
Frá sprota til hátæknifyrirtækis Punktur úr sögu Roche NimbleGen á Íslandi

Sigríður Valgeirsdóttir



NimbleGen Systems Inc

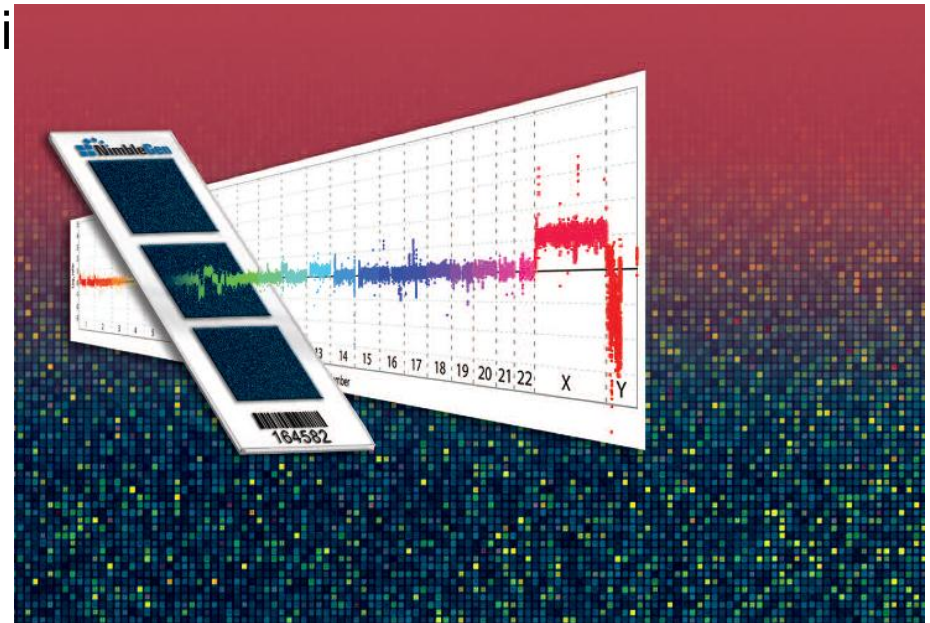


- 1999: Stofnað sem sprotafyrirtæki frá Wisconsin háskóla í Madison
 - Ný tækni til smíði á DNA örflögum
 - Stofnfjárfestar: Nýsköpunarsjóður Wisconsinháskóla (WARF), fagfjárfestar í Wisconsin og Minnesota
- 2002: Útibú stofnað á Íslandi
 - Framleiðsla á örflögum, þjónusturannsóknir, tækniþróun



Við framleiðum DNA örflögur samkvæmt okkar eigin tækni

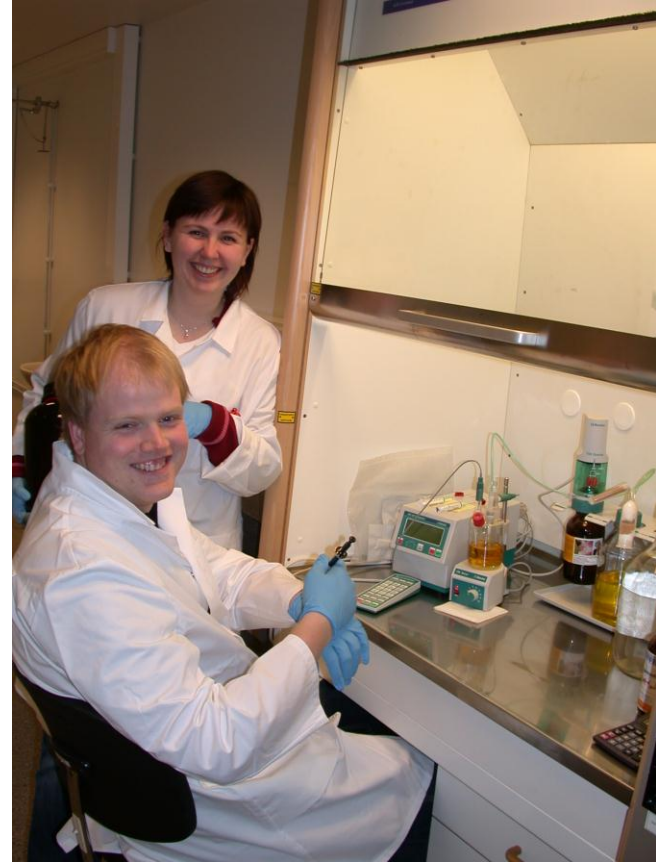
- Við seljum
 - DNA örflögur og skyldar vörur
 - Þjónusturannsóknir með örflögutækni
 - Efni og tæki til rannsókna með örflögutækni
- Helstu viðskiptavinir
 - Vísindafólk við rannsóknastofur, stofnanir og fyrirtæki á sviði líffræði, læknisfræði og lyfjafræði



Líftæknifyrirtæki á góðæristímum



- Nimblegen Systems á Íslandi 2002 – 2007
 - Útibú frá NimbleGen Systems Inc. í Madison, Wisc.
 - 100% í eigu erlendra fagfjárfesta
 - Starfsemi jókst ár frá ári, fluttum í nýtt og stærra húsnæði 2005
 - Engin lán til starfseminnar frá íslenskum bönkum
 - Íslenskir fjárfestar almennt ekki áhugasamir



Roche NimbleGen 2006 - 2011

- **2006 og 2007:** Undirbúningur fyrir skráningu á markað
- **2007:** Roche Applied Science, keypti allt hlutafé í NimbleGen Systems fyrir \$ 272 milljónir
- **2008 – 2011:** Aðlögun að skipulagi og kerfi Roche
 - Fjárhagsbókhald
 - Pantanakerfi
 - Sölukerfi
 - Birgðastjórnun *osfrv*
 - Umhverfis og öryggismál
 - Starfsmannahald
 - Þátttaka í alþjóðaverkefnum
 - Starfsmannaskipti og „Global“ þjálfun



Þátttaka í verkefnum og stjórnendateymi Roche

- *Global Operations Leadership Team*



Líftæknifyrirtæki á krepputímum



- Bankakreppa lítil áhrif á rekstrarkostnað
 - Efnahagsreikningur í USD
 - Engin íslensk lán, engir íslenskir fjárfestar
 - Erlendur bakhjarl styður við starfsemina
- Rekstrartölur 2009 - 2011
 - Árlegar útflutningstekjur – 1 til 1.5 milljarðar króna
 - Árlegur tekjuskattur starfsmanna – 70 til 100 milljónir króna
 - Árlegar greiðslur til 5 stærstu lánadrottna – 100 til 150 milljónir króna
- 70 manns í vinnu, flestir háskólamenntaðir
 - Fáum gott fólk til vinnu, lítil starfsmannavelta

Starfsmenn á Íslandi í lok árs 2010



Næstu skref

- Áhersla á aukið gæðakerfi og innri byggingu fyrirtækisins
- Áframhaldandi þróun á nýjum vörutegundum í samstarfi við R&D
- Áframhaldandi uppbygging á Íslandi
- Halda áfram og ekki gefast upp þegar á móti blæs!





We Innovate Healthcare