# Vörustjórnun í Ölgerðinni

- Vörustjórnun
  - Innkaup, áætlanagerð og birgðahald
- Vöruhús
  - Eigið 13.000 palla vöruhús og úthýst vöruhús
- Dreifing
  - Eigið 15 bíla dreifikerfi og úthýst kerfi



# Umfang innkaupa

- 245 virkir birgjar
- Flytjum tæplega 4.000 gámaeiningar á ári
- Bein innkaup síðustu 12 mánuði 7,8 milljarðar
- Yfir 5.000 innkaupapantanir á ári

# Kerfin sem við notum

- Dynamics AX
  - Viðskiptakerfið með öllum grunnupplýsingum
  - Efnisparfaútreikningur fyrir hráefni og umbúðir
- AGR innkaup
  - Innkaupatillögur fyrir lokavöru
- AGR áætlun
  - Söluáætlanakerfi

# Helstu áskoranir

- Innkaupatillögur verða ekki betri en gögnin
  - Söluáætlun
  - Innkaupaforsendur
    - Afhendingartími birgja
    - Flutningstími
    - Innkaupatíðni
    - Öryggisbirgðir
    - Innkaupasamsetning (lög, bretti, gámur osfrv.)
    - Hagkvæmnasta pöntunarmagn
    - Allar þessar forsendur geta verið breytilegar eftir árstíðum
  - Uppskriftir framleiðsluvara
    - Uppfærðar og réttar
    - Eitt kerfi sem heldur utan um uppskriftir



# Helstu áskoranir

- Greining lykiltalna og frávika
  - Meðal öryggisbirgðir (AGR + tími)
  - Veltuhraði birgða
  - Vöruvöntun
  - GMROI (Gross Margin Return On Investment)
  - Aldursgreining birgða
  - Líftími birgða
  - Nýting vöruhúsa
  - Rýrnun
- Stöðugar umbætur
  - Vikulegir fundir

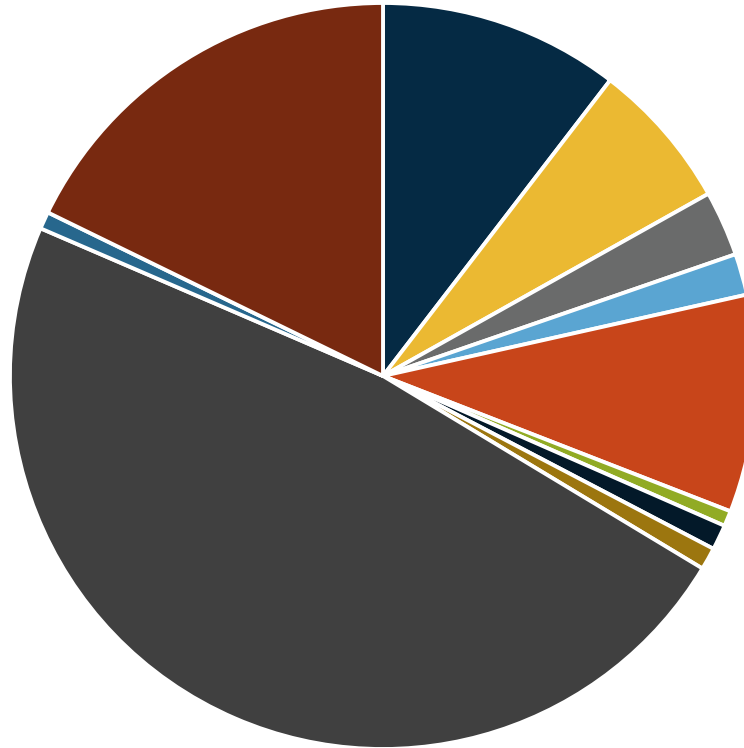
# Helstu áskoranir

- **Vörupróun**
  - Innkaupafólk verður að koma snemma að vörupróun vegna verðsamninga og tímalínu
  - Forðast að hanna vöru út frá einum birgja
- **Birgjamat**
  - Halda utan um skráningu frávika hvers birgja
  - Upplýsa birgja um öll frávik, flestir vilja bæta sig en þurfa að vita af því
- **Innkaupaferlar**
  - Staðfestingar
  - Skrá allar upplýsingar í upplýsingakerfi
  - Uppfæra upplýsingar

# Hvað ber að varast

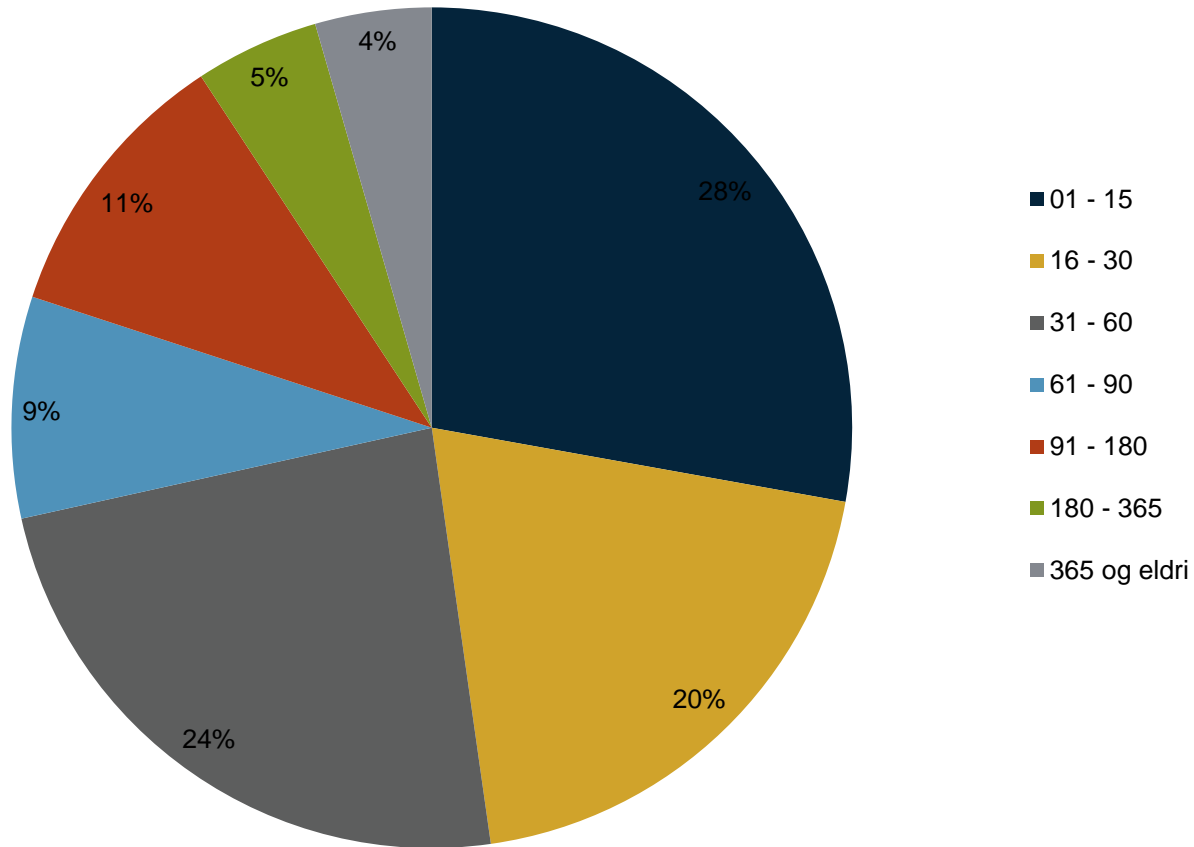
- Söluáætlanir eru alltaf rangar
- Innkaupatillögum ber að taka sem vísbendingu
- Öryggisbirgðir eru ekki bara til að taka á sveiflum í sölu
- Forðist öryggisbirgðir í föstu magni (lágmarksmagn)
- Halda birgjum upplýstum um þörf
- Ekki blindast af einingarverði heldur meta Total cost of ownership
- Þekkja áhættur í aðfangakerðjunni út frá afhendingar- og verðöryggi

# Ástæðukóðar vöruvöntunar

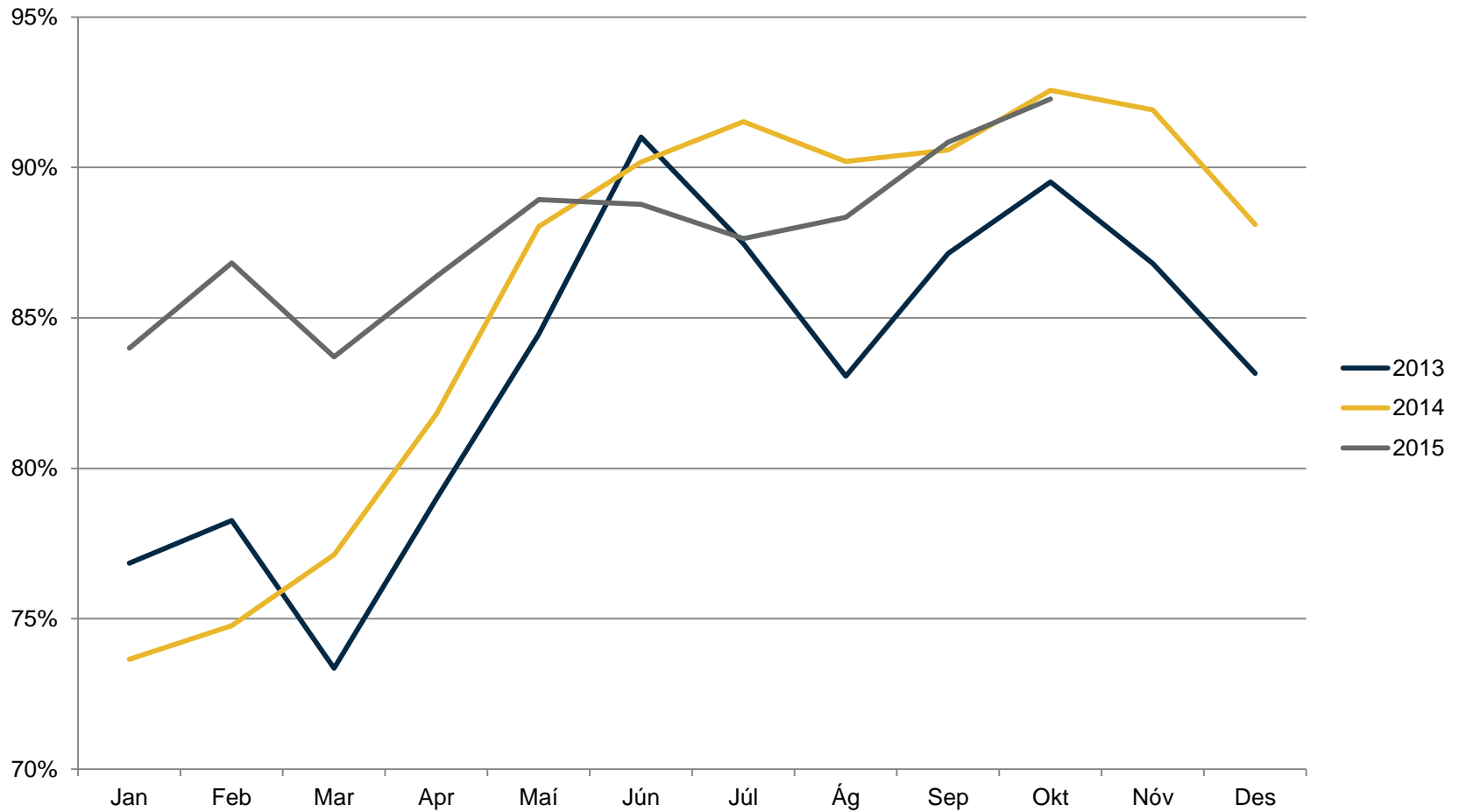


- Birgir afhendir og seint
- Engin söluáætlun
- Flutningstengt - Eimskip
- Förgun/útrunnin vara
- Pantað of seint
- Pökkun/Endurpökkun
- Rangar afhendingar hjá birgja
- Rangar birgðir í vöruhúsi
- Röng söluáætlun
- Vörumóttaka ÖES
- Vöruvöntun hjá birgja

# Aldursgreining birgða



# Nýting G11





PLACERINGAR  
← ♿  
Handgrip  
Handgrip

