



Mannauður mótaður

Lexíur úr uppbyggingu Fjarðaáls- Sigurður Ólafsson, fræðslustjóri

■ Uppbygging Fjarðaáls: Verkefnið:

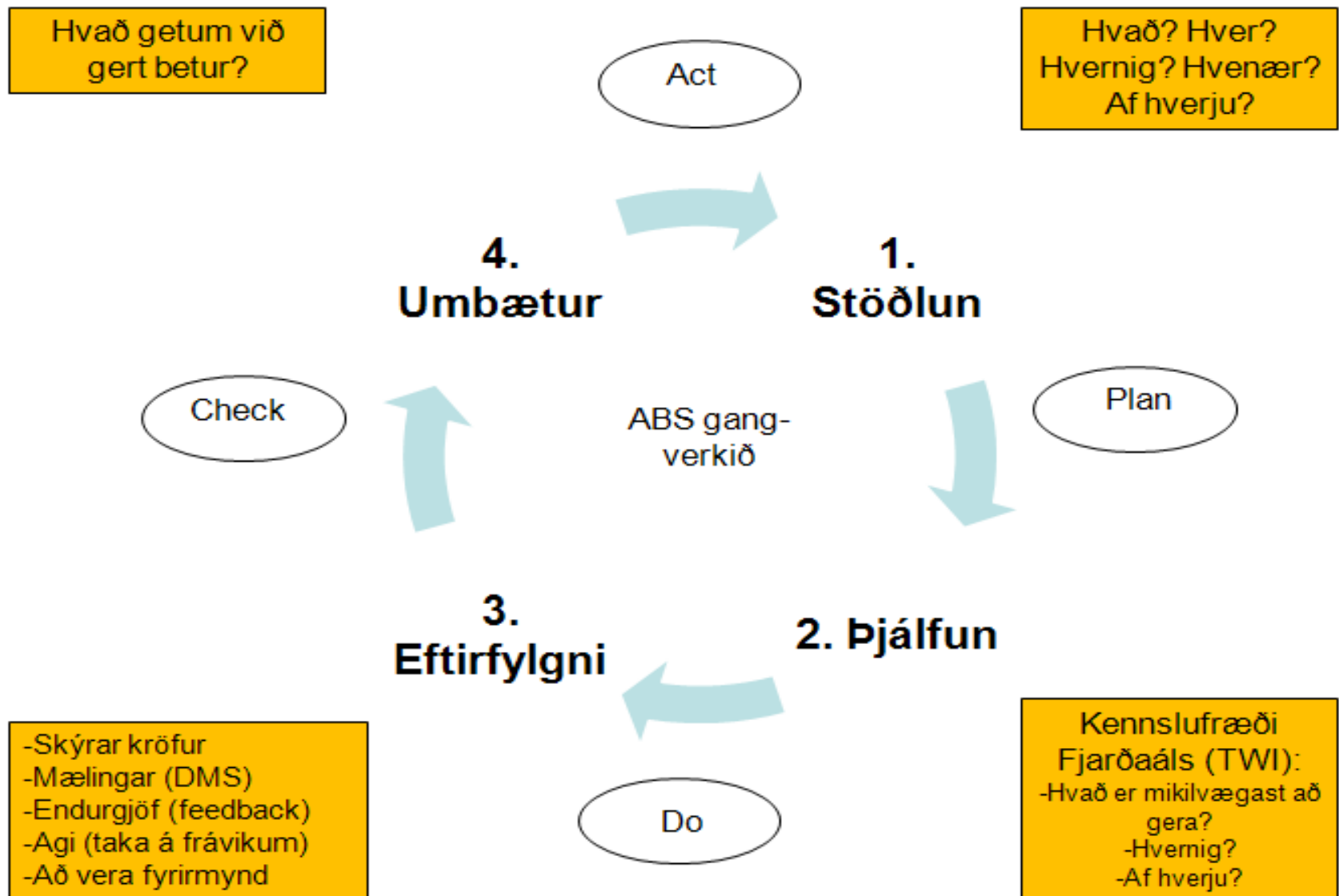
1. Að ráða hátt í 500 einstaklinga (eins hæfa og hugsast getur) þegar atvinnuleysi er um 1% á landinu öllu og ekkert atvinnuleysi á Austurlandi
2. Að fá þessa einstaklinga til að mynda eina heild sem er fær um að framleiða ál með nýjustu tækni- Reka stærstu kerlínu í heimi og steypa ál með græjum sem eiga tæpast sinn líka í heiminum
3. Tryggja að þetta tækist án þess að slys yrðu á fólki
4. Byggja upp þekkingu starfsmanna með markvissum hætti og virkja þá svo til þátttöku í stöðugum umbótum í rekstri og framleiðslu

- Árangurinn er að mörgu leyti markverður:
 - Verksmiðjan komst í rekstur á tilsettum tíma
 - Tæplega 500 manns (+320 verktakar) sem fyrir 3 árum vissu ekkert um álframleiðslu framleiða nú tæp 1000 tonn af áli á dag í einu tæknivæddasta álveri heims

- Þáttur þjálfunar og starfsþróunar í þeim árangri sem náðst hefur:
 - Mikil yfirfærsla þekkingar frá erlendum kollegum
 - Mikil grunnþjálfun- 3 vikna prógramm:
 - Saga Alcoa, gildi og viðskiptasiðferði
 - Öryggi, umhverfi og heilsa
 - Teymisvinna
 - Alcoa Business System (Lean Management)
 - Vinnuvélaþjálfun
 - Tölvukerfi (tímaskráningarkerfi, tölvupóstur o.fl.)
 - Starfsþjálfun byggð á stöðluðu verklagi

- En kálið er ekki sopið!
 - Starfsmannavelta er enn of há
 - Öryggisatvik enn of mörg
 - Starfsánægja er ekki eins mikil eins og við vildum
 - Ferli eru ekki eins stöðug og við vildum

- Við vitum hvernig við viljum takast á við þessi vandamál:
 - Með því að nota ABS/lean managment: Öflugustu aðferðafræði sem þekkist til að byggja upp þekkingarfyrirtæki og ná framúrskarandi árangri í rekstri
 - Árangur í ABS stendur og fellur með því hvort okkur tekst að virkja hug og hjörtu fólksins okkar
 - Lykilatriðið er að byggja upp hugarfar stöðugra umbóta



- Þjálfun og menntun starfsmanna er lykilþáttur í áframhaldandi innleiðingu ABS
 - Fyrirliggjandi verkefni á þessu ári:
 - Stjórnendaþjálfun-
 - Jákvæð styrking/atferlismótun (R+)- Capacent
 - Dale Carnegie
 - Námskeið, vinnustofur og þjálfun í hugmyndafræði, tólum og tækjum ABS/lean
 - Vinna við innleiðingu ABS/lean
 - Almennir starfsmenn
 - Áframhaldandi þjálfun í stöðluðum vinnubrögðum
 - Aukin þátttaka í endurhönnun vinnu
 - Nýtt prógramm fyrir áframmenntun framleiðslustarfsmanna